

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO 2010

Estimados Socios:

Por mandato legal y por la responsabilidad ética y moral de informar me complace dar a conocer sobre las principales situaciones presentadas para nuestra empresa en el año 2010, en medio de variadas circunstancias políticas, económicas y sociales, que se arrastraron desde el año 2008 a consecuencia de la crisis financiera mundial, cuyos efectos impactaron fuertemente en el 2009 y hasta parte del 2010, por lo que hemos debido batallar en la captación de Clientes. El caso de nuestra Empresa es especial, por su modelo de administración democrática, participativa, que ha permitido en este corto periodo de existencia brindar servicios de calidad; la responsabilidad asumida de sus directivos y el compromiso de sus empleados, así como el apego, respeto y fidelidad de los socios, son factores muy importantes para continuar y crecer.

A continuación pongo a su consideración el presente informe, para vuestra información del entorno económico en el que se desarrolló la Empresa en el 2010, a través de sus principales cuentas contables e indicadores financieros:

ANALISIS FINANCIERO

FONDOS DISPONIBLES.- La disponibilidad de fondos se mantuvo en condiciones aceptables, nuestros flujos de efectivo nos permitió manejar con prudencia los mismos, garantizando así el cumplimiento de obligaciones contraídas propias de las actividades desarrolladas por la empresa; las fuentes y usos indicaron la organizada administración del efectivo que dispone la Empresa.

CARTERA DE CLIENTES.- La cartera al cierre del periodo 2010, es \$ 21,393.94; registrando un incremento del 23% en relación al cierre del 2009, considerándola muy aceptable, tomando en cuenta que las ventas registraron un incremento del 190%, la cartera representó el 12% de las ventas totales en el 2010, frente al 29% que representó en el 2009.

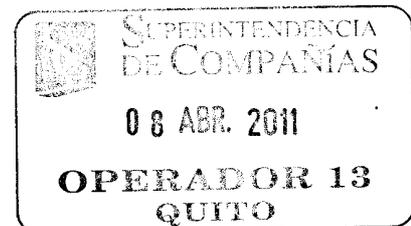
La Cartera de Clientes se ha manejado de una manera eficiente ya que se realiza un seguimiento, control y monitoreo continuo a nuestros clientes asegurando así la recuperación de nuestros recursos que nos permitirán alcanzar las metas proyectadas de reinversión, puesto que la Empresa se propone en romper esquemas y servir cada vez más y mejora nuestros clientes.

Replanteamos las condiciones de crédito considerando las nuevas situaciones de mercado, donde exige mayor disponibilidad de dinero corriente, de tal forma, que actualmente cada uno de nuestros clientes se somete a una análisis crediticio minucioso para acceder a un financiamiento del Servicios facturado, el mismo que no es mayor a 30 días, así como también se ha planteado en nuestros nuevos proyectos un política de anticipos que se manejan entre 40% al 60% del valor total de los proyectos.

PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO.- Son los activos fijos que corresponden a Terrenos, muebles, equipos de computación, en nuestra estructura del balance estos representan el 7% del total de los Activos, encontrando una considerable aceptación de los mismos, en cuanto a estructura y disponibilidad, lo que no hace factible un incremento de los mismos para el 2011.

TOTAL DE ACTIVOS.- La suma total de nuestros activos a la fecha de cierre de los balances llegan a \$149,035.07 un 46% más de respecto del ejercicio 2009, esto nos indica que en el año 2010 nuestro nivel de productividad fue mucho mejor para el crecimiento Empresarial.

OBLIGACIONES CON PROVEEDORES.- La Cartera de Proveedores No Relacionados cerro en \$ 8,279.40, y Proveedores Relacionados en \$49,381.56; representando el 5% y el 30% de los pasivos totales, demostrando así el compromiso por parte de Socios relacionados directamente con la actividad de empresa, prestando el financiamiento necesario para que estos dineros corrientes sean utilizados en reinversión a favor de la Empresa.



OBLIGACIONES FINANCIERAS.- Al cierre del período 2010, se registra un financiamiento bancario de \$ 21,680.82; el mismo que se planifica cubrir dentro del primer trimestre del 2011, con recursos propios de la actividad generada por la Empresa.

PATRIMONIO.- El Patrimonio total en la estructura del balance presenta un déficit de \$12,828.39 al cierre 2010; creándose la necesidad de una aportación adicional de \$1.603,55, para lograr así dar la importancia real al Patrimonio frente nuestros Clientes Externos.

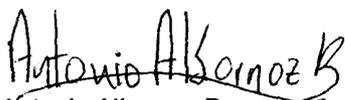
RESULTADOS DEL EJERCICIO.- En cuanto a los resultados los gastos representaron un 13% más en relación a los ingresos, ocasionando así una pérdida de \$22,335.43; generando así la necesidad imperiosa de un corte en los gastos operativos en rubros que no afecten el funcionamiento normal de la Empresa, creando en cada uno de los empleados, socios un sentido de ahorro en todos los aspectos económicos posibles, plan que se ejecutará desde el primer trimestre del 2011.

De esta manera, dejo a su consideración el presente informe, como una muestra de transparencia y apertura de la labor realizada desde la gerencia con su cuerpo operativo a quien ratifico mi felicitación.

Finalizo, reiterando la petición de compromiso en el trabajo de equipo y cumplimiento de sus funciones, la crítica constructiva, el reconocimiento que no se debe dejar de lado pero sobre todo a la condición de empresa que genera herramientas gerenciales de calidad para el crecimiento productivo de sus clientes.

Dado en Quito, a los 11 días del mes de Marzo del 2011.

Atentamente,


Antonio Albornoz B.
GERENTE GENERAL
REPRESENTANTE LEGAL
G&G Consulting S.A.

