

SOCCASA

SOCIEDAD CAMARONERA CAYANCAS S.A.

INFORME GERENCIAL CONSOLIDADO
Al 31 de Diciembre del 2003



12/31/2003



SOCCASA

Sociedad Camaronera Cayancas S.A.

INFORME GENERAL CONSOLIDADO

A.- REFERENCIAS

ESTADOS FINANCIEROS AL 31-12-03

B.- SITUACIÓN GENERAL

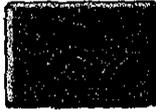
Como casi todo el Ecuador lo sabe por el a veces exagerado uso de los medios de comunicación por parte del Sr. Sandro Coglitore - Presidente de la Cámara Nacional de Acuicultura, y el uso indebido de la prensa por cierto grupo de camaroneros endeudados, el sector se encuentra en una situación de emergencia lo cual impide que el sector económicamente deprimido por la mancha blanca pueda resurgir a través del crédito y ayuda gubernamental; ya que piensa que no podrá recuperar su dinero.

El daño que le ha hecho la prensa al sector camaronero solo se puede reflejar en las leyes cada vez más estrictas que han sido ideadas desde adentro pero ahora rigen en el exterior. La caída del precio en un 47 % en tan solo 12 meses ha hecho tambalear a toda la industria y cuyas consecuencias se están haciendo sentir en los productores, donde muchos de ellos han empezado a cerrar.

Pareciera que toda estas cosas son ajenas a una compañía bien llevada como SOCCASA, pero tan solo viendo que nosotros somos la parte de producción de esta gran industria camaronera, y que no podemos subsistir sin la ayuda de compañías productoras de nauplios, larvas, balanceado, insumos y de las empacadoras, que en vez de por lo menos pagarnos al día, al verse afectada por falta de crédito y credibilidad nos están pagando con cheques de 15 y 20 días plazo, afectando una liquidez fuertemente golpeada por la caída de los precios del camarón.

Solo con la caída de precios, SOCCASA a dejado de percibir alrededor de US\$881.000,00 en relación al año 2002. De los 23 laboratorios con los cuales negociamos larva en el año 2003 tan solo quedan 14, el balanceado, desinfectantes y fertilizantes en vez de bajar el precio por la inestabilidad de la industria se ven obligados a subir el precio por el aumento de los costos y por su cada vez menor rentabilidad. Cada día quedan menos compañías.





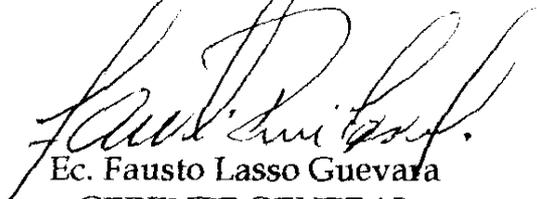
SOCCASA
Sociedad Camaronera Cayancas S.A.

La única forma que SOCCASA pueda subsistir es a través del manejo más eficiente de sus recursos, para que no solo sea una empresa autosuficiente que no requiera de inversión de capital bancario y que genere suficiente rentabilidad para justificar el movimiento de cifras que pasan los US\$2'000.000,00 al año. La única forma de hacer esto es a través de una economía de escala.

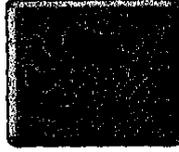
Si en el año 2002 produjimos 1'361.149 libras sin aumentar hectareaje, al 2003 logramos cosechar 1'768.438 libras. Esta es una manera de lograr mayor rentabilidad siendo más eficientes y más productivos sin necesidad de aumentar nuestro propio hectareaje o nivel de tecnología, pero por más capaces y hábiles que seamos no podemos producir más de 2'000.000 libras en el año 2004 con tan solo 940 hectáreas en piscinas en producción, por eso es imperiosa la necesidad de ampliarnos con los terrenos no productivos que no le dan beneficio alguno a nadie, y que están libres prácticamente para cualquiera, ya que sin una posesión efectiva están a la merced de botines políticos, gremiales y personales de gente que lo único que quiere es dañar al sector, al ejército y al estado.

Con el avance tecnológico que nosotros ya tenemos implementado, alcanzaremos a producir 400.000 libras más cerrando el año con 2'400.000 libras, y esto nos dará mayor liquidez que el año 2003 y la construcción de 20 hectáreas más de invernaderos nos dará mayor empuje para el 2005.

Con una simple planeación estratégica sumando 1'200.000 libras de intensivos y 2'800.000 libras de extensivos podríamos hacer realidad una empresa que con 4'000.000 de libras y con costos prácticamente parecidos a los que tenemos hoy en día, ya no seríamos vulnerables a nada, haciéndonos pensar en la proyección que todos los accionistas esperaban después del año 97, tomando nuestra verdadera posición en la industria camaronera donde ya no dependeríamos del manejo de caja de ninguna otra compañía la cual al tambalear ella, nos arrastre a nosotros también.


