

48353

Ecuadorian Quality Roses

## **INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE EQR EQUATOROSES C.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.008**

De conformidad con lo que disponen los estatutos Sociales de la Compañía, así como lo que obliga la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Presidente Ejecutivo, presento a la junta de accionistas, el informe de las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación y las cuentas de resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.008.

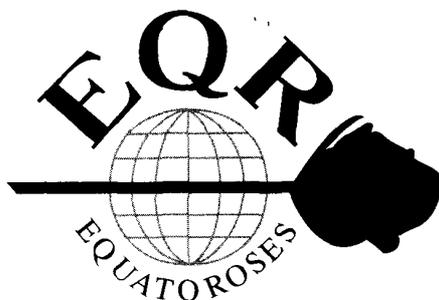
### **1. ASPECTOS GENERALES**

Las actuales circunstancias internas sociales y especialmente políticas que vive nuestro país y la crisis económica mundial hace que se vuelve incierto el poder pronosticar cual será el comportamiento de nuestra economía.

El año 2.008 fue un año complicado a todo nivel y prueba de eso fue el pobre crecimiento de la economía ecuatoriana, inclusive ubicándose entre las más bajas del continente, adicionalmente la crisis mundial que se sintió durante el último trimestre del año complicó aun mas el panorama.

El año 2.008 trajo consigo inestabilidad económica, un desconcierto generado por el escenario político nacional, otro año de elecciones, las pocas medidas económicas tomadas por el gobierno que parecería sigue en una continua campaña política, la pobre actuación de la Asamblea Nacional Constituyente en la elaboración de la nueva constitución del país, y otros aspectos políticos propiciaron un ambiente de inestabilidad económica y social.

La inversión interna se expandió ya que durante la gran parte del año 2.008 el precio del petróleo se ubicó por encima de los US\$100.00, dando la oportunidad de cumplir muchas de las promesas de campaña del ejecutivo, sin embargo la inversión externa se redujo por la poca claridad en el área jurídico del país. El área de mayor crecimiento en la parte laboral fue el sector público donde básicamente el incremento fue más del 50%.



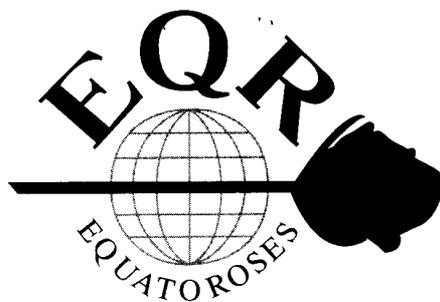
Ecuadorian Quality Roses

El crecimiento del país estuvo por encima del crecimiento del continente que en promedio estuvo en 3,54%. En el 2.008 el Ecuador obtuvo un crecimiento del PIB del 5,32% es decir más de dos y medio puntos porcentuales por encima al alcanzado el año anterior. Se estima que para el 2.009 el PIB estará alrededor del 5.3%. Este crecimiento se obedeció principalmente a los altos precios el petróleo y al desmedido gasto público. Al considerar los factores que más aportaron al crecimiento del país tenemos que las recaudaciones tributarias lideran la lista por una eficiente trabajo del Servicio de Rentas internas, aunque en algunos casos algo autoritario, seguidas por el comercio, la industria de la construcción que empieza a sufrir y las remesas del exterior que sin duda se verán muy afectadas durante el 2.009 por la crisis mundial y en especial por la que atraviesan dos países claves de los migrantes Ecuatorianos como son los EEUU de América y España. Sin duda los altos precios del petróleo y de los bienes exportados por el Ecuador ayudaron que el año tenga un resultado importante. La relación del PIB sobre la deuda es de alrededor del 19%.

La demanda interna se incrementó en términos reales en 2,65%, igual comportamiento tuvieron las importaciones que registran un incremento del 4,38%, mientras que las exportaciones crecieron un 6,7% principalmente atribuido al sector petrolero.

En el año 2.008, la inflación cerró en 8,83% es decir casi 2 puntos porcentuales por encima al año anterior, con niveles inflacionarios internacionales aceptables pero superiores a los conseguidos en años anteriores. Si bien es cierto las tasas de interés están todavía altas, se estima que para el año 2.009 bajen en promedio aproximadamente en un punto porcentual, logro que será posible por la intervención del gobierno nacional y por la crisis mundial, sin embargo los bancos han tomado como .

