



INFORME ANUAL 2.017

INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE EQR EQUATORROSES C.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.017

De conformidad con lo que disponen los estatutos Sociales de la Compañía, así como lo que obliga la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Presidente Ejecutivo, presento a la Junta de Accionistas, el informe de las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación y las cuentas de resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.017

1. ASPECTOS GENERALES

A continuación lo que ha sucedido con la economía ecuatoriana y lo que se esperaría para el año 2018.

En resumen, los indicadores son los siguientes:

Tanto el saldo de deuda interna como externa han aumentado; en diciembre de 2017 superó los USD 32.000 millones (97,27% externa y 2,73% interna) de acuerdo a cifras oficiales.

En la región, Ecuador no es el país con el mayor saldo de deuda en relación a su PIB. De acuerdo a las estimaciones del FMI (Fondo Monetario Internacional), la deuda bruta del país representa el 32,5% del PIB, lo que lo ubica por debajo de Colombia, Brasil y Argentina.

Si bien se dio una recuperación del precio del petróleo, los mayores niveles de endeudamiento, el incremento del desempleo y montos menores de crédito incidieron en que no se supere esa barrera. Desde el sector público se inyectó liquidez, parte de estos recursos se originaron en las emisiones de bonos de deuda externa. En este escenario, el ciclo económico comienza a estabilizarse, pero en un nivel de actividad baja, la misma que se mantendrá los próximos meses.

2017 fue un año particularmente complejo para la economía ecuatoriana. Los menores niveles de inversión pública, como resultado de ingresos fiscales más bajos, incidieron en el dinamismo de la economía.

En un escenario como el que se vivió, la inflación también es menor, dada la reducción en el consumo y en la circulación del dinero. De esta manera, la inflación en el país (normalmente por debajo del 5% desde el año 2012) fue de -0,20% en 2017 y la proyección de 2018 la ubica en valores negativos. En un escenario de ajuste fiscal, lo que implica menores niveles de consumo e inversión, no se puede esperar un mayor incremento de este indicador.

Dentro de la economía dolarizada, en la última década, la inflación ha sido de 3.88% anual en promedio. Esto ha permitido que la brecha entre el ingreso familiar y el costo de la canasta básica se reduzca en el tiempo, ya que los incrementos salariales en el período 2007-2016 incidieron en gran medida en este resultado. Por lo mismo, no se justifica la realización de mayores aumentos en sueldo por temas de

inflación, especialmente si no responden a un mayor nivel de producción.

A pesar del alto precio del crudo, la balanza comercial fue deficitaria en el periodo 2010-2016, debido al crecimiento más elevado de las importaciones (en lo que a su vez incide la mayor capacidad de compra de la población y el incremento del gasto gubernamental). En el año 2018 se da un repunte de la balanza comercial a niveles superiores a los del 2008, por la reducción del consumo de los hogares y los mayores obstáculos comerciales.

PERSPECTIVAS PARA EL 2018

Para 2018, tanto por la firma del acuerdo comercial con la UE como por vencimiento, las restricciones comerciales se comenzarán a dismantelar. Se espera, además, un precio del petróleo más alto en este año, de tal manera que exportaciones e importaciones aumentarán. De todas maneras, sin las medidas proteccionistas, el saldo volverá a ser negativo.

Los bajos niveles en el petróleo, que inciden en menores ingresos para el país (en relación a años anteriores de expansión del gasto), y el crecimiento del endeudamiento de Ecuador en relación al PIB, dificultan el promover actividad económica, en un periodo donde la sostenibilidad de la inversión pública y los niveles de empleo y pobreza se tornan desafíos claves en el 2018. No obstante, al comparar este indicador en el 2017, se evidencia un crecimiento del 3,8%, en el tercer trimestre de 2017, ocasionado, entre otros, por un aumento de las exportaciones petroleras, del precio del barril de petróleo, el incremento en los depósitos y crédito, y la recuperación de la recaudación tributaria, así como crecimiento del turismo, tanto local como extranjero.

