

**ALUMINA®**

ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S. A.



**ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.  
ALUNECSA**

## **INFORME GESTION GERENCIA AÑO 2010**

**GUAYAQUIL:** Km. 16½ \* Vía a Daule s/n  
Calle Río Daule • Bodega No. 3  
Telfs.: (04) 2162 456 - 2162 274  
(04) 6005 405 / (04) 6005 406

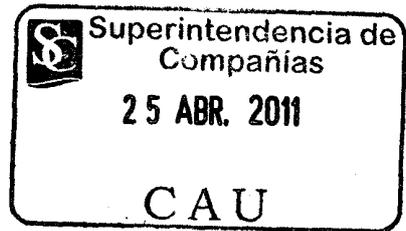
**QUITO:** Av. 6 de Diciembre N51-53  
y José Bustamante • Telf.: (02) 2401 958  
Telefax: (02) 2407 832

**QUITO SUR:** Barrio la Magdalena  
Av. Cacha y Puruha  
Telf.: (02) 6018 766

**CUENCA:** Av. De las Américas  
s/n e Isabel La Católica  
Telf.: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.



Quito, Distrito Metropolitano,

Señores  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de la Compañía **ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A. ALUNECSA**, comunico a ustedes que se ha realizado la siguiente transferencia de acciones, la misma que cumpliendo con expresas disposiciones legales fue registrada en el correspondiente Libro de Acciones y Accionistas de la compañía.

**Cedente:** INDUSTRIAS ARFEL S.A., una sociedad constituida y existente al amparo de las Leyes de la República de Colombia.

**Cesionario:** EMMA Y Cía S.A., una sociedad constituida y existente al amparo de las Leyes de la República de Colombia.

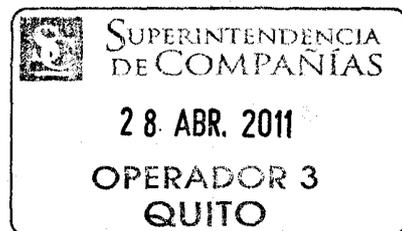
**Valor:** US\$. 1.000,00 (Mil Dólares de los Estados Unidos de América)

**Número de Acciones:** Mil (1.000) acciones Ordinarias y Nominativas un dólar de los Estados Unidos de América cada una.

**Tipo de inversión:** Extranjera directa.

Atentamente,

**Oscar Hernán Mesa Restrepo**  
Gerente General  
**ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A. ALUNECSA**





ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S. A.

**ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S. A**

**ALUNECSA**

**DIRECTIVOS**

Hernán Alonso Giraldo  
Oscar Meza .

Presidente  
Gerente General



**GUAYAQUIL:** Km. 16½ \* Vía a Daule s/n  
Calle Río Daule • Bodega No. 3  
Telfs.: (04) 2162 456 - 2162 274  
(04) 6005 405 / (04) 6005 406

**QUITO:** Av. 6 de Diciembre N51-53  
y José Bustamante • Telf.: (02) 2401 958  
Telefax: (02) 2407 832

**QUITO SUR:** Barrio la Magdalena  
Av. Cacha y Puruha  
Telf.: (02) 6018 766

**CUENCA:** Av. De las Américas  
s/n e Isabel La Católica  
Telf.: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S. A.

## Informe de Gerente Año 2010



### \* A los Accionistas

"En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a ustedes los resultados de la gestión de Aluminio Nacional del Ecuador S.A. - Alunecsa, durante el ejercicio fiscal del año 2010.

### • Entorno Económico

El año 2010 como una etapa de transición como grandes restricciones y desafíos, La caída en las remesas familiares contribuye a incrementar el déficit en cuenta corriente. A pesar de los importantes ingresos petroleros y de la subida en el precio del barril y de diversos productos de exportación, las importaciones crecieron más rápido que las exportaciones, con lo que se intensifica el déficit en la balanza comercial.

El producto interno bruto (PIB) del país al cierre del 2010 fue del 3.73%, frente al 0.36%, 7.24% y al 2.04% del 2009, 2008 y 2007 respectivamente; el desempleo estuvo por el orden del 6.10% frente al 7.90% del 2009 y la inflación en el 2010 cerró 3.31% cuando estuvo en un 4,31 8.83%, 3.32%, 2,87% y 3.14% por los años 2009, 2008, 2007, 2006 y 2005; esto debido al control estricto de precios que realizaron las autoridades tributarias durante todo el año, es decir que en términos generales el balance económico del Ecuador por el año 2010 se afectó por la crisis al intento de golpe de estado que se dio el 30 de septiembre y estuvo seguido en el último trimestre por la zozobra y desconfianza propagadas en todos los sectores que conforman el corriente económica

Para el año 2011 se espera que el crecimiento económico continúe sin grandes cambios, marcado por bajos niveles de inversión privada y un débil crecimiento en las exportaciones. Como consecuencia de las subidas en los salarios, aumenta el consumo privado, a la vez que las importaciones, lo que limita el crecimiento. Las dificultades en la obtención de financiación implicarán una reducción en el gasto público, que va a permitir reducir el déficit presupuestario. Por su parte, la inestabilidad va a afectar al incremento en la inversión. Por último, la inflación permanecerá estable y el crecimiento económico, que rondará alrededor del 3%, va a ser insuficiente para mejorar el empleo.

