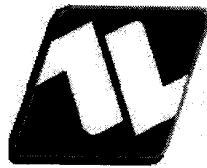


ALUMINA®

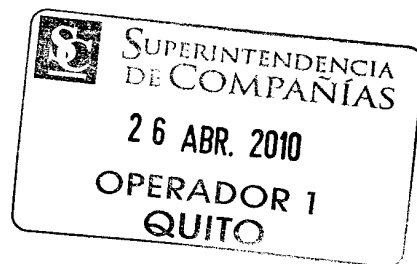
ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.



48476

**ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.
ALUNECSA**

INFORME GESTION GERENCIA AÑO 2009



* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y José Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cancha S92-56
y Puruhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Via a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160

* CUENCA: Av. De las Américas
s/n e Isabel La Católica
Teléfono: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S. A

ALUNECSA

DIRECTIVOS

Hernán Alonso Giraldo
Oscar Meza .

Presidente
Gerente General

* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y José Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cancha S92-56
y Puruhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

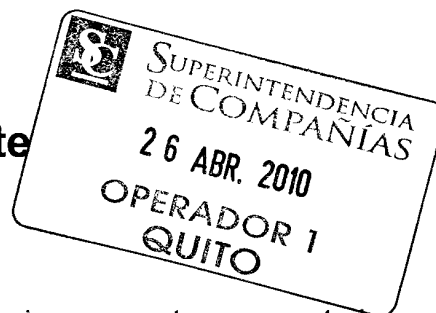
* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Vía a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160

* CUENCA: Av. De las Américas
s/n e Isabel La Católica
Teléfono: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

Informe de Gerente Año 2009



* A los Accionistas

"En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a ustedes los resultados de la gestión de Aluminio Nacional del Ecuador S.A. - Alunecsa, durante el ejercicio fiscal del año 2009.

• Entorno Económico

El año 2009 marcó el inicio de un nuevo escenario en el mundo y posiblemente una etapa de transición como grandes restricciones y desafíos, que según los economistas, la magnitud del problema es comparable a lo que se vivió en los años 30 del siglo pasado y la Gran Depresión, se presenta una contracción importante y simultánea en el crecimiento de todas las economías desarrolladas del mundo.

La caída en las remesas y el crecimiento del desempleo en las economías desarrolladas esta impactando con particular énfasis en los migrantes que cada vez tienen menos oportunidades de trabajo o tienen que acomodarse a remuneraciones muy inferiores por el exceso de oferta de mano de obra. El efecto directo de menores ingresos de migrantes es la caída en remesas y con ello la reducción de un factor muy importante que ha explicado el crecimiento de la demanda interna, particularmente ahí donde no hubo inversión. Menores remesas significarán menor impulso para el crecimiento económico. Pero la caída en las remesas no solo significa un menor dinamismo en el flujo que alimenta las Reservas Internacionales de los países, sino un efecto igual o más importante que esta relacionado a lo que perciben las familias que frecuentemente no cuentan con otra fuente de ingresos.

El producto interno bruto (PIB) del país cerró en el 0,36%, frente 7.24% y al 2.04% del 2008 y 2007 respectivamente; el desempleo estuvo por el orden del 7.90% y la inflación en el 2009 cerró 4.31% cuando estuvo en un 8.83%, 3.32%, 2,87% y 3.14% por los años 2008, 2007, 2006 y 2005; esto debido al control estricto de precios que realizaron las autoridades tributarias durante todo el año, es decir que en términos generales el balance económico del Ecuador por el año 2009 se afectó por la crisis financiera mundial y estuvo distinguido por la zozobra y desconfianza propagadas en todos los sectores que conforman el corriente económica; sin contar con nuevas medidas anunciadas como la creación del impuesto a salida de divisas (ISD) (Suplemento 94 del Registro Oficial –Quito, Diciembre 23 de 2009) del 2% por cualquier tipo de transferencia de dinero al exterior y la restricción cuantitativa para salvaguardar el déficit severo en la Balanza de Pagos del Ecuador para el año 2009; para encontrar la equidad del sector externo y conservar el equilibrio macroeconómico necesario para mantener un crecimiento suficiente y sustentable de la economía. (Suplemento 512 del Registro Oficial –Quito, Enero 22 de 2009), lo cual nos presenta un panorama bastante conservador para el nuevo año 2010

* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y José Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cancha S92-56
y Puruhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Vía a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160

* CUENCA: Av. De las Américas
s/n e Isabel La Católica
Teléfono: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

*** Evolución de los negocios**

Las ventas netas de la compañía durante el año 2009 alcanzaron los US \$7.206 mil; distribuidos de la siguiente manera entre las tres sucursales que mantenemos en el Ecuador: Sucursal Quito US \$2.962 mil, Guayaquil US \$3.516 mil y Cuenca US \$727 mil con una participación en los ingresos totales por sucursal del 41.11%, 48.80% y 10.09% respectivamente, hubo decrecimiento de ventas con respecto al año 2008 fue del 14.12%.

La composición de los ingresos por línea de ventas en Alunecsa estuvo representada así:

<u>Línea</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Extrusión	83.12 %	83.37 %
Laminación	3.97%	5.16%
Foil	12.66%	11.27%
Accesorios	0.14%	0.14%
Producto Terminado	0.11%	0.06%

Mostrándonos que la línea de extrusión sigue siendo la mas fuerte en nuestra operación.

Para el logro de los resultados económicos obtenidos durante el ejercicio 2009, fue importante el mantener las disposiciones de la gestión comercial tanto en Guayaquil como en las sucursales de Quito y Cuenca, consolidando la presencia en el territorio nacional y la confianza en nuestros clientes y que se fortaleció la presencia en el mercado, el local en el sur de Quito, abierto al público desde el segundo semestre del año 2008 y con ventas cercanas a US\$267 mil al cierre del periodo; junto con el manejo de un stock de inventarios acorde con las necesidades de cada región y la atención personalizada dada por nuestros Ejecutivos de Ventas, pese a la incertidumbre generalizada en todos los sectores de la economía por el desempeño político del país y la crisis financiera mundial, que fue la constante durante todo el año fiscal.

*** Gestión Administrativa**

El seguimiento a las políticas comerciales, tanto para los distribuidores como para nuestros clientes de puntos de ventas, acompañados de una buena administración de los stock de inventarios en cada bodega, manejando las existencias de mayor venta, complementando las series y fortaleciendo nuestra presencia en el país, con una rotación de inventarios de 100 días en el 2006, 53 días del 2007, 44 días del 2008 a 43 días en el 2009; al igual que el mejoramiento en el los equipos de comunicación y adecuación a cada puesto de trabajo; representaron un buen desempeño de la gestión administrativa.

* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y José Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cancha S92-56
y Puruhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Vía a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160

* CUENCA: Av. De las Américas
s/n e Isabel La Católica
Teléfono: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

La participación en el mercado del aluminio en Ecuador fue la siguiente:

<u>Empresa</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Cedal	40%	47%
Fisa	30%	31%
Alunecsa	12%	15%
Andecia	3%	3%
Lenher	7%	2%
Otros	8%	2%

• **Inversiones**

Durante el 2009 se llevaron a cabo inversiones por US \$3,8 mil en su mayoría para la adquisición de equipos de cómputo actualizados y con sus respectivas licencias, con el ánimo de optimizar el funcionamiento del sistema de redes que posee Alunecsa y así dar a los usuarios una base sólida y estable para el desempeño de sus funciones.

