

Quito, 30 de Marzo del 2004

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE RADIO CONCIERTO S.A.

**INFORME DEL GERENTE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.003**

En mi calidad de Gerente General de la compañía Radio Concierto S.A. Radioconciert, me permito dar a conocer a la Junta General de Accionistas de la Compañía, las labores, trabajos y diferentes actividades que se han realizado durante el período comprendido entre el 1 de Enero y 31 de Diciembre del 2.003

**A. AREA DE PRODUCCION**

Durante el año 2003 la empresa, sigue manteniendo activo el sistema automatizado para el pautaaje de publicidad y grabación de música.

A fin de dar mayor capacidad al sistema, se adquirió dos nuevos equipos de computación tanto para aire como para grabación, facilitando que se amplie la instalación de discos duros.

La participación de horas/hombre se ha reducido en horarios de días feriados, horarios nocturnos y fines de semana.

La mayor inversión realizada para producción en este año, constituyó la adquisición de la nueva programación "Concierto en el Nuevo Milenium" que representó reestructurar los horarios de programación, el lanzamiento e implementación y la oportunidad de cambio de imagen corporativa.

En el mes de octubre, y por cumplir los catorce años de existencia de la emisora, se llevó a cabo un programa sin fines de lucro, consistió en el lanzamiento de la nueva programación, para lo cual se invitó aproximadamente a mil doscientas personas a un show artístico en el Teatro Nacional de la Casa de la Cultura, y se contrató a una artista Argentina a quien se le pagó por el show y se corrió con todos los gastos de viaje y estadía de una semana. El proyecto de este lanzamiento, estuvo medianamente auspiciado por empresas importantes, pero realmente no alcanzó a cubrir con todos los gastos y la empresa tuvo que asumir una pérdida de más de veinte mil dólares.

#### VIAJES DE ENTRENAMIENTO, Y POR OTRAS GESTIONES

Por experiencias de años anteriores, se consideraron en una agenda, los siguientes viajes:

En el mes de Abril a la feria de tecnología de radio en Las Vegas EE.UU.

En el mes de Julio, a Santiago de Chile, Buenos Aires Argentina, Montevideo Uruguay, viaje en el que participaron ejecutivos de la empresa, personal de producción y sonido, para observar y entrenarse en el uso de la programación Milenium, grabación de textos y otros eventos que permitieron la actualización de conocimientos y tecnología.

En el mes de noviembre fuimos invitados a Helsinki Finlandia para asistir a la entrega de premios mundial de ciencia y arte, otorgado por el Consejo Cultural Mundial, transmitiendo desde ese país en uno de nuestros espacios radiales que estuvo auspiciado por importantes clientes.

## VENTAS

Durante este año y por un cambio evidente en la programación se decidió el incremento de las tarifas y una reforma en los horarios de pauta de la publicidad.

Las nuevas tarifas y horarios se comenzaron a entregar a las Agencias y clientes, a inicios de Octubre y hasta el mes de diciembre se conoció que si había cierta sorpresa de dichos incrementos.

Espero que la buena disposición del equipo de ventas, quienes tienen todos los argumentos de estos cambios, procuren la aceptación de parte de los clientes, para lograr los objetivos económicos propuestos.

Debo informar que se recurrió a la búsqueda de una nueva ejecutiva de ventas, cuyo trámite tomará el tiempo necesario para iniciar el nuevo año con un equipo de tres personas.

## B. MISCELANEOS

La incorporación de las nuevas frecuencias en las ciudades de Ambato y Esmeraldas al momento se hallan concluidas y esperamos tener más amplia la cobertura de nuestra emisora.

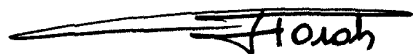
A fin de brindar asesoría al personal de ventas en las ciudades de Guayaquil y Cuenca, se han realizado varios viajes durante el año, tanto por parte de la Dirección general como de la Dirección Administrativa y de ventas.

Antes de terminar mi exposición, quiero agradecer a la Honorable Junta de Accionistas por la confianza que han depositado en mi y como reciprocidad seguir ofreciendo un trabajo continuo y con mucha responsabilidad.

Pongo a su disposición los estados financieros terminados al 31 de Diciembre del 2.003 y preparados por la señora contadora Golda Rodríguez, a fin de que sean verificados y estudiados; estando prestos par cualquier aclaración del estado contable.

Sin más por el momento, me suscribo.

Atentamente,



Lcdo. César Farah Romero  
GERENTE GENERAL