

INFORME DE GERENCIA

A los señores accionistas de
SOUTH MOTORS S.A.

De mis consideraciones:

Los resultados obtenidos por la empresa durante el ejercicio económico del año 2018 han sido poco satisfactorios. Dando a conocer que las ventas sufrieron un decrecimiento con relación al año 2017, este resultado se debe a varios factures que afectaron en el año 2018, la empresa ha venido soportando una serie de problemas con uno de sus principales proveedores del exterior, como el cierre de plantas por paros en la planta, el incremento de precios, la falta de despachos de mercadería y a una recesión económica que el país está sufriendo.

Al tener una economía en recesión, nos hemos topado con dificultades en la recuperación de la cartera, se ha complicado por un tema claro de falta de circulante que todos los clientes en las diferentes zonas de nuestro país nos han manifestado, han creído los problemas de cobranza, para tener mayor competitividad el crédito se amplió para 120 días pese de este incremento en días de plazo los clientes se están tomando 30 días de gracia girando el primer pago a los 60 días con estos nuevos plazos de pago tomando así más tiempo en crédito; motivo que complica el tema de seguir importando con la misma continuidad que se venía laborando, la competencia ha ampliado los plazos de pago para sus créditos, financiando al cliente hasta 6 meses con meses de gracias para el pago , lo cual representa que la Empresa debe contar con otro capital para concesión de crédito, aspecto que perjudica nuestras políticas de

comercialización. Por estos inconveniente de recuperación de cartera, la empresa se ha visto en la necesidad de trabajar con el Banco del Pacifico con una línea de crédito para apalancarse y seguir trabajando con normalidad en sus importaciones.

La Empresa como resultado de sus gestiones internacionales continua una relación de negocios permanentes con las marcas de representación a nivel nacional Tornel de México y Sonar de Taiwán.

Cabe mencionar que en el año 2018 la empresa Tornel sufrió un paro general de sus empleados disminuyendo el abastecimiento de neumáticos, por lo cual la empresa permaneció sin stock necesarios para la distribución, teniendo también problemas con los precios con fabrica porque a otros distribuidores del país les dan precios más bajos dejando a la empresa sin poder competir.

CUADRO COMPARATIVO DE RESULTADOS AÑOS 2018-2017

2018	2017	
2.212.104,10	2.815.191,04	VENTAS NETAS
		VENTAS DE
		ACTIVOS FIJOS
-1.729.993,67	-2.089.954,91	COSTO
		UTILIDADES
482.110,43	725.236,13	BRUTAS EN
		VENTAS
183.197,44	231.032,23	GASTOS DE
		VENTA
263.309,80	327.772,15	GASTOS DE
		OPERACIÓN
		INGRESOS NO
22.134,13	1.950,53	OPERATIVOS
39.922,45	39.059,09	GASTOS NO
		OPERATIVOS
17.814,87	129.323,19	UTILIDAD
2.672,23	19.398,48	15% PARTICIPACION
		EMPLEADOS
4.105,22	24.183,44	25% IMPUESTO
		RENTA
1.231,57	8.574,13	10% RESERVA
		LEGAL

Como podemos apreciar en el cuadro anterior el rendimiento obtenido por South Motors S.A. en el año 2018 se obtuvo un decrecimiento del 21.5% de las ventas con relación al año 2017, pese de todos los esfuerzos por cumplir con las metas del año, no se pudo obtener los resultados esperados.

En el mes de Mayo de 2018 la empresa sufrió un robo de la bodega de un valor considerado pese de contar con los seguros al momento de hacer la liquidación con el seguro solo cubrió la totalidad del robo teniendo que enfrentar la empresa una pérdida considerable.

Nuestros productos en el mercado siguen siendo muy cotizados y han permitido al cliente contar con una mejor mixtura de medidas dentro de las marcas de importación Sonar y Tornel a pesar de los precios de las llantas chinas que están en el país.

Debo recalcar que la administración ha venido trabajando normalmente para lograr mantenerse en el nivel de ventas y el desarrollo de los niveles financieros, tomando como estrategia la reducción de gastos para una optimización de recursos.

La resección económica y el sobre endeudamiento del gobierno no permite que la economía permanezca estable, teniendo una escasez de circulante, han restringido y estrangulado al mercado, trayendo con ello inconvenientes en la recuperación de cartera.

La compañía a lo largo del año 2018 continua con una demanda por parte del Ex Administrador y la Señora Marcia Irene Sotelo Almeida que presente una denuncia de Perjurio por el cobro indebido de arriendos de la casa de Cumbaya que cabe recalcar es propiedad de la empresa South Motors S.A., por tal motivo la empresa sigue en un

estado de contingencia por posibles pagos que se deba realizar al término de la demanda.

Cabe señalar que resulta difícil la proyección de importaciones para el año 2018 debido a los cambios que el gobierno plantea para una reactivación económica.

Es todo cuanto puedo informar de mis labores cumplidas en el ejercicio del año 2018.

Atentamente, Por,
South Motors S.A.



Braulio Eduardo Carvajal A.
PRESIDENTE EJECUTIVO
Quito, 3 de abril del 2019