* **Situación Económica**

Los resultados financieros de nuestra operación durante el ejercicio económico del 2009 fueron:

- Utilidad antes de impuestos año 2009 US \$147,7 mil.
- Utilidad neta US \$88,0mil.
- Depreciación año 2009 US \$10,9 mil.
- Los ingresos a caja fueron por US \$8.300 mil y los egresos por US \$8.260, mil de los cuales se hicieron pagos a nuestros proveedores de aluminio en el exterior por US \$6.393 mil
- El saldo corriente de la deuda con nuestro principal proveedor Aluminio Nacional S.A. ALUMINA al cierre de 2009 US \$1.312 mil

A nivel de inventarios se mejoró la rotación, llegando a 43 días; todo esto aplicando seguimiento tanto a los pedidos de nuestros clientes, producción y despachos de nuestro proveedor para tener el producto oportunamente y de acuerdo a sus necesidades, al uso de las sub. bodegas en el sistema contable; como un mayor control para los de manejo del material junto al compromiso con los distribuidores para la evacuación sistemática de los pedidos a medida de su llegada a las bodegas de la empresa.

* **Situación Jurídica**

Aluminio Nacional del Ecuador S.A. ALUNECSA es una sociedad anónima debidamente constituida y registrada. El término de la sociedad expira en 21 de junio de 2094, sin embargo este término puede ser ampliado por decisión de la Junta General.

* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y José Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cancha S92-56
y Puruhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Vía a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160

* CUENCA: Av. De las Américas
s/n e Isabel La Católica
Teléfono: (07) 2889 359



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

Al cierre de año mantenemos tres procesos civiles, con los clientes Recrondón de Guayaquil (Proceso en sentencia favorable), Vidriera la Merced (Juicio Ordinario para anulación venta bien embargado), y el proceso Juicio Ejecutivo con la señora Sandra Orellana, por el incumplimiento del acuerdo de pago que tenía en el año 2008, además un juicio verbal sumario por cobro de póliza contra Seguros La Unión.

*** Situación Administrativa**

Aluminio Nacional del Ecuador S.A. está administrada una Junta General que se encarga de nombrar el Presidente con carácter de Representante Legal y un Gerente General también con carácter de representante legal debidamente registrados en el Registro mercantil del Cantón Pichincha

*** Estado de Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor**

De acuerdo con lo estipulado por la Ley de Propiedad Intelectual en el Ecuador, Aluminio Nacional del Ecuador S.A. cumple con las diferentes normas que regulan el uso de la propiedad intelectual y derechos de autor y cuenta con las debidas licencias para los diferentes programas de computación y operativos en general, utilizados en el desarrollo de su actividad comercial.

*** Sistema de Seguridad Social**

De acuerdo a la Ley de Seguridad Social, publicada en noviembre 30 del 2001; Registro Oficial No. 465; la Empresa ha cumplido estrictamente con sus obligaciones al sistema de seguridad social cancelando mensualmente sus aportes al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social "IESS". La información registrada en las declaraciones de autoliquidación es correcta y se han determinado correctamente las bases de cotización para la afiliación en el Seguro General Obligatorio a todos los empleados de la Empresa.

*** Agradecimientos**

A la colaboración de todo el grupo laboral de Alunecsa en Guayaquil, Quito y Cuenca, por su permanente disposición para el trabajo en equipo; al apoyo de la familia Alumina y a la confianza y respaldo entregado de parte de la presidencia de la Compañía.

Atentamente,



ALUMINIO NACIONAL DEL ECUADOR S.A.

OSCAR HERMAN MESA R.

Gerente General

Aluminio Nacional del Ecuador S.A. -ALUNECSA

Guayaquil, Febrero 26 del 2010

* QUITO: Av. 6 de Diciembre N51-53
y José Bustamante * Teléfono: (02) 2401 958
Telefax (02) 2407 832

* QUITO SUR: Cancha S92-56
y Puruhá Sector Magdalena
Teléfono: (02) 2661-344

* GUAYAQUIL: Km. 16½ * Vía a Daule s/n
Calle Río Daule * Bodega No. 3
Teléfonos: (04) 6005 405 / (04) 6005 406
(04) 2456 160

* CUENCA: Av. De las Américas
s/n e Isabel La Católica
Teléfono: (07) 2889 359