La actividad económica se recupera, sin embargo se mantiene la recesión de la economía que parece estar alcanzando su punto más bajo de este ciclo. Esto implica un mayor esfuerzo para mantener los niveles de actividad y crecimiento de la economía, que se mantiene en recesión, pero con una presión que podría encausarla en una etapa de recuperación, dependiente de la evolución de los precios del petróleo y crecimiento de la deuda para cubrir gasto e inversión pública, el cambio de fase en el ciclo -de mantenerse al ritmo actual- podría llegar en el segundo trimestre de 2018, pero con riesgo de acortar el siguiente ciclo económico por el pago de deuda a corto plazo.

2. EL SECTOR FLORÍCOLA EN EL 2.017

En el 2017, el sector floricultor ha experimentado un leve crecimiento de sus exportaciones con respecto al 2016.

Algunos factores y situaciones coyunturales influyeron negativamente en el comportamiento de las exportaciones de flores de Ecuador. La apreciación del dólar y depreciación de las monedas de los principales mercados como el ruso y el europeo impactaron fuertemente a los importadores, quienes se enfrentaron a pagar más por la misma cantidad de flores.

Por otro lado, la facilidad de devaluar la moneda y menores costos de producción por parte de nuestros principales competidores como Colombia, Kenia y Etiopia nos sitúan en una situación de desventaja, pues nuestras flores se comercializaban a precios mayores. En el primer trimestre del 2017, el 45% de las exportaciones de flores de Ecuador tuvieron como principal destino Estados Unidos, este mercado que registra una caída de 8 puntos porcentuales en su participación con respecto al mismo periodo del 2016, donde se envió el 53% del total. Rusia, que se había posicionado como nuestro segundo mercado en años pasados, mantiene su tercer lugar durante este periodo con el 16% de las ventas. La participación de este mercado creció 2% con respecto al 2016.

En este informe podrán encontrar información relevante sobre los principales mercados y su evolución durante el primer trimestre del año 2017.

ECUADOR: Exportaciones totales de flores (0603)					
<i>Primer Trimestre</i>					
Año	Toneladas	USD Miles	Precios USD/Kilo	↑↓ Trimestral Tons	↑↓ Trimestral USD Miles
2007	27,895	164,489	5.90		
2008	24,649	148,758	6.04	-11.6%	-9.6%
2009	29,207	154,807	5.30	18.5%	4.1%
2010	29,090	182,127	6.26	-0.4%	17.6%
2011	31,009	202,678	6.54	6.6%	11.3%
2012	33,732	225,966	6.70	8.8%	11.5%
2013	42,013	254,181	6.05	24.5%	12.5%
2014	46,581	291,548	6.26	10.9%	14.7%
2015	42,757	286,818	6.71	-8.2%	-1.6%
2016	40,059	234,417	5.85	-6.3%	-18.3%
2017	46,352	269,098	5.81	15.7%	14.8%

En el primer trimestre del 2017, las exportaciones de flores han experimentado un crecimiento del 15%, al pasar de USD 234 millones exportados en el primer trimestre del 2016 a USD 269 millones en el mismo periodo del 2017.

Por su parte el volumen exportado medido en toneladas métricas también registró un crecimiento del 16%, pasando de 40 mil toneladas en el primer trimestre del 2016 a 46 mil en el mismo periodo del 2017.

El mercado europeo aumento su participación en las exportaciones del 19% en el primer trimestre del 2016, a 20% en el mismo periodo del 2017. Los demás mercados registran un crecimiento de 5 puntos porcentuales en su participación de 14% en el primer trimestre del 2016 a 19% en el mismo periodo del 2017.

Durante el primer trimestre del 2017, las exportaciones de flores al mercado europeo también registran un crecimiento del 23.5% en valor FOB, pasando de USD 43.5 millones a USD 54 millones.

En términos de precio por kilo, el mercado americano y el mercado ruso registran crecimientos en los precios de exportación del 7% y 8% respectivamente con respecto al mismo del 2016. El mercado europeo registra una caída del 4% en precio por kilo exportado de flor ecuatoriana, cayendo de \$5.58 en el primer trimestre del 2016, a \$5.34 en el mismo periodo del 2017.

Fuente: BCE

Elaborado por: Expoflores

3. EQR EQUATOROSES C.A.

EQR EQUATOROSES CA. fue fundada en 1.994 con 6 hectáreas de producción de rosas bajo invernadero en la finca San Luis, al siguiente año en esta misma finca se creció 7 hectáreas adicionales, llegando a 13 hectáreas.

