

INFORME DE GERENCIA

Quito, 8 de abril de 2.016

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE SERVICIOS Y MAQUINAS COSEDORAS
SERMACOSA S.A.

Cumpliendo con las disposiciones legales de los administradores sobre la obligación de entregar un informe anual, me permito emitir el siguiente informe de las labores desarrolladas por la empresa en el periodo 2.015.

1.- El año 2.015 ha sido para nosotros un año muy malo por varias razones, La situación económica que vive el país ha afectado de manera directa al sector textil y de manera particular a las confecciones, la mayoría de fábricas han reducido drásticamente su personal, los talleres pequeños han dejado de trabajar lo cual nos afecta directamente, la competencia para cumplir sus compromisos con los fabricantes han importado maquinaria en exceso con lo cual la oferta es muy grande y los precios del mercado no se respetan y es el cliente quien pone los precios.

Por otra parte, lamento tener que informar que la unión de las operaciones entre Sermacosa, Dong Il y Prosertexa no dio los frutos esperados, finalmente hemos regresado a la estructura que manteníamos anteriormente y cada empresa realiza nuevamente sus operaciones por separado. Esto principalmente afecto en la parte económica ya que la inversión realizada en infraestructura, personal, logística, sistemas, se perdió.

2.- Las ventas durante el año 2.015 cayeron de forma alarmante en un 40 % respecto del año 2.014, esto debido a varios factores. Primero la contracción general de la industria de la confección. Segundo la competencia desleal que tenemos ya que existen empresas que han bajado los precios de forma exagerada y lo que es peor, ofrecen productos sin factura. Tercero los distribuidores pequeños han logrado que las empresas Chinas les despachen de forma directa los productos con lo cual ellos llegan al cliente final con precios inferiores.

A más de estos problemas, lamento tener que informar que el personal de ventas encargado de los distribuidores no ha cumplido con el compromiso de trabajo y el resultado es desastroso por su falta de interés, razón por la cual se ha decidido despedir y no tomar nuevo personal.

3.- hemos mantenido las marcas que representamos, consolidando nuestra propia marca SAGA, para lo cual hemos negociado con la empresa Maqui en China y es quien nos provee la mayoría de productos, los cuales son de alta calidad y con un precio muy razonable.

Respecto de la marca SWF de bordadoras, tenemos problemas ya que la empresa decidió dejar las subsidiarias y trabajar de forma directa, esto hace que la parte logística no funcione bien y no hemos podido cumplir con los compromisos de las máquinas en garantía, además en lugar de mejorar los precios estos han subido, con el consiguiente problema con nuestros clientes. Con la marca Kingtex seguimos trabajando sin problema, ellos han sido consientes de las dificultades del mercado y aun cuando les han pedido maquinaria la competencia, nos han mantenido como distribuidores exclusivos en Ecuador.



4.- En el tema administrativo se ha cumplido con todas las regulaciones, las mismas que se han incrementado con el consiguiente incremento de los costos de operación, estamos al día con el SRI, IESS, Municipio y más instituciones del estado.

La situación laboral ha sido muy difícil, han salido varias personas, quienes venían laborando de manera muy deficiente y sin cumplir con la empresa, hemos tenido algunas demandas de parte de estas personas, más la empresa no ha tenido que pagar indemnizaciones ya que las autoridades nos han dado la razón, no se han reemplazado estas personas ya que la situación no amerita y se ha redistribuido las responsabilidades entre el personal que queda en la empresa.

5.- En el aspecto financiero no hemos tenido inconvenientes, a pesar de la situación difícil y del poco apoyo que ahora se tiene de los bancos, hemos cumplido con las obligaciones con las instituciones fiscales al igual que con los empleados y proveedores, no tenemos ninguna cuenta por pagar que no se haya podido cumplir, es importante el apoyo de los socios en este sentido.

6.- Se adjunta a este informe los estados financieros correspondientes al ejercicio 2015, lamento tener que informar que es el primer año desde que iniciamos operaciones en que el resultado es negativo, esto por las razones ya expuestas, además de la imposibilidad de hacer reajustes de precios para compensar la baja en las ventas.

7.- En razón a los resultados debo informar que esta gerencia ha tomado medidas drásticas que nos harán bajar los costos de operación ya que no vemos en el año venidero visos de mejora en las ventas, y tampoco podemos subir los precios, se retirarán los vehículos a los técnicos quienes deberán movilizarse en el servicio público, incluso a provincias, se hará reajuste de sueldos con los empleados que es posible hacerlo especialmente los ejecutivos de la empresa y no se cubrirán los puestos de trabajo de las personas que han salido de la empresa y de quienes salgan en el futuro.

Quiero dejar muy claro que no hemos despedido personal y no lo haremos en este año, se ha separado de la empresa a personal de ventas que no han cumplido y no han demostrado actitud de mejorar.

Seguiremos trabajando con el propósito de mantenernos en el mercado y mantener nuestra red de distribución a nivel nacional.



Blanca Mena Guerrero
Gerente