**GUAYAQUIL:** Km. 16½ \* Vía a Daule s/n  
Calle Río Daule • Bodega No. 3  
Telfs.: (04) 2162 456 - 2162 274  
(04) 6005 405 / (04) 6005 406

**QUITO:** Av. 6 de Diciembre N51-53  
y José Bustamante • Telf.: (02) 2401 958  
Telefax: (02) 2407 832

**QUITO SUR:** Barrio la Magdalena  
Av. Cacha y Puruha  
Telf.: (02) 6018 766

**CUENCA:** Av. De las Américas  
s/n e Isabel La Católica  
Telf.: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S. A.

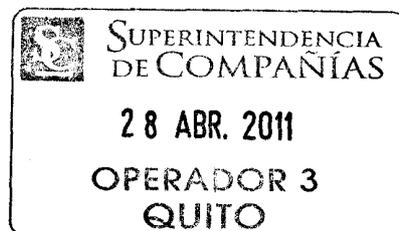
No se van a observar cambios significativos en la política económica del Gobierno. La situación actual parece indicar que continuará el proceso de intervención gradual y creciente del Estado en la economía, que en el año 2010 condujo a la aprobación de 25 leyes por parte de la Asamblea Nacional, en materias como Educación Superior y Planificación y Finanzas Públicas.

**\* Evolución de los negocios**

Las ventas netas de la compañía durante el año 2010 alcanzaron los US \$7.885 mil; distribuidos de la siguiente manera entre las tres sucursales que mantenemos en el Ecuador: Sucursal Quito US \$3.698 mil, Guayaquil US \$3.418 mil y Cuenca US \$769 mil con una participación en los ingresos totales por sucursal del 46.90%, 43.36% y 9.75% respectivamente, hubo crecimiento de ventas con respecto al año 2009 del 9.43%.

La composición de los ingresos por línea de ventas en Alunecsa estuvo representada así:

| <u>Línea</u>       | <u>2010</u> | <u>2009</u> |
|--------------------|-------------|-------------|
| Extrusión          | 87.42 %     | 83.12%      |
| Laminación         | 1.58%       | 3.97%       |
| Foil               | 10.87%      | 12.66%      |
| Accesorios         | 0.12%       | 0.14%       |
| Producto Terminado | 0.01%       | 0.11%       |



Mostrándonos que la línea de extrusión sigue siendo la mas fuerte en nuestra operación comercial.

Para el logro de los resultados económicos obtenidos durante el ejercicio 2010, fue importante el mantener las disposiciones de la gestión comercial tanto en Guayaquil como en las sucursales de Quito y Cuenca, consolidando la presencia en el territorio nacional y la confianza en nuestros clientes y que se fortaleció la presencia en el mercado, el local en el sur de Quito, abierto al público desde el segundo semestre del año 2008 y con ventas de US\$365.7 mil y el manejo de un stock de inventarios acorde con las necesidades de cada región y la atención personalizada dada por nuestros Ejecutivos de Ventas, pese a la incertidumbre generalizada en todos los sectores de la economía por el desempeño político del país y la crisis financiera mundial, que fue la constante durante todo el año fiscal.

**\* Gestión Administrativa**

El seguimiento a las políticas comerciales, tanto para los distribuidores como para nuestros clientes de puntos de ventas, acompañados de una buena administración de los stock de inventarios en cada bodega, manejando las existencias de mayor venta, complementando las series y fortaleciendo nuestra presencia en el país, con una rotación de inventarios de 100 días en el 2006, 53 días del 2007, 44 días del 2008 a 43 días en el 2009, 46 días en el 2010; al igual que la adecuación a cada puesto de trabajo; representaron un buen desempeño de la gestión administrativa.

**GUAYAQUIL:** Km. 16½ \* Vía a Daule s/n  
Calle Río Daule • Bodega No. 3  
Telfs.: (04) 2162 456 - 2162 274  
(04) 6005 405 / (04) 6005 406

**QUITO:** Av. 6 de Diciembre N51-53  
y José Bustamante • Telf.: (02) 2401 958  
Telefax: (02) 2407 832

**QUITO SUR:** Barrio la Magdalena  
Av. Cacha y Puruha  
Telf.: (02) 6018 766

**CUENCA:** Av. De las Américas  
s/n e Isabel La Católica  
Telf.: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S. A.

La participación en el mercado del aluminio en Ecuador fue la siguiente:

| <u>Empresa</u> | <u>2010</u> | <u>2009</u> |
|----------------|-------------|-------------|
| Cedal          | 37%         | 40%         |
| Fisa           | 38%         | 30%         |
| Alunecsa       | 12%         | 12%         |
| Andesia        | 2%          | 3%          |
| Lenher         | 7%          | 7%          |
| Otros          | 4%          | 8%          |

• **Inversiones**

Durante el 2010 se llevaron a cabo inversiones por US \$3,8 mil en su mayoría para la adquisición de equipos de cómputo actualizados y con sus respectivas licencias, con el ánimo de optimizar el funcionamiento del sistema de redes que posee Alunecsa y así dar a los usuarios una base sólida y estable para el desempeño de sus funciones y algunas herramientas para prestar un servicio adicional en los puntos de ventas.