Ec. Fausto Lasso Guevara
GERENTE GENERAL

26 ABR. 2004



SOCCASA

SOCIEDAD CAMARONERA CAYANCAS S.A.

PLAN OPERATIVO



1987



SOCCASA
Sociedad Camaronera Cayancas S.A.

PLAN OPERATIVO

Cumpliendo con el plan operativo dispuesto en todas las Juntas de Directorio del año 2.003, SOCCASA cosecho 1'768.438 libras sobrepasando al año 2002 con 407.289 libras, mermando así la precipitación de precios del 2003 y los problemas endémicos del camarón como en este caso de mancha blanca.

La liquidez que en partes del año se dieron nos facilitaron dar un alto a nuestras jornadas normales de producción para poder así lograr nuestro modulo de invernaderos, el cual había estado en calidad de investigación en el transcurso del año 2002. Hasta ese año SOCCASA nunca se había destacado en el área de investigación.

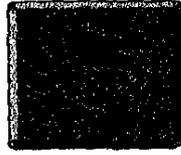
En lo que fue el año 2003 se estudio los pro y los contra del cultivo intensivo, destacándonos en ser la 1era. Camaronera en el Ecuador en el uso de lainers en una extensión que amerite una producción sostenible de esto, ya que otras empresas lo han intentado en una sola escala de Raceway. A nivel de intensivos somos la 2da. Empresa más grande en el Ecuador, logrando ya en el 2003 casi 50.000 libras de producción y la conclusión de una infraestructura que sobrepasa las 350.000 libras en el año 2.004.

A parte de construir 97.000 mts2. de invernaderos, hemos solucionado los problemas más básicos de la camaronera arreglando viviendas y los muy deteriorados muros que casi no habían recibido mantenimiento pese a que han soportado un fuerte fenómeno del niño. Se ha arreglado y modernizado todo el patio automotor y se ha construido una casa-bodega y oficina de casi 200mts.. También se ha logrado reparar y poner en marcha el generador de 500 caballos de fuerza que permanecía abandonado por más de 6 años.

En conclusión la camaronera nunca ha tenido una presencia más aceptable, no solo a nivel de vehículos y maquinarias, sino también en el personal, ya que la moral de sus trabajadores se encuentra bien en alto ya que su reputación es conocida en toda la provincia de El Oro y toda la zona Costa.

La compañía en todo momento ha cumplido con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor ya que se han observado debidamente las disposiciones legales y uso de marcas y nombres comerciales siendo pioneras con propio sistema y tipo de diseño en lo que ha invernaderos se refiere.

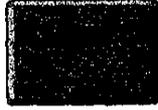




SOCCASA

SOCIEDAD CAMARONERA CAYANCAS S.A.

PRODUCCION



SOCCASA
Sociedad Camaronera Cayancas S.A.

PRODUCCIÓN

Hoy por hoy, SOCCASA ha tenido su cuarto mejor año de producción en cantidad de libras, siendo este el mejor año desde el principio de la mancha blanca incrementando nuestra producción en más del 500% del año 2000, el cual fue el más afectado para esta empresa.

Si vemos a SOCCASA como una compañía privada la cual fue creada para la rentabilidad de sus accionistas, este ha sido el 3er. mejor año en sus casi 10 años de creación.

A principios de año en nuestro Plan Operacional aprobado por la Junta de Directorio del mes de Febrero del 2003, SOCCASA se llevo el objetivo de cosechar 1'700.000 libras para este año, lo cual a Diciembre/03 sobre pasamos con 68.438 libras más, haciendo de esta aspiración una realidad, por eso con un poco de recelo esta gerencia se lanza a la ambiciosa tarea de alcanzar 2'300.000 libras para el año 2004 sin necesidad de implementar o hacer una inversión de ningún tipo en la empresa, ya que, hoy por hoy tenemos la infraestructura para esta cantidad de libras, solamente con los invernaderos ya cosechados en el 2003 alcanzaremos 47.595 libras haciéndonos proyectar 370.000 libras para el año 2004 en los mismos.

Con esta primera etapa de invernaderos ya terminada y las 250.000 libras más que sacaremos por una más eficiente producción en el cultivo normal lograremos la cantidad de 2'300.000 libras que es lo que más ha producido SOCCASA en todo su historia antes y después de la mancha blanca, nos dará la facilidad de desviar sus ingresos en un 45 % para pagos o inversiones que no tengan influencia alguna en sus costos directos de producción, haciendo propio el costo de inversión de la 2da. Etapa de invernaderos y la ampliación de terreno en los extensivos probando así que este negocio aún es altamente rentable y privilegiado en una economía globalizada.