Las tasas de interés han mostrado una tendencia de decrecimiento, en diciembre del 2.007 la tasa de interés activa se encontraba en 10.72% mientras que pata el mismo mes el 2.008 estaba en 9.14%. Otro indicador importante es la tasa de desempleo que en el mismo período se incrementó en casi un punto porcentual llegando a 7.5% en Diciembre del 2.008.



Ecuadorian Quality Roses

## 2. PRODUCCION

En el año 2008 la producción total de tallos exportables fue de 17.417.095, siendo la exportada 15.115.478 tallos (PKL).

El número de tallos presupuestados (original), para el año 2008, realizado el 26 de noviembre de 2007 fue de 18.004.365; con los diferentes cambios realizados durante el 2008 y que a continuación se detalla, el presupuesto modificado y tomando como base el original quedó en 17.543.630 tallos:

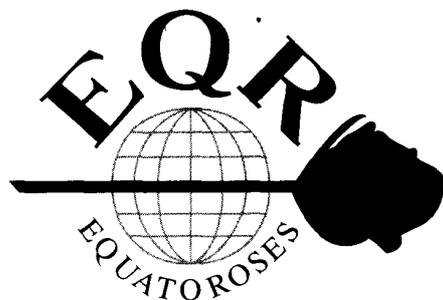
1. No se erradicó luego del Valentín del 2008 las 137.904 plantas de Classy y 47.920 de Red Sensation y se incluyó la variedad High & Booming, aumentando de esta manera el presupuesto en 777.503 tallos.
2. Se erradicó en el mes de junio 118.877 plantas, lo que se dejó de producir 773.037 tallos según datos del presupuesto original.
3. En noviembre, para el Valentín del 2009 se pinchó nuevamente a mesa 253.000 plantas de Classy, disminuyendo de esta manera el presupuesto original en 421.498 tallos.
4. De igual manera se pinchó 27.713 plantas de Red Sensation en el mes de noviembre, dejándose de producir 43.703 tallos.

La diferencia por los manejos o erradicaciones realizadas durante el año del 2008 es de 460.435 tallos menos al presupuesto original, quedando de esta manera el presupuesto modificado en 17.543.630 tallos.

Por lo anterior la diferencia negativa de producción versus el presupuesto es de 126.535 tallos, equivalente al 0.7%.

El número de plantas productivas a diciembre de 2008 fue de 1.739.132 (21.638.252 plantas total año), dando una productividad general exportable de 0,81 y exportada de 0,7 t/p/m.

La productividad general se ve afectada especialmente por el manejo de la variedad Classy y la erradicación de variedades productivas que comercialmente no estaban bien (Cream Prophita, Fire & Ice, Escimo, Pavarotti, Ravel, Pailine, Aalsmer G., Laguna, Marjan, Peckoubo, Tineke, Timeless, Blue Curiosa, Gypsi Curiosa).



Ecuadorian Quality Roses

Las productividades anuales de las variedades que se pinchan a mesa tienden a disminuir por efecto de esta actividad (competencia de tallos, meses improductivos), sin tomar en cuenta el riesgo de que la producción no salga en la fecha exacta.

El año 2008 se caracterizó por ser lluvioso y nublado, especialmente durante los meses de febrero a julio, considerándose la temporada más lluviosa de los últimos 10 años. En el mes de junio se produjo una granizada fuerte en la finca San José que provocó la caída y destrucción del 100% de canales en 5 has. de la denominada ampliación y el 40% del resto de la finca, perdiéndose un 20% de la producción en las 5 has. por un tiempo de 3 meses (una cama por nave) y un 10% de la producción en el resto de la finca por maltrato de la flor y problemas fitosanitarios consiguientes.

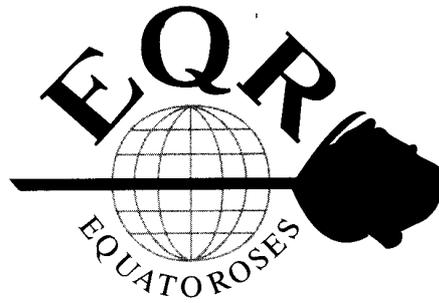
La proyección para la temporada de Valentín se cumplió en un 95% en cantidad y fechas, de forma proporcional y escalonada que facilitó los procesos diarios en poscosecha, no hubo problemas fitosanitarios y la flor fue de buena calidad. De igual manera casi se cumplió lo presupuestado para la temporada de Madres. La mayor diferencia mensual del presupuesto en relación con las producción se observó en el mes de agosto con un porcentaje negativo del 29 %.

