



SOCCASA



Sociedad Camaronera Cayancas S.A.

Sociedad Camaronera Cayancas S.A.

-SOCCASA-

INFORME DE LA ADMINISTRACION

En el año 2010 el desarrollo de la industria camaronera fue relativamente estable, en donde, la alza de los precios de venta tuvo un incremento equilibrado, haciendo que la producción camaronera sea rentable, pese a que de aguaje en aguaje hubo alzas y bajas, si comparamos el precio final por libra de enero con el mes de diciembre hubo un incremento de \$ 0.40 por libra.

En el tema de producción el año 2010 no fue como esperábamos, ya que, en los meses de junio y julio nuestras cosechas tuvieron claramente por debajo del promedio y de lo presupuestado, por motivos relacionados con el clima, que en esos meses tuvimos temperatura baja que no se había visto en el sector en casi una década. Otro inconveniente fue la decisión precipitada de secar y no sembrar por 40 días el módulo E por la resolución iniciada por el Ministerio de Ambiente, la cual nos hizo perder varios días e producción. Si bien es cierto en el año 2009 batimos todos los récords de producción con relación a los 16 años de esta compañía, la administración de SOCCASA trabajó no solo para igualar, sino para superar a ese año. Como recalqué eso no se logró, teniendo un déficit en producción del 14.1%. Si no fuera por el alza favorable de precios que tuvimos, la diferencia de estos 2 años en ventas hubiera sido superior al 2% con que cerramos el año.

La compañía durante el año 2010 manejo los mismos costos que el año anterior y si comparamos sus rubros mas significativos se puede ver que se consumió \$14.000 menos de balanceado en el año 2010, se gastó \$6.000 menos en combustible, se compró \$147.000 menos de larva y \$80.000 menos en sueldos y bonificaciones en el año 2010. Con apoyo del Directorio de SOCCASA se arrendó una camaronera en Balao de 400Has. Con opción de compra, esta acción no afecta el ejercicio de pérdidas y ganancias de la compañía en el año 2010, ya que el costo de las piscinas serán descargadas cuando estas se cosechen en el 2011, lo único que se incrementó por este alquiler fue el inventario de producción al 31 de diciembre del 2010.

Cayancas- Balao, en los meses de enero y febrero del año 2011 cosechó 173.000lbs con ventas de \$262.000 haciendo que la decisión de alquilar esta camaronera haya sido económicamente rentable, ya que por motivos de economía de escala los costos de administración y logística fueron cero y si comparan el número de empleos de esta empresa a diciembre del 2009 con 140 empleados contra el de diciembre 2010 con 145, el incremento laboral fue mínimo pese a que balao superó las 25 plazas de trabajo en diciembre del 2010.

Debido a que las ventas del año 2010 fueron buenas \$3'861.829, los resultados del ejercicio también son buenos teniendo una utilidad bruta de \$550.000 para repartirse entre empleados, estado y accionistas. Enfatizando que esta empresa ha tenido utilidades de más de \$4'500.000 en los últimos 10 años, posicionándonos en los



SOCCASA



Sociedad Camaronera Cayancas S.A.

-SOCCASA-

Sociedad Camaronera Cayancas S.A.

primeros puestos de las empresas con mayor tributación en la provincia de El Oro sin importar su actividad los primeros lugares de mayor tributación en el sector de pesca en todo el Ecuador.

En vista de que parte de la producción que iba a ser cosechada en el año 2010 se cosechó en los meses de enero y febrero del año 2011, la compañía goza con suficiente liquidez para cubrir todos los compromisos y viendo que no hay necesidad de recapitalizar, la empresa bien puede repartir estas bien ganadas utilidades a los accionistas.

En la parte legal la Sociedad Camaronera Cayancas S.A. realmente ha vivido un año lleno de vicisitudes empezando por la resolución tomada por el Ministerio del Ambiente de desalojarnos de un área de 459 Has que se encuentran en nuestra posesión. Siendo todo esto totalmente inconstitucional, ya que violó derechos tales como: La debida defensa, derecho al trabajo y el Non Bis Nidem, que significa que no se puede juzgar a una persona natural o jurídica dos veces por el mismo tema, por este motivo la compañía ganó una acción de medida cautelar hasta que todas las instancias constitucionales se encuentren resueltas, dándonos el plazo suficiente para que también se defina el futuro de la Reserva Ecológica Arenillas, ya que de lo que se nos acusa el estado también puede cometer, ya que si el le otorga tierras de la reserva a los agricultores el también sería infractor por ende su demanda perdería propósito. El interés del Gobierno de entregar la Reserva Arenillas a los comuneros es real e inmediato y claramente ellos no podrán esperar a que La Corte Constitucional dictamine nuestro caso para ceder la reserva.

Otro tema que es importante mencionar es que se defina claramente la posición e interés que tiene el Holding Dine de continuar con esta actividad, ya que el accionista totalitario del Holding Dine se cambió y su nuevo propietario es el ISSFA. Si bien es cierto el Ministerio de Defensa es la cabeza principal de el ISSFA y del Ejercito ecuatoriano, él se ha mostrado renuente a involucrarse con la honrada y abierta actividad que genera empleo y divisas en uno de los más remotos rincones del Ecuador. Como todos bien saben el empleado camaronero es de origen humilde y esta empresa a contratado 150 personas que ganando el salario básico se benefician de casi \$1.000.000 al año en sueldos y beneficios sociales.

En todo momento se ha respetado las normas y leyes que dictan la Superintendencia de Compañías, el Servicio de Rentas Internas, Ministerio de Relaciones Laborales y también Derechos de Marca y Propiedad Intelectual.

CAYANCAS S.A.

FIRMA AUTORIZADA

Econ. Fausto Lasso Guevara
GERENTE GENERAL

