

INFORME DE GERENCIA

Quito, 6 de abril de 2.017

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE SERVICIOS Y MAQUINAS COSEDORAS
SERMACOSA S.A.

De acuerdo a las disposiciones legales, y como obligación de los administradores de entregar un informe anual de las labores desarrolladas por la empresa, me permito emitir el siguiente informe correspondiente al período 2.016.

1.- la situación vivida en el año 2.016 no ha variado mucho respecto de los años anteriores, se podría decir que ha empeorado, el sector textil ha sido el más afectado, empresas que reducen sus operaciones al mínimo, por tal razón han dejado de comprar maquinaria ya sea para modernizar y peor aún como inversión en maquinaria nueva, nuestro fuerte hasta el año 2.014 que fue la venta de máquinas bordadoras, prácticamente se ha detenido por completo existe un gran mercado de bordadoras usadas, ya sea llegadas del exterior de contrabando o máquinas de clientes y empresas que han cerrado.

Además de estos problemas, la oferta de maquinaria sin I.V.A. por parte de empresas especialmente de Guayaquil, sumado a la situación política, conforman un panorama pésimo en el cual hemos tenido que laborar.

2.- respecto de las ventas, hemos tenido una ligera caída con relación al año 2.015, no es una buena noticia, más hemos podido mantenernos en el mercado a pesar de todos los problemas, maquinaria ofrecida sin I.V.A., gran oferta de maquinaria por parte de empresas chinas y especialmente nacionales que importaron sin medida los años anteriores y ahora tienen inventarios altos que necesitan sacar como sea y ofrecen precios muy bajos, sumado a la poca demanda es realmente un mérito mantenernos en el mercado.

3.- seguimos manteniendo como principal canal de ventas a los distribuidores, hemos realizado alianzas estratégicas con empresas que ofrecen plazos largos en zonas deprimidas, de esta forma hemos llegado a clientes que han dejado de trabajar en fábricas y ahora comienzan con un taller propio, lo importante es que, el crédito al cliente final es ofrecido por los distribuidores, con lo cual bajamos nuestra cartera y riesgo.

Seguimos vendiendo en cantidades muy pequeñas a fábricas que subsisten en el mercado y también vendemos algo en nuestro almacén.

Mantenemos como nuestras principales marcas a Saga, Kingtex, Sun Star, SWF dando especial atención a nuestra marca propia que es Saga.

Hemos logrado un acuerdo con Jack de China y nos devolveremos mutuamente las marcas, nosotros Jack en Ecuador y ellos Saga en China, lo cual es un gran alivio, pero esto se ha logrado con un importante esfuerzo económico, muy malo por los tiempos que pasamos.

SWF ha llegado con mejores precios, lamentablemente al no ser un buen momento para la venta de bordadoras esto no ayuda mucho.

4.- Hemos cumplido con todas las regulaciones en el tema administrativo, esta carga es muy fuerte ya que debemos pagar un sinnúmero de impuestos, tasas y valores para obtener permisos y más documentos necesarios para operar

esto incrementa los costos y nosotros no podemos subir los precios de los productos ya que quedaríamos fuera del mercado.

Estamos al día con todas las instituciones de control, IESS, SRI y más. Y especialmente con el personal de la empresa.

5.- En el tema financiero, a pesar de la difícil situación, no hemos tenido problemas, hemos mantenido un nivel muy bajo de endeudamiento con bancos, esto gracias al importante apoyo financiero de los socios.

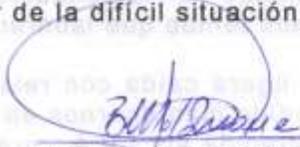
Hemos bajado el plazo de recuperación de cartera y el flujo de caja es adecuado, no tenemos deudas con proveedores, a quienes ahora les compramos de contado y de acuerdo a la disponibilidad de recursos.

Cumplimos con todos nuestros proveedores y con todas nuestras obligaciones con absoluta puntualidad.

6.- Adjunto a este informa los estados financieros, no fue posible tener utilidad, por las razones ya expuestas, y a pesar de todos los ajustes que hemos realizado, especialmente al recortar todos los gastos posibles y mantener una administración cuidadosa.

A pesar de la difícil situación, nuestra prioridad ha sido el mantener una buena relación con el personal a quienes agradezco por su colaboración y dedicación.

Reitero el compromiso de seguir trabajando para mantenernos en el mercado, a pesar de la difícil situación y del ningún apoyo de entidades de gobierno.



Blanca Mena Guerrero
Gerente