#### ERRADICACIONES Y SIEMBRAS.

Luego de analizar las contribuciones marginales y densidades de siembra, en junio de 2008 se erradicó 118.877 plantas de las siguientes variedades: Cream Prophyta, Fire & Ice, Red Sensation, Escimo, Pavarotti, Ravel, Pailine, Friend Ship, Aalsmer G., Laguna, Marjan, Peckoubo, Anna, Konfetti, Orange U., Virginia, Rossini, Hollywood, Timeless, Blue Curiosa, Tango, Leonidas, Gipsy C. Tineke ).

Entre los meses de agosto a diciembre se injertó aproximadamente 217.864 plantas de las nuevas variedades a una densidad promedio de 75.500 plantas por Ha.

#### RIEGO Y FERTILIZACION



Ecuadorian Quality Roses

Siendo todavía el PH y dureza del agua un problema, se sigue inyectando ácido sulfúrico en la tubería que conduce el agua de San José a San Luís y en la solución de fertilización; mejorando de alguna manera la calidad de la misma.

Continuamos atenuando el problema de clorosis en las plantas por efecto de salinidad y PH del suelo, con aplicaciones de fertilizantes foliares y quelatatos al suelo especialmente en la finca San Luís.

Se instaló una nueva computadora de riego en la finca San Luís, debido a daños en la anterior.

Continuamos con los sistemas de riego iniciales, renovando únicamente goteros en mal estado y dando mantenimiento al sistema en general.

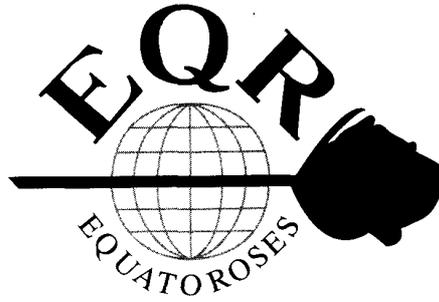
Un rubro que es importante señalar es en cuanto al aumento de los costos por concepto de consumos de agroquímicos, especialmente con lo que tiene que ver con la subida de los precios de fertilizantes, incrementándose en promedio un 65% en relación al año 2007. El consumo promedio de agroquímicos por hectárea en cultivo fue de \$1.753 por hectárea.

Negociaciones a través del Dimacor, para compras por adelantado y de contado en algunos casos, hizo que el impacto en cuanto a precios de fertilizantes no sea mayor.

## PLAGAS Y ENFERMEDADES

Se ha mantenido un buen control en cuanto a plagas (ácaros e insectos), sin que estos hayan sido un problema económico. En San José (suelos franco arenosos) las poblaciones de nemátodos sigue siendo una dificultad, más aún cuando el uso de agroquímicos para el control son muy tóxicos para el personal y medio ambiente; se mantiene controles a base de aplicaciones de productos orgánicos, compost y microorganismos benéficos.

Un problema ya repetitivo y al momento sin solución práctica es el ataque de pájaros, causando daños a los tallos de variedades como: Rossini, Pavarotti,



Ecuadorian Quality Roses

Ravel, Charming Unique, Engagement, Esperance, Tímeles y Classy, siendo un problema serio al no tener un control eficiente, lo anterior a más de causar una pérdida considerable de tallos, hace que se incremente el número de horas extras por el personal que debe quedarse en las tardes haciendo controles mecánicos.

#### PERSONAL.

El departamento de Producción trabajó con 205 personas en áreas definidas, 87 en San José y 118 en San Luís, más 7 personas consideradas adicionales por el alto ausentismo diario del personal.

Se ha continuado parcialmente las visitas técnicas a las diferentes fincas del grupo DIMACOR.

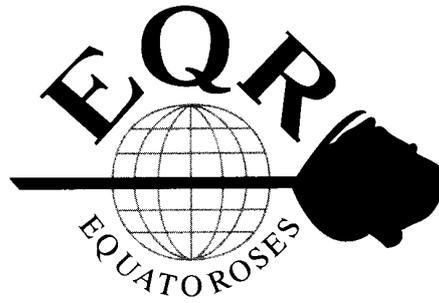
Continuamos con los programas de FLP y Flor del Ecuador, por lo que se sigue realizado esfuerzos técnicos y administrativos con el objetivo de mantener y mejorar los mismos, se ha iniciado los trámites para la obtención de la Certificación Medio Ambiental.