Posteriormente en el 2.007 se sembraron 8 hectáreas en la finca San José, incrementando su área en esta misma finca en 1.998, 1.999 y 2.004 en 2, 2, y 5 hectáreas respectivamente, llegando a 17 y el total de EQR a 30 hectáreas. En el 2.011, se compra Santa Martha (ex Petyros) y en el 2.013 se compra Pedregal y Chilintosa (ex Tamboroses) incrementando su área en 10 y 16 hectáreas respectivamente. El área total de EQR con producción bajo invernadero es de 56 hectáreas.

A. PRODUCCIÓN

En el año 2.017 la producción total de tallos exportables en rosas fue de 43.099.314, siendo la exportada de 42.736.939 tallos (ventas); los tallos “no cosechados” suman 362.275, equivalente al 0,8 % de la producción total, en comparación al 2.016 que fue de 3.3% hay una disminución significativa del porcentaje de tallos no cosechados de 76%.

En este año hay un aumento de la producción del 6.5% en relación al año pasado.

En cuanto al presupuesto original para el 2.017 que fue de 41.382.061 tallos, hay una variación positiva en producción (ventas), de 1.354.878 tallos equivalente al 3,25%, a pesar que se erradico variedades no presupuestadas como:

Classy, High & Peace, Intense, Yellow King y Rock Star; y se pinchó a mesa 1 ha. adicional de Freedom y las variedades Peckoubo y Blizzard.

El porcentaje de flor nacional bajo al 8.5% en relación al 2016 que fue del 10%, un 3% de esta flor fue vendida al Supermaxi con un total de 1.404.925 tallos.

La productividad exportable obtenida en este periodo fue de 0,976 t/p/m, con un total de plantas acumuladas de 44.128.562., productividad similar al año 2016. Las productividades, especialmente de Freedom pinchada a mesa para la temporada de Valentín se ven afectadas por los manejos propios de podas.

La producción total de cartuchos fue de 461.578 tallos con una variación desfavorable en comparación del presupuesto del 16.27%, (89.703 tallos); en comparación del año 2016 hay una disminución en la producción del 5.51%, variación que se debe a una disminución significativa del área de producción por efectos de la enfermedad Erwinia.

El precio por tallo promedio fue de \$0,254.

Los costos directos ascienden a \$0,189: Insumos \$0,07, Mano de Obra \$0,083.

El total del costo por tallo es de \$0,247

COSTOS DE AGROQUÍMICOS.

La utilización de agroquímicos por ha. tuvo un promedio mensual de \$ 2.712, valor similar al 2016, los rubros mas importantes de consumo son: Fertilizantes con un 40.7%; Funguicidas con el 20.8% y acaricidas con el 15.06%.

ERRADICACIONES Y SIEMBRAS

Luego de un análisis comercial y agronómico, se erradicó 1,72 has., de las variedades: Classy, Matilda, Red Collection, Mami Blue, Engagement, Red Unique, Intense, White Chocolate, High & Peace, Rock Star y Yellow King.

Se realizó siembras de 6,04 has. por cambio de variedades, espacios dejados por cartuchos y ampliación de área productiva con la construcción de 2,92 has. adicionales en las fincas El Pedregal y San José.

Ingresaron a producción 6, 38 has. de variedades nuevas: Cayenne, Playa Blanca, Mother of Pearl, Lumia, Brighthon, Stardust, Explorer, Yellow King (Erradicada), Queen Berry, Limonada, Luciano, Quick Sand, Orange Crush, Early Grey, Free Spirit, Impression, Jessika, Satisfaction, Silver Mikado, Pink Mondial, y Deep Purple; de igual forma variedades antiguas buenas:

Mondial, Ilse, Vivianne, Pink Majolica, White Majolica, Faith, Proud, Secret Garden, Cezanne, Hearts y Tara.

Se erradicó por problemas de Erwinia 1,4 has de Callas en la finca San Luís, manteniendo únicamente 1 ha, en la finca el Pedregal.

RIEGO Y FERTILIZACIÓN

Se automatizó el riego en las fincas el Pedregal y Chilintosa, dando mantenimiento a la computadora y a los sistemas de riego.

Se realizó el mantenimiento general en las fincas del sistema de filtrado.

