

## MEMORIA DE LA ADMINISTRACION

Señores Accionistas de  
**PLÁSTICOS PANAMERICANOS PLAPASA S.A.**  
Presente.

Señores accionistas:

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en la Ley de Compañías y en los Estatutos Sociales, presento a Ustedes mi informe correspondiente al ejercicio 2003.

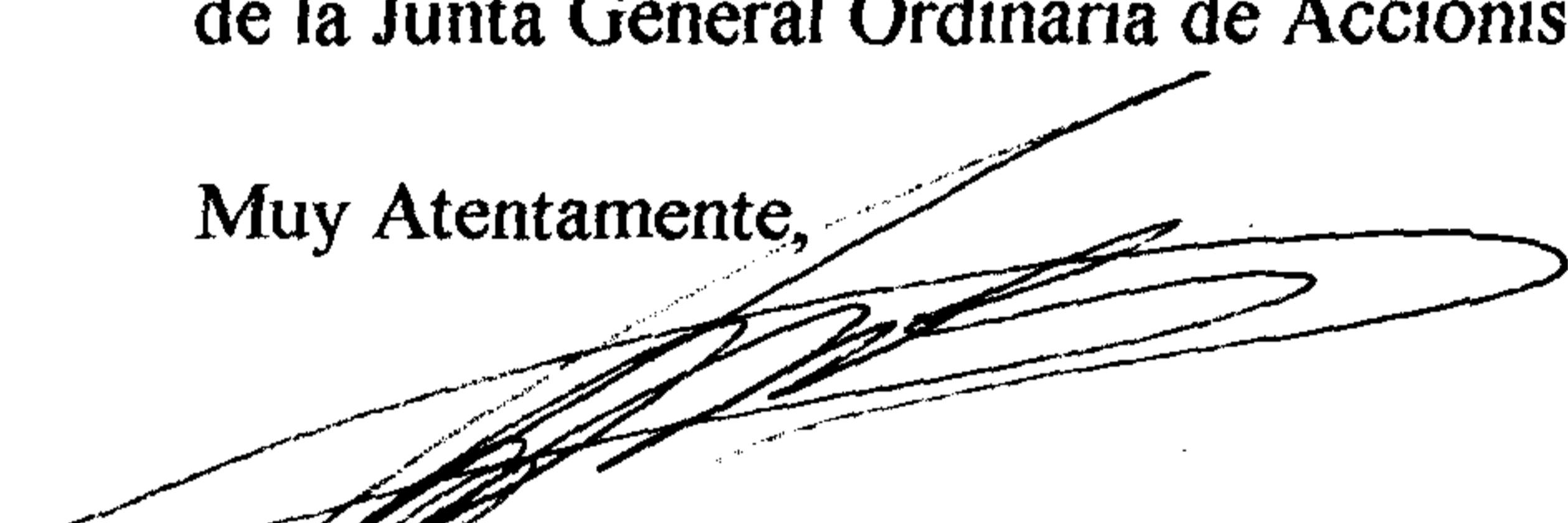
Debido a la recesión económica que vive el Ecuador, la gestión empresarial resultó sumamente difícil, de allí que las ventas se hayan disminuido en un 37%. Los Gastos Operativos también disminuyeron en un 15.5%, llegando a una Utilidad antes de participación laboral que representa el 43.7% en comparación al ejercicio anterior; es decir la utilidad disminuyó en un 56.3%.

Como consecuencia de la disminución de las ventas la compañía tuvo que obtener un préstamo bancario por un millón de dólares de los Estados Unidos de América para capital de operación.

A pesar de la disminución de las Ventas y de la Utilidad la situación patrimonial muestra una estructura estable al 31 de Diciembre 2003, en comparación a Diciembre 2002 se mantiene la misma relación Patrimonio a Activo Total.

Sin otro particular, me será grato dar cualquier explicación complementaria en la reunión de la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Muy Atentamente,

  
Ing. Antonio Baduy Auad.  
Gerente General

28 ABR. 2004

