



**SOCCASA**  
**Sociedad Camaronera Cayancas S.A.**

## **INFORME DE LA ADMINISTRACION**



Cumpliendo con las metas dispuestas en la Junta de Directores del año 2007, SOCCASA logro superar las cosechas del año 2006 con una diferencia de 636.806,46 libras que es el 21,41% más que el año pasado y que a su vez superan con más del 42% las cosechas alcanzadas en el año 2005.

Parece increíble recordar como esta empresa pudo superar las cosechas más bajas en la historia, como cuando en todo el año 2000 la camaronera tan solo cosecho 335.665 libras que no es ni siquiera la cosecha de este último Diciembre. Estas 3`600.000 libras alcanzadas en el año 2007 supera la producción de SOCCASA en cualquier año de existencia como compañía privada desde el año 94.

Esto nos consolida como una empresa rentable y eficiente que logra cumplir sus metas y que pese a que al principio parecen desproporcionadas, luego se hacen factibles de cumplir. Con el año 2007 ya terminado podemos estar conformes con sus resultados, ya que pese a que no se alcanzo el libraje prometido llegamos a estar lo suficientemente cerca para estar tranquilos; ya que en el año 2007 se presupuestaron 700.000 libras más que en el año anterior y solo nos faltaron 65.000 libras para cumplir esta meta.

Entonces sin temor a equivocarnos podemos expresar que hemos cumplido en un 98% lo que nos propusimos en lo que a libras se refiere, sabiendo que el presupuesto ya exigía casi el 24% más de la producción del año anterior.

Pero de que sirve un mayor volumen de libras sino van de la mano con un aumento significativo en las ventas y un incremento mínimo en los costos. En estos dos puntos es en donde SOCCASA ha marcado la diferencia, ya que el precio del camarón cayo de una manera drástica en comparación del año pasado, y se iba hacer imposible alcanzar lo presupuestado en lo que a utilidades se



**SOCCASA**  
**Sociedad Camaronera Cayancas S.A.**



refiere, y lógicamente pese a que los costos no aumentan en su misma magnitud, es obvio que cuantas más libras se saquen, el costo de producción va a aumentar.

Si el precio real del año 2007 es de \$ 0,93 la libra y como dijimos anteriormente nos faltaron 65.000 libras para alcanzar el presupuesto de cosecha, lograr el presupuesto era imposible y tal vez llegar a las mismas utilidades del año 2006, sería difícil. Con el precio a la baja, nuestro único recurso para que este año sea rentable era controlar nuestros costos sin sacrificar nuestra producción.

En lo que a producción se refiere aumentamos en un 22% la misma, así queda demostrado que no se afectó en nada esta; y en lo que a costos se refiere trabajando con la mayor dedicación y empeño, conscientizándonos y tratando de manejar la mejor tecnología a nuestro alcance, logramos hacer que el promedio de libras de balanceado consumidas por el camarón decrezca significativamente. Esto quiere decir que si en el año 2006 por cada libra de camarón se consumía 0,69 libras de balanceado, hoy en día se consumen 0,56 libras de este alimento; y solo ahí hay un ahorro de más de \$100.000,00.

En el consumo de larvas que es nuestra materia prima principal no se puede consumir menos si se quiere producir más, pero hay también se logró un ahorro importante de \$ 0,13 por millar que cuando se compra 620`500.000 animales al año se convierten en un ahorro significativo de casi \$100.000,00, logrando así que la diferencia entre lo proyectado y lo real no sea tan significativo.

En lo que al plan operativo se refiere una de las misiones de esta empresa luego de haber desarrollado y ejecutado la culminación del área total de producción de la camaronera a través de nuestra propia autogestión y sin necesidad de créditos bancarios o de los accionistas fue la de lastrar alrededor de 15 km. de muros en la camaronera para prepararnos para el duro invierno.



**SOCCASA**  
**Sociedad Camaronera Cayancas S.A.**



También luego de ser incluidos en la Reserva Militar Ecológica en el año 2004, el directorio decidió que se vea la posibilidad de obtener algún tipo de licencia ambiental. Nuestra camarónera fue construida en un área salitral y por ende ningún tipo de mangle ha sido tocado, y porque todo nuestro camarón es de exportación y no lleva ni residuos químicos o de antibióticos; esta compañía se presento ante las autoridades pertinentes y obtuvo un estudio de Impacto ambiental aprobado por el Ministerio de Ambiente y ya paso su revisión semestral en el mes de Octubre/07 para obtener dicha licencia.

En lo que a lo laboral se refiere, la política de esta empresa siempre fue de tener a todos sus más de 130 trabajadores afiliados al IESS y que para facilitar que los trabajadores nuevos presenten toda su documentación se les otorgo un contrato temporal por horas. Pero en vista de que dichos contratos no son bien vistos en la política del Ecuador actual, hemos tomado la decisión de afiliarlos al IESS a todos a partir de su primera quincena en el trabajo sin desmerecer la obligación de presentar todos sus documentos en regla.

La compañía en todo momento a cumplido con normas de propiedad intelectual y de derechos de autor, ya que ha observado debidamente las disposiciones legales, uso de marcas y nombres comerciales siendo pionera con sus propios diseños y sistemas de cultivo en lo que ha invernaderos y cultivos tradicionales se refiere.

Para el año 2008 prevemos mejorar orientándonos hacia una nueva organización empresarial y al entrenamiento de personal técnico, a la mejora y optimización de nuestra infraestructura ya existente, controlando y manejando nuestros costos para que nuestras ventas reflejen una utilidad verdadera y deseada.

Nuestra obligación con ustedes señores accionistas ahora que hemos alcanzado los niveles de producción deseados, es la de alcanzar una rentabilidad que pueda hacer de SOCCASA no solo una empresa solvente y autosuficiente que fue capaz de sobrellevar



**SOCCASA**

**Sociedad Camaronera Cayancas S.A.**

inversiones propias; sino que ahora es hacerla una empresa  
lucrativa para beneficio de ustedes y de sus trabajadores.

**EC. FAUSTO RENE LASSO GUEVARA  
GERENTE GENERAL**