A todo nivel, se ha incrementado los cursos y charlas de capacitación al personal de la Empresa.

### 3. MERCADEO

Se mantiene el convenio de que el 100% de la comercialización lo hagamos a través de nuestra filial Farm Direct Corporation, ubicada en Miami Florida y también con oficinas en Quito.

Los resultados aunque lentos, notan una franca mejoría en el portafolio de clientes. Se espera que durante el 2.008 se consolide esta empresa. Esta estrategia permitirá a EQR enfocarse en la producción de rosas de la más alta calidad, y por ende tener una mayor eficiencia en su producción.



Ecuadorian Quality Roses

Durante el 2008 se ha logrado mantener la tendencia positiva en cuanto a precio promedio, factor importante porque va en contra de la tendencia nacional.

Las razones principales para que se haya mantenido precios durante el 2008 son:

A. A través del esfuerzo conjunto con Farm Direct Corporation se ha logrado colocar ordenes de bouquets para su cliente principal, volumen que, debido a la calidad del producto y servicios de las dos compañías, se incremento durante todo el año. Se logró entrar directamente con una importante cadena de supermercados de los Estados Unidos de América.

B. Consecución de nuevos clientes con precios más altos. Alrededor de 14 clientes nuevos en el 2008 y a la vez eliminación de clientes morosos y de mercado abierto.

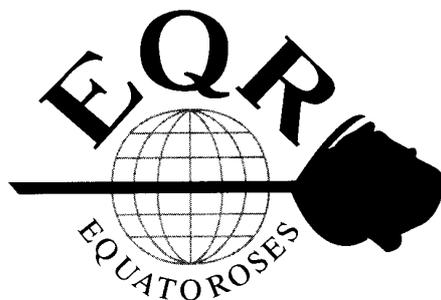
C. Ingreso al mercado Ruso. El volumen aún no es representativo sin embargo se han realizado contactos con clientes importantes. Cabe destacar que este mercado tiene precios más altos y trabaja bajo un sistema de pre pago. El incremento vs. el 2007 fue del 21% en este mercado.

D. Se continúa creciendo con clientes de Europa para retomar un mercado que es muy específico en variedades y del cual hemos estado alejados durante varios años. El cambio de variedades es un factor importante para el reingreso y mantenimiento de dicho mercado. Los mercados más importantes son el Alemán y el Suizo. En Europa ha decrecido el área de producción de rosas, razón por la cual se ha incrementado la importación a esos países..

Condiciones del mercado:

A. La tendencia de no colocar ordenes fijas se mantiene. El alto volumen de producción tanto en Ecuador como en Colombia han hecho que los clientes especulen con cantidades y precios durante todo el año.

B. Cada vez es más marcada la compra por temporadas u ocasiones. Valentín, Madres, Día de la mujer, Navidad, otoño entre otros. Dificultando el movimiento



Ecuadorian Quality Roses

de colores específicos fuera de temporada, siendo los rojos los más perjudicados durante casi todo el año.

C. El mercado, debido a la gran oferta, se ha convertido en un mercado de variedades más que de colores. Los clientes son más exigentes en cuanto a variedad específica y largo. Se ha reducido la demanda de ciertas variedades dependiendo de su color, largo y tamaño de botón.

D. El número de comercializadores sigue en aumento para todos los mercados. Hay una marcada tendencia de creación de comercializadoras en el Ecuador, en especial de clientes Rusos. Los clientes del extranjero consolidan embarques de varias fincas a través de estas comercializadoras para cumplir con todas sus necesidades, sin embargo este factor también ha complicado la cobranza.

Se ha mejorado la recuperación de cartera con los clientes activos al mismo tiempo que se han terminado relaciones con clientes con malos antecedentes de pago y créditos.

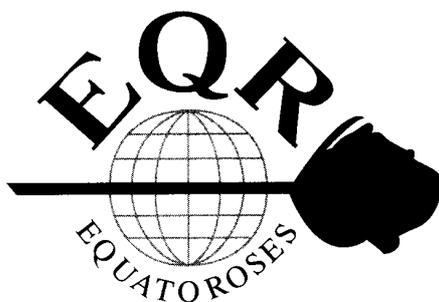
Durante Valentín 2.008 y Madres se logró cumplir con altos volúmenes y un bajo porcentaje de créditos. Comenzamos con los programas masivos de bouquets directo al consumidor a través del cliente más importante de Farm Direct Corporation, solidificando la relación.