Se invirtió en el cambio de mangueras de goteo en 26 has. de la empresa: 8 has. en la finca Chilintosa, 8Has. en Pedregal y 10 en San José, mangueras que fueron importadas de Israel.

Se mantiene los procesos y recomendaciones técnicas para bajar la dureza y PH del agua, en especial con el agua del pozo.

Continuamos con los análisis de suelo y agua y en cierta manera con las recomendaciones indicadas en los resultados de estos. Seguimos con las aplicaciones de ácido nítrico para tener un PH de 5.0 a nivel de gotero; las aplicaciones de ácidos húmicos, enraizantes y la incorporación de compost son actividades que de igual manera han contribuido a mantener un mejor cultivo.

Se invirtió en la compra de un nuevo motocultor, que se lo ocupa exclusivamente en la finca San Luís.

PLAGAS Y ENFERMEDADES

Se ha cumplido con todos los protocolos establecidos por Agrocalidad y en ciertos casos se ha iniciado las renovaciones de los certificados.

Seguimos con buenos resultados en control de ácaros por aplicaciones del producto BTB, que ha hecho que nuestro porcentaje de nacional se reduzca al mínimo.

En cuanto a la producción de Callas, igual que años anteriores se ha observado un incremento significativo de la enfermedad denominada Erwinia, enfermedad causada por una bacteria de difícil control, pues se propaga fácilmente, siendo resistente a la aplicación de agroquímicos.

PERSONAL

Mantenemos un promedio de 6 personas por ha., 3,5 personas para cosecha. El horario establecido por el Ministerio de trabajo se ha respetado: 5 días de trabajo y 2 días consecutivos de descanso; se trabaja 40 horas de lunes a domingo en turnos.

En cuanto al personal técnico y debido a la renuncia del presidente Ejecutivo, Sr. Antonio Peñaherrera se reestructuro el organigrama y el Ing. Francisco Dávila paso a manejar las fincas Pedregal y Chilintosa; Edgar Acosta la finca San José y Kleber Quezada paso a la Dirección de producción.

B. ESTADOS FINANCIEROS

Durante el 2.017 se ha logrado un interesante nivel en la devolución del IVA por parte del Servicio de Rentas Internas por un monto de US\$ 406.000. En lo referente al Drawback que es un subsidio a las

exportaciones a Europa no hubo ningún valor recuperado, de igual manera no se recuperó ningún valor de los CATS que es un subsidio a las exportaciones a los EE.UU.

Los índices financieros más importantes son los siguientes:

Liquidez:	Razón corriente: Activo Corriente/Pasivo Corriente 41,80 % Porción Caja: Caja-Bancos/Pasivo Corriente 9,64 %
Endeudamiento:	Razón de Deuda: Deuda Total / Patrimonio 270,60 % Índice Patrimonio/Activo: Patrimonio Neto / Activo Total 27,28 %
Rentabilidad:	Margen Neto: Utilidad / Ventas – 0,86 % Rentabilidad del Capital: Utilidad / Patrimonio – 4,07 % Utilidad / Capital Social – 7,01 %

Se ha mantenido un cuidadoso manejo administrativo, así como una sólida campaña de austeridad, esto ha permitido que la empresa se mantenga a flote en una industria cada día más complicada.

Los activos totales de la empresa alcanzan a US\$ 9,313,814 y los pasivos son de US\$ 6,876,082 Durante el año 2.017 ha disminuido el pasivo total de la empresa en US\$ 911.639, equivalente a aproximadamente 11,70 %.

Durante el ejercicio económico del año 2.017 se muestra una Pérdida Neta de US\$ 103,300 causada principalmente por un mayor costo de amortizaciones, mano de obra, insumos y agroquímicos.

Es importante notar que la empresa en los últimos años no ha incrementado el precio de sus productos mientras que los incrementos en los salarios decretados por el gobierno se han incrementado en un 53% en ese mismo período (la mano de obra representa más del 40 % del costo del producto)

En el área del Departamento de Compras se ha logrado generar ahorros importantes especialmente en la compra de insumos y materiales de empaque y plásticos.

C. RECURSOS HUMANOS

En un sector donde la mano de obra es intensiva y el componente del costo laboral supera el 40 % del total del costo del producto final, los incrementos salariales decretados por los gobiernos de turno, tienen un efecto crítico en los resultados de la empresa. En los últimos años hemos sufrido incrementos salariales por arriba de la inflación. El crecimiento de la masa salarial es de más del 48% entre el 2.010 y el 2.016.

