

INFORME DE GERENCIA

Quito, 1 de abril de 2.015

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE SERVICIOS Y MAQUINAS COSEDORAS SERMACOSA S.A.

En calidad de Gerente de la Compañía y en cumplimiento a las disposiciones legales presento a ustedes el informe del ejercicio económico correspondiente al año 2.014.

1.- En el ejercicio económico 2.014 hemos cumplido con las metas propuestas en lo que tiene que ver con mantener vigentes y robustecer nuestra posición en el mercado de las marcas que ahora representamos, esto es Kingtex, SWF, Sun Star, y sobre todo nuestra marca SAGA.

Hemos utilizado como herramienta principal la venta a distribuidores, canal que se sigue atendiendo principalmente desde nuestra oficina principal en Quito.

La situación del mercado es medianamente regular, el Gobierno ha endurecido las medidas para restringir el ingreso de ropa terminada lo cual permite a nuestros clientes seguir confeccionando y tener medianamente necesidad de compra de maquinaria.

Al igual que en años anteriores no hemos podido vender a instituciones del Gobierno ya que como es nuestro principio mantenemos la política de no dar incentivos a quienes tienen a su cargo las compras, razón por la que no podemos vender al estado.

La línea de bordado como era de esperarse ha comenzado a bajar el requerimiento de maquinaria

2.- De acuerdo a la decisión de la Junta General de Accionistas, desde el mes de enero se procedió a la unificación de la parte operativa con las empresas del grupo, esto es Prosertexa y Dong II del Ecuador, hicimos el proceso de análisis y definición de la nueva estructura operativa, se procedió a la contratación del personal necesario, se alquiló la infraestructura necesaria en bodegas, se adecuo el sistema informático y se inició la operación desde el mes de febrero.

Lamento informar que los resultados han sido absolutamente negativos ya que lamentablemente no hubo el compromiso ni el cumplimiento de todas las partes involucradas y sobre todo la parte fundamental que son las ventas, hemos podido cumplir con las metas de ventas ya que por una buena decisión de esta gerencia no se entregó el control principal de las ventas, por esta razón recomiendo el regreso inmediato a la estructura con la que hemos operado todos estos años y la contratación de vendedores para atención a distribuidores.

3.- A mediados de año SWF se declaró en quiebra en Korea, razón por la cual la provisión de máquinas bordadoras se ha visto afectada ya que no hemos podido contar con una provisión regular, la parte más grave es que nos han retirado completamente el crédito, es más, debemos pagar por adelantado el 50 % del valor de los pedidos, esto ha afectado grandemente nuestro flujo de caja.

Por esta razón esta gerencia, con autorización de los socios, decidió buscar un proveedor de máquina bordadoras de excelente calidad en China y estamos importando las primeras máquinas bordadoras SAGA fabricadas en China

4.- En este periodo los problemas legales no han sido mayores, hay varios clientes que no han pagado y que se está cobrando por la vía legal, la cantidad de problemas no amerita preocuparnos ya que son mínimos.

Con el personal hemos tenido muchas dificultades, la gente se encuentra muy influenciada por la situación del país, son muy indisciplinados en los horarios, no cumplen con las obligaciones encomendadas y tenemos muchos problemas que nos crea el personal por su indisciplina y corrupción, en bodega debimos pedir la renuncia a todo el personal ya que estaban llegando a horas muy diferentes a las que timbraban las tarjetas y todos estaban de acuerdo con apoyarse en este hecho doloso, aun así no hemos tenido ni un solo problema con el ministerio del trabajo ya que todas nuestras actuaciones están dentro de la ley.

5.- la situación financiera de la compañía, como de costumbre, se ha manejado con mucho cuidado, mantenemos líneas de crédito a nuestros clientes con cuotas iniciales y plazos de pago adecuados.

Al finalizar el año y debido a los cambios en el Produbanco, hemos tenido que dejar de operar ya que se nos cerró toda línea de crédito y sobregiro a pesar de nuestra trayectoria impecable. Recomendando abrir cuenta en un nuevo banco que nos de apoyo, esto no ha creado ningún problema ya que tenemos el apoyo de los socios y ellos son quienes han dado la provisión necesaria de capital.

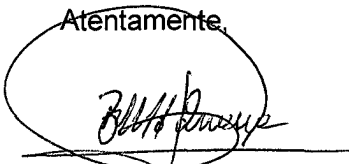
6.- Adjunto al presente informe entrego los estados financieros correspondientes al ejercicio del 2.014 los que presentan una utilidad antes de impuestos y pago a trabajadores de \$ 79.218,98 dólares.

Esta utilidad refleja la situación actual en la que operamos, mucha competencia, la cual hasta ahora ofrece incentivos raros que nosotros no podemos hacerlo ya que operamos dentro de las normas de ética y moral como siempre. Esto nos obliga a mantener márgenes de utilidad mínimos.

Considero que esta administración ha realizado un trabajo tesorero en este periodo contando siempre con el apoyo de los accionistas el cual pido se mantenga para beneficio de la empresa y de todos los que a ella nos debemos.

Así mismo recomiendo que estas utilidades sean distribuidas entre los Accionistas.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Blanca Mena', is written over a horizontal line. The signature is enclosed within a hand-drawn oval.

BLANCA MENA
GERENTE
SERMACOSA S.A.