#### **4. FINANZAS**

Durante el ejercicio económico del año 2.008 se muestra una pérdida de US\$ 220.732 causada principalmente por un menor volumen de ventas, un mayor costo de mano de obra e insumos, y el alto costo financiero de la empresa, aún cuando se logró en términos generales mejores tasas que el año anterior. Comparado al presupuesto existe una variación de US\$ 273.459 negativos.

En relación al año anterior podemos notar las siguientes variaciones relevantes:

- a. Existe una pérdida operacional de US\$ 36. 564



Ecuadorian Quality Roses

- b. Los costos directos se han incrementado en un 4,37 %.
- c. Los costos indirectos tienen un incremento del 0,31 %.
- d. Los gastos financieros tienen un incremento del 3,04 %.
- e. El endeudamiento financiero ha disminuido en 69,87 %.
- f. Se continúa fortaleciendo la operación del Departamento de Compras y de Dimacor generando ahorros en la compra especialmente de insumos
- g. Se ha logrado un interesante nivel en la devolución del IVA por parte del Servicio de Rentas Internas por un monto de US\$ 85.000, aún cuando queda en juicios ante el tribunal fiscal un alto monto que esperamos sea resuelto de inmediato.

Los índices financieros más importantes son los siguientes:

**Liquidez:** Razón corriente: Activo Corriente / Pasivo Corriente 76,37 %

**Endeudamiento:** Razón de Deuda: Deuda Total / Patrimonio 187,35 %  
Patrimonio Neto / Activo Total 37,45 %

**Rentabilidad:** Margen Neto: Utilidad / Ventas – 5,64 %

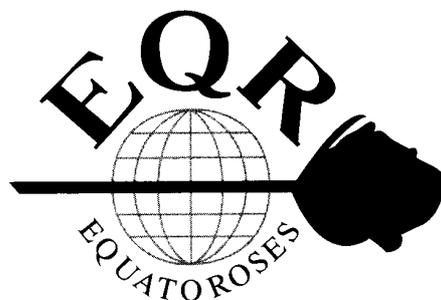
Rentabilidad del Capital: Utilidad / Patrimonio – 20,34 %  
Utilidad / Capital Social – 14,98 %

Se ha mantenido un cuidadoso manejo administrativo así como una sólida campaña de austeridad, esto ha permitido que la empresa se mantenga en una industria cada día más complicada.

Un factor que hemos tenido especial atención durante este año es el manejo del flujo de caja, donde en algunos meses tuvimos que afrontar algunos problemas .

## REFINANCIAMIENTO

Haciendo un análisis de las cifras de los Estados Financieros, se hace indispensable y urgente el refinanciamiento de o búsqueda de menores tasas de interés de los pasivos a corto plazo, concretamente el préstamo bancario. Durante el año 2.008 ha decrecido la carga financiera de la empresa en US\$ 2.188.000 especialmente por pagos realizados al Produbanco y aportes a futura capitalización vía compensación de créditos por 2.125.000.



Ecuadorian Quality Roses

Se logró mantener las tasas de interés bajas en los préstamos otorgados por los accionistas, sin embargo será necesario seguir buscando nuevos planes de financiamiento, especialmente con la Corporación Financiera Nacional, con tasas de interés que permitan a la compañía tener una definitiva recuperación, para obtener resultados favorables y generar fondos suficientes para el puntual pago de sus obligaciones y contratación de inversiones necesarias en el futuro.

## 5. RECURSOS HUMANOS

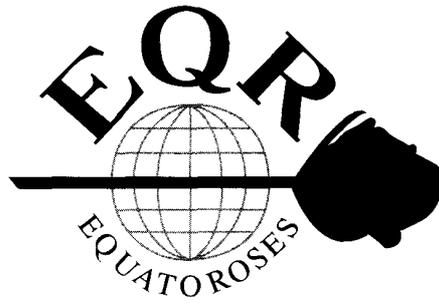
Durante el 2.008 la empresa proporcionó el nivel de capacitación presupuestado, especialmente a niveles medios y bajos.

