

## **INFORME DE GERENCIA**

A los señores accionistas de  
**SOUTH MOTORS S.A.**

*De mis consideraciones:*

*Los resultados obtenidos por la empresa durante el ejercicio económico del año 2019 han sido poco satisfactorios. Dando a conocer que las ventas sufrieron un decrecimiento con relación al año 2018, este resultado se debe a varios factores que afectaron en el año 2019, la empresa ha venido soportando una serie de problemas con uno de sus principales proveedores del exterior, como el cierre de plantas de paros en la planta, de incremento de precios, la falta de despachos de mercadería y a una resección económica que el país está sufriendo.*

*Al tener un economía en recesión, nos hemos topado con dificultades en la recuperación de la cartera, se ha complicado por un tema claro de falta de circulante que todos los clientes en las diferentes zonas de nuestro país nos ha manifestado, han crecido los problemas de cobranza, para tener mayor competitividad el crédito se amplió para 120 días pese de este al incremento en días de plazos los cliente se están tomando 30 días de gracia girando el primer pago a los 60 días con estos nuevos plazos de pago tomando tomado así más tiempo en crédito; motivo que complica el tema de seguir importando con la misma continuidad que se veía laborando, la competencia ha ampliado los plazos de pago para sus créditos, financiando al cliente hasta 6 meses con meses de gracias para el pago, lo cual representa que la empresa debe contar con otro capital para concesión de crédito, aspecto que perjudica nuestras políticas de comercialización. Por estos inconvenientes de recuperación de cartera, la empresa se ha visto en la necesidad de trabajar con el Banco del Pacífico con una línea de crédito para apalancarse y seguir trabajando con normalidad en sus importaciones.*

*La Empresa como resultado de sus gestiones internacionales continua una relación de negocios permanentes con las marcas de representación a nivel de negocios nacional Tornel de México y Sonar de Taiwán.*

*Cabe mencionar que en el año 2018 la empresa Tornel sufrió un paro general de sus empleados disminuyendo el abastecimiento de neumáticos, por lo cual la empresa permaneció sin stock necesarios para la distribución, teniendo también problemas con los precios son fabrica porque a otros distribuidores del país les dan precios más bajos dejando a la empresa sin competir.*

	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>VENTAS NETAS</b>	2.212.104,10	1.904.094,07
<b>VENTAS DE ACTIVOS FIJOS</b>		
<b>COSTO</b>	-1.729.993,67	-1.475.877,60
<b>UTILIDADES BRUTAS EN VENTAS</b>	482.110,43	<b>-428.216,47</b>
<b>GASTOS DE VENTA</b>	183.197,44	124.872,48
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>	263.309,80	227.011,05
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	22.134,13	913,38
<b>GASTOS NO OPERATIVOS</b>	39.922,45	39.123,07
<b>UTILIDAD</b>	17.814,87	33.217,57
<b>15% PARTICIPACION EMPLEADOS</b>	2.672,23	4.982,64
<b>25% PARTICIPACION EMPLEADOS</b>	4.105,22	7.892,44
<b>10% RESERVA LEGAL</b>	1.231,57	2.367,73

*Como podemos apreciar en el cuadro anterior el rendimiento obtenido por South Motors S.A. en el año 2019 se obtuvo un decrecimiento del 13.98% de las ventas con relación al año 2018, pese de todos los esfuerzos por cumplir con las metas del año, no se pudo obtener los resultados esperados.*

*Nuestros productos en el mercado siguen siendo muy cotizados y han permitido al cliente contar con una mejor mixtura de medidas dentro de las marcas de importación Sonar y Tornel a pesar de los precios de las llantas chinas que están en el país.*

*Debo recalcar que la administración ha venido trabajando normalmente para lograr mantenerse en el nivel de ventas y el desarrollo de los niveles financieros, tomando como estrategia la reducción de gastos para una optimización de recursos.*

*La recesión económica y el sobreendeudamiento del gobierno no permiten que la economía permanezca estable, teniendo una escasez de circulante, ha restringido y estrangulado al mercado, trayendo con ello inconvenientes en la recuperación de cartera.*

*La compañía a lo largo del año 2019 continua con una demanda por parte del Ex Administrador y la Señora Marcia Irene Sotelo Almeida que presento una denuncia de perjurio por el cobro indebido de arriendos de la casa de Cumbaya que cabe recalcares*

*propiedad de la empresa South Motors S.A., por tal motivo la empresa sigue en un estado de contingencia por posibles pagos que se deba realizar al término de la demanda.*

*Cabe señalar que resulta la proyección de importaciones para el año 2019 debido a los cambios que el gobierno plantea para una reactivación económica.*

*Es todo en cuanto puedo informar de mis labores cumplidas en el ejercicio del año 2019.*

*Atentamente. Por.  
South Motors S.A.*

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Braulio Carvajal A.', enclosed within a faint rectangular border.

*Braulio Eduardo Carvajal A.  
PRESIDENTE EJECUTIVO  
Quito, 17 de abril del 2020*