SOCCASA tiene algo que tal vez el resto de las compañías no lo tenga, que es una certificada experiencia adquirida en el campo, nuestra agilidad para prever los problemas económicos, climáticos y biológicos del sector, y nuestra facilidad de adaptarnos a la sobrevivencia de estos crustáceos sembrados a densidades que años atrás nunca nos hubiéramos imaginado.

26 ABR 2004



SOCCASA
Sociedad Camaronera Cayancas S.A.

En pocas palabras esta empresa a sabido sacar fruto de lo cosechado en los últimos 3 años. Hoy por hoy, como el año pasado, en el sector Arenillas-Puerto Pitahaya no existe una empresa más sólida y lucrativa como la nuestra, creciendo en un 15% el total de activos de la empresa y en un 35% el total de trabajadores afiliados al IESS.

Nuestra obligación con los trabajadores al igual que el año 2002 ha sido cumplida en el año 2003, ya que pese a que ellos ganan en jornal de agricultor el cual se mantiene por debajo de los US\$ 150,00 gracias a su esfuerzo continuo a lo largo de estos 365 días; a estos trabajadores les corresponde recibir US\$ 76.089,15 de utilidades en este ejercicio, los cuales serán repartidas muy indiferente a los cargos que representan, haciendo que prácticamente su valor mensual recibido se incremente en un 40 %.

Esto hace que el trabajador este altamente incentivado, que frente a una demanda de trabajo se mantenga siempre en una mejor disposición y con ganas de superar a la empresa para beneficiarse el mismo a la larga.

Problemas que no solo se dan en otras camaroneras sino en el resto del país como robo y quemimportismo de los trabajadores están totalmente erradicados en nuestra compañía, haciendo de esta un lugar agradable para el trabajo de todos en general.

Nuestra obligación con ustedes Señores Accionistas es que ahora que hemos alcanzado mayores niveles de producción es el de alcanzar una rentabilidad que pueda hacer de SOCCASA no solo una empresa solvente, autosuficiente y capaz de sobrellevar inversiones propias; sino de hacerla una empresa lucrativa para el beneficio de los accionistas y de sus trabajadores. El año 2003 claramente se puede detallar en los gráficos posteriores.

SOCIEDAD CAMARONERA CAYANCAS S.A.
GASTOS ANUALES 2003

No.	DETALLES	VALORES	%
01	MATERIA PRIMA (BALANC.FERTILIZ. MEDIC. DESINFEC. BARBASCO.OXITETRACICLINA,ALMIDON ETC.	245,346.81	10.67
02	ADQ.LARVAS,GAST.TRANSF.LARVAS, DIAGNOST	209,164.51	9.09
03	SUELDOS,DIETAS DIRECT. GER.GENER., HONOR.PROF. PAGO IESS.	526,967.63	22.91
04	ENER.ELECT.AGUA, LUZ, FONONO, CORREO, PUBLIC. HOSPE-DAJE, SERV.MEDICO EMPLEADOS.	34,587.20	1.50
05	ALIMENTACION PERSONAL Y OTROS	67,049.96	2.92
06	MANTENIMIENTO EQ. VEHI. HERR. Y SUMINIST OFIC. ARRIENDO OFIC. MANT. INFRAESTRUC., MATER.CONSTRUC. CION, PEAJES, MATER.DE CULTIVOS	62,251.51	2.71
07	AUDIT. SEGUROS, SUBSCRIP. CUOTAS, DONACIONES	16,486.20	0.72
08	COMBUSTIBLES, LUBRIC. Y TRANSPORTE DE COMBUST.	82,826.17	3.60
09	PAGO RETENC.IVA,IMPUEST.RTA. IESS 9.35% EMPLEADOS IMPUESTO RENTA EMPLEADOS	67,309.98	2.93
10	UTILIDADES DEL EJERC. 2003 PAGO 15% EMPLEADOS Y EL IMPUESTO RTA. DE LA CIA.	509,177.19	22.14
11	PRESTAMO BCO.AUSTRO,INTER.BCO. OTROS PRESTAMOS E INTERESES DE ESTOS PRESTAMOS	148,383.13	6.45
12	ACTIVOS FIJOS; MAQUINARIAS Y VEHICULOS	53,375.20	2.32
13	ACTIVOS FIJOS; INTENSIVOS, EDIFICIOS, CANALES, COM-PUERTAS.	263,355.20	11.45
14	GASTOS LEGALES E IMPUESTOS VARIOS	13,583.72	0.59

2,299,864.41 100.00