El Departamento de Recursos Humanos preocupados por el bienestar del personal de la compañía puso en marcha la realización de varias actividades en aras de mantener el buen ambiente laboral de nuestros colaboradores.

Enero

Con el objetivo de seguir brindando un beneficio de desarrollo infantil integral para los hijos de nuestros colaboradores la empresa a través de su Representante Legal renovó el convenio con la guardería “Mis Primeros Amiguitos”, cuyo beneficio es mantener a los niños bajo el cuidado de personas especializadas hasta que sus padres concluyan su jornada de trabajo en la compañía.

De igual manera mantenemos el convenio de educación dual con el Instituto Superior Técnico Cotopaxi a través de este a más de contribuir con la formación práctica a los estudiantes de dicha institución la empresa se beneficia con la mano de obra para la ejecución de actividades diarias dentro de la empresa que hubiera implicado la contratación de más personal.

Febrero

Como reconocimiento al trabajado desempeñado por los colaboradores de la empresa durante la época de Valentín y previa autorización de los ejecutivos de la empresa, EQR EQUATOROSES C.A. realizó la entrega de fundas de víveres a sus trabajadores, así como la realización de un almuerzo especial.

Agosto

Considerando la época de ingreso a clases la empresa realizó un convenio con PLASTICAUCHO para la adquisición de zapatos escolares a precios convenientes, cuyos rubros fueron descontados en rol de pagos a tres meses.

Con la finalidad de mejorar la salud odontológica de nuestros colaboradores la empresa firmó un convenio con la fundación Novulis misma que brinda atención odontológica a todos nuestros colaboradores y familiares en tratamientos odontológicos, profilaxis, calzas; La empresa como beneficio adicional cubrió con el 50% del costo del diagnóstico y profilaxis, la diferencia del tratamiento se financio el pago a 9 meses.

Noviembre

Para dar cumplimiento con la normativa legal vigente en este mes se realizó la contratación del Ing. Msc. Diego Coello Rengifo como Jefe de Seguridad de la empresa, quien se encargará del desarrollo, implementación de planes de seguridad, etc. al interior de la compañía.

Con el afán de no pasar por alto las fechas especiales la empresa contrato los servicios de proveedores particulares para la elaboración de la colada morada la misma que fue entregada por el personal de recursos humanos a todos nuestros colaboradores.

Diciembre

A fin de mejorar los procesos establecidos en los diferentes departamentos de la empresa, se contrató al Ing. Galo Salas como Jefe de Procesos quien se encargará de realizar el diagnóstico actual de los procesos de la Cía., planes de mejora, elaboración de manuales e implementación con lo cual se conseguirá mayor eficacia, y eficiencia en el desarrollo de la actividad, así como también exactitud en los datos.

Fomentando el espíritu navideño la empresa entregó cartones con víveres a todos nuestros colaboradores considerando el tiempo de servicio para la compañía, así como también se realizó un almuerzo especial contratando proveedores externos.

D. SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

Para lograr una mejor posición económica en la empresa, es indispensable la implementación de medidas de ajuste, por lo que pongo a consideración de la Junta de Accionistas las siguientes sugerencias:

- 1) Nueva inversión en Cuarto frío
- 2) Mejorar los procesos para reducir costos
- 3) Automatizar procesos a fin de reducir errores y costos
- 4) Incorporar gestión de ventas en Venture
- 5) Generar reportes gerenciales con información relevante y oportuna

- 6) Capacitar al personal para mejorar el profesionalismo y aumentar rendimiento y evitar errores
- 7) Nuevas siembras en áreas sin infraestructura, 1.4 Hcta Pedregal y 1.6 Hcta San Jose

Pongo a la consideración de ustedes, señores accionistas, el contenido de este informe y las sugerencias, dejando finalmente constancia de mi agradecimiento a los accionistas por su permanente preocupación y seguimiento.

Igualmente, mis agradecimientos a todos los trabajadores, funcionarios, técnicos y ejecutivos por la labor desplegada en el año 2.017.

Muchas Gracias,



Paul Alberto Wright Coka
Gerente General de FPB C.A.
Presidente Ejecutivo
EQR EQUATOROSES C.A.