Se mantuvo la certificación de la BASC (Alianza Empresarial para un Comercio Seguro) que generó un nivel alto de esfuerzo administrativo, pero que está generando fortalezas para el futuro de la empresa. Una de las medidas que en mayor fuerza afectó directamente a los costos directos de la empresa durante el 2.008 fueron las medidas salariales tomadas por el gobierno, que fueron un 5% sobre lo presupuestado.

Como objetivo de optimizar el recurso humano se ha definido nuevas funciones de cargo con sus respectivas responsabilidades, lo que nos ha permitido disminuir el personal en un 1%. Al terminar el año contábamos con un total de 305 personas. Al igual que durante el 2.007 en el 2.008 la contratación de nuevo personal se dificultó, efecto que se sintió en toda la zona y en la industria en general. El nivel de rotación sigue en niveles altos en especial en niveles bajos, en algunas áreas de la empresa como por ejemplo a nivel de supervisión no existió ninguna rotación.

Se mantiene el programa de reingeniería administrativa logrando mejoras interesantes en los procesos administrativos de la empresa y de control de calidad.

Adicionalmente se logró la re-certificación del sello Flor Ecuador, lo cual le permite a la empresa mejorar tanto en la implementación de sus procesos y como una herramienta de comercialización.



Ecuadorian Quality Roses

Se mantiene una óptima trayectoria en las relaciones laborales, prueba de esto es que la empresa logró renovar una vez más su afiliación al sello verde alemán sin mayores observaciones.

## 6. PERSPECTIVA

El cumplimiento del presupuesto de producción manteniendo los estrictos estándares de calidad de la empresa, el refinanciamiento de la deuda, un buen manejo del flujo operacional, y continuar mejorando la comercialización de nuestros productos, serán las condiciones básicas para lograr la recuperación definitiva de la compañía.

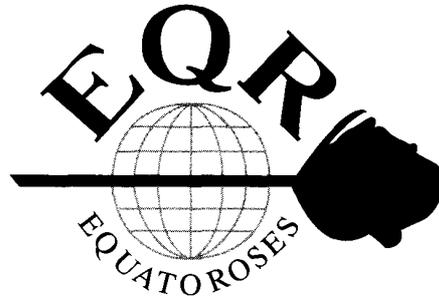
A lo anteriormente citado se deberá continuar con una política de reducción de gastos y costos sin afectar la calidad final del producto y el servicio al cliente.. Para mantener la competitividad y el valor agregado de la empresa se retomará el programa de cambio de variedades. Se debe mejorar la presentación final del producto mediante la modernización de técnicas de producción y poscosecha, y utilización de mejores materiales de empaque y relanzamiento de nuevos diseños de cajas.

Para el presupuesto del 2.009 y subsiguientes se muestra una baja sostenida en el endeudamiento bancario de la compañía, manteniendo un nivel óptimo en ambiente laboral.

## 7. SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

Para lograr una mejor posición económica en la empresa, es indispensable la implementación de medidas de ajuste, por lo que pongo a consideración de la Junta de Accionistas las siguientes sugerencias:

- a. Negociación de la deuda bancaria a largo plazo logrando tasas de interés inferiores a las actuales.
- b. Pagar únicamente el 5% de interés en los préstamos de los accionistas.

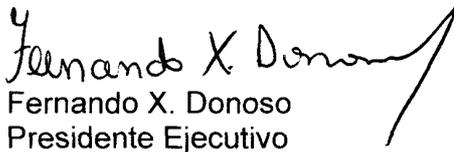


Ecuadorian Quality Roses

- c. Implementar un programa de erradicación de un área aproximada de una hectárea en variedades de poca productividad, demanda y rentabilidad.
- d. Continuar con la política de reingeniería estructurales.
- e. Mantener la comercialización de nuestro producto vía nuestras filiales, E.Q.R. USA y Farm Direct Corporation.
- f. Analizar la posibilidad de incrementar el capital social de la empresa con fondos frescos.

Pongo a la consideración de ustedes, señores accionistas, el contenido de este informe y las sugerencias, dejando finalmente constancia de mi agradecimiento a los accionistas por su permanente preocupación y seguimiento. Igualmente mis agradecimientos a todos los trabajadores, funcionarios, técnicos y ejecutivos por la labor desplegada en el año 2.008.

Muchas Gracias,

  
Fernando X. Donoso  
Presidente Ejecutivo