\* **Situación Económica**

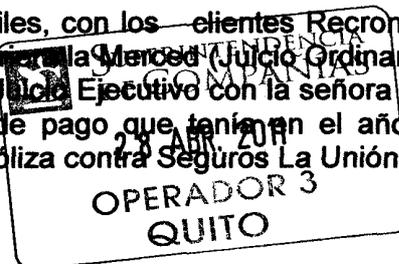
Los resultados financieros de nuestra operación durante el ejercicio económico del 2010 fueron:

- Utilidad antes de impuestos año 2010 \$262,1 mil.
- Utilidad neta US \$152.5 mil.
- Depreciación año 2010 US \$10,0 mil.
- Los ingresos a caja fueron por US \$8.94 mil y los egresos por US \$8.86, mil de los cuales se hicieron pagos a nuestros proveedores de aluminio en el exterior por US \$6.75 mil
- El saldo corriente de la deuda con nuestro principal proveedor Aluminio Nacional S.A. ALUMINA al cierre de 2010 US \$1.324 mil

\* **Situación Jurídica**

Aluminio Nacional del Ecuador S.A. ALUNECSA es una sociedad anónima debidamente constituida y registrada. El término de la sociedad expira en 21 de junio de 2094, sin embargo este término puede ser ampliado por decisión de la Junta General.

Al cierre de año mantenemos tres procesos civiles, con los clientes Recreación de Guayaquil (Proceso en sentencia favorable), Vidar y la Merced (Juicio Ordinario para anulación venta bien embargado), y el proceso Judicial Ejecutivo con la señora Sandra Orellana, por el incumplimiento del acuerdo de pago que tenían en el año 2008, además un juicio verbal sumario por cobro de póliza contra Seguros La Unión.



**GUAYAQUIL:** Km. 16½ \* Vía a Daule s/n  
Calle Río Daule • Bodega No. 3  
Telfs.: (04) 2162 456 - 2162 274  
(04) 6005 405 / (04) 6005 406

**QUITO:** Av. 6 de Diciembre N51-53  
y José Bustamante • Telf.: (02) 2401 958  
Telefax: (02) 2407 832

**QUITO SUR:** Barrio la Magdalena  
Av. Cacha y Puruha  
Telf.: (02) 6018 766

**CUENCA:** Av. De las Américas  
s/n e Isabel La Católica  
Telf.: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S. A.

\* **Situación Administrativa**

Aluminio Nacional del Ecuador S.A. está administrada una Junta General que se encarga de nombrar el Presidente con carácter de Representante Legal y un Gerente General también con carácter de representante legal debidamente registrados en el Registro mercantil del Cantón Pichincha

\* **Estado de Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor**

De acuerdo con lo estipulado por la Ley de Propiedad Intelectual en el Ecuador, Aluminio Nacional del Ecuador S.A. cumple con las diferentes normas que regulan el uso de la propiedad intelectual y derechos de autor y cuenta con las debidas licencias para los diferentes programas de computación y operativos en general, utilizados en el desarrollo de su actividad comercial.

\* **Sistema de Seguridad Social**

De acuerdo a la ley de Discapacidades publicada en el registro oficial No.301 de abril 6 de 2001, ley de Seguridad Social, publicada en noviembre 30 del 2001; Registro Oficial No. 465 y al mandato 8 del año 2010; la Empresa ha cumplido estrictamente con sus obligaciones al sistema de seguridad social cancelando mensualmente sus aportes al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social "IESS". La información registrada en las declaraciones de autoliquidación es correcta y se han determinado correctamente las bases de cotización para la afiliación en el Seguro General Obligatorio a todos los empleados de la Empresa.

\* **Agradecimientos**

A la colaboración de todo el grupo laboral de Alunecsa en Guayaquil, Quito y Cuenca, por su permanente disposición para el trabajo en equipo; al apoyo de la familia Alumina y a la confianza y respaldo entregado de parte de la presidencia de la Compañía.

Atentamente,

  
**OSCAR HERNÁN MESA R.**  
Gerente General  
Aluminio Nacional del Ecuador S.A. -ALUNECSA

Guayaquil, Febrero 25 del 2011



**GUAYAQUIL:** Km. 16½ \* Vía a Daule s/n  
Calle Río Daule • Bodega No. 3  
Telfs.: (04) 2162 456 - 2162 274  
(04) 6005 405 / (04) 6005 406

**QUITO:** Av. 6 de Diciembre N51-53  
y José Bustamante • Telf.: (02) 2401 958  
Telefax: (02) 2407 832

**QUITO SUR:** Barrio la Magdalena  
Av. Cacha y Puruha  
Telf.: (02) 6018 766

**CUENCA:** Av. De las Américas  
s/n e Isabel La Católica  
Telf.: (07) 2889 359