

INFORME ANUAL 2.016

INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE EQR EQUATORROSES C.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.016

De conformidad con lo que disponen los estatutos Sociales de la Compañía, así como lo que obliga la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Presidente Ejecutivo, presento a la Junta de Accionistas, el informe de las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación y las cuentas de resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.016.

1. ASPECTOS GENERALES

A continuación lo que ha sucedido con la economía ecuatoriana y lo que se esperaría para el año 2017. En resumen, los indicadores son los siguientes:

Tanto el saldo de deuda interna como externa han aumentado; en diciembre de 2016 superó los USD 38.000 millones (65% externa y 35% interna) de acuerdo a cifras oficiales.

En la región, Ecuador no es el país con el mayor saldo de deuda en relación a su PIB. De acuerdo a las estimaciones del FMI (Fondo Monetario Internacional), la deuda bruta del país representa el 39,56% del PIB, lo que lo ubica por debajo de Colombia, Brasil y Argentina.

Si bien se dio una recuperación del precio del petróleo, los mayores niveles de endeudamiento, el incremento del desempleo y montos menores de crédito incidieron en que no se supere esa barrera. Desde el sector público se inyectó liquidez, parte de estos recursos se originaron en las emisiones de bonos de deuda externa. En este escenario, el ciclo económico comienza a estabilizarse pero en un nivel de actividad baja, la misma que se mantendrá los próximos meses.

2016 fue un año particularmente complejo para la economía ecuatoriana. Los menores niveles de inversión pública, como resultado de ingresos fiscales más bajos, incidieron en el dinamismo de la economía.

En un escenario como el que se vivió, la inflación también es menor, dada la reducción en el consumo y en la circulación del dinero. De esta manera, la inflación en el país (normalmente por debajo del 5% desde el año 2012) fue de 1,1% en 2016 y la proyección de 2017 la ubica en valores negativos. En un escenario de ajuste fiscal, lo que implica menores niveles de consumo e inversión, no se puede esperar un mayor incremento de este indicador.

Dentro de la economía dolarizada, en la última década, la inflación ha sido de 4% anual en promedio. Esto ha permitido que la brecha entre el ingreso familiar y el costo de la canasta básica se reduzca en el tiempo, ya que los incrementos salariales en el período 2007-2010 incidieron en gran medida en este resultado. Por lo mismo, no se justifica la realización de mayores aumentos en sueldo por temas de inflación, especialmente si no responden a un mayor nivel de producción.

A pesar del alto precio del crudo, la balanza comercial fue deficitaria en el periodo 2010-2015, debido al crecimiento más elevado de las importaciones (en lo que a su vez incide la mayor capacidad de compra de la población y el incremento del gasto gubernamental). En el año 2016 se da un repunte de la balanza comercial a niveles superiores a los del 2008, por la reducción del consumo de los hogares y los mayores obstáculos comerciales.

PERSPECTIVAS PARA EL 2017

Para 2017, tanto por la firma del acuerdo comercial con la UE como por vencimiento, las restricciones comerciales se comenzarán a dismantelar. Se espera, además, un precio del petróleo más alto en este año, de tal manera que exportaciones e importaciones aumentarán. De todas maneras, sin las medidas proteccionistas, el saldo volverá a ser negativo.

Los bajos niveles en el petróleo, que inciden en menores ingresos para el país (en relación a años anteriores de expansión del gasto), y el crecimiento del endeudamiento de Ecuador en relación al PIB, dificultan el promover actividad económica, en un periodo donde la sostenibilidad de la inversión pública y los niveles de empleo y pobreza se tornan desafíos claves en el 2017. No obstante, al comparar este indicador entre septiembre y octubre del 2016, se evidencia un incremento de la actividad económica de 10 puntos, ocasionada, entre otros, por un aumento de las exportaciones petroleras, del precio del barril de petróleo, el incremento en los depósitos y crédito, y la recuperación de la recaudación tributaria.

La actividad económica se recupera, sin embargo se mantiene la recesión de la economía que parece estar alcanzando su punto más bajo de este ciclo. Esto implica un mayor esfuerzo para mantener los niveles de actividad y crecimiento de la economía, que se mantiene en recesión, pero con una presión que podría encausarla en una etapa de recuperación, dependiente de la evolución de los precios del petróleo y crecimiento de la deuda para cubrir gasto e inversión pública, el cambio de fase en el ciclo -de mantenerse al ritmo actual- podría llegar en el segundo trimestre de 2017, pero con riesgo de acortar el siguiente ciclo económico por el pago de deuda a corto plazo.

2. EL SECTOR FLORÍCOLA EN EL 2.016

En el 2016, el sector floricultor ha experimentado un leve decrecimiento de sus exportaciones con respecto al 2015; año en el cual las exportaciones se habían recuperado después de la caída del 2014. Este decrecimiento representa la caída de varios mercados, especialmente nuestro segundo mercado más importante, el Ruso.

Algunos factores y situaciones coyunturales influyeron negativamente en el comportamiento de las exportaciones de flores de Ecuador. La apreciación del dólar y depreciación de las monedas de los principales mercados como el ruso y el europeo impactaron fuertemente a los importadores, quienes se enfrentaron a pagar más por la misma cantidad de flores.

Por otro lado, la facilidad de devaluar la moneda y menores costos de producción por parte de nuestros principales competidores como Colombia, Kenia y Etiopia nos sitúan en una situación de desventaja, pues nuestras flores se comercializaban a precios mayores. Los Estados Unidos sigue siendo nuestro principal socio comercial con el 48% de las exportaciones, mientras que el mercado Ruso representó el 14% al terminar el año.

En este informe podrán encontrar información relevante sobre los principales mercados y su evolución durante todo el año 2016.

| Año | Toneladas | USD Miles | Precios USD/Kilo | ↑↓ Tons. | ↑↓ USD Miles |
|------|-----------|-----------|------------------|----------|--------------|
| 2000 | 78,830 | 194,656 | 2.47 | | |
| 2001 | 74,610 | 236,093 | 3.16 | -5.4% | 21.3% |

| | | | | | |
|------|---------|---------|------|--------|-------|
| 2002 | 83,636 | 290,331 | 3.47 | 12.1% | 23.0% |
| 2003 | 80,363 | 308,739 | 3.84 | -3.9% | 6.3% |
| 2004 | 84,853 | 354,818 | 4.18 | 5.6% | 14.9% |
| 2005 | 122,185 | 397,908 | 3.26 | 44.0% | 12.1% |
| 2006 | 104,164 | 435,843 | 4.18 | -14.7 | 9.5% |
| 2007 | 89,925 | 469,425 | 5.22 | -13.7% | 7.7% |
| 2008 | 107,034 | 557,560 | 5.21 | 19.0% | 18.8% |
| 2009 | 100,741 | 546,699 | 5.43 | -5.9% | -1.9% |
| 2010 | 105,733 | 607,762 | 5.75 | 5.0% | 11.2% |
| 2011 | 117,059 | 675,676 | 5.77 | 10.7% | 11.2% |
| 2012 | 117,299 | 713,498 | 6.08 | 0.2% | 5.6% |
| 2013 | 148,334 | 808,131 | 5.45 | 26.5% | 13.3% |
| 2014 | 139,340 | 798,437 | 5.73 | -6.1% | -1.2% |
| 2015 | 145,848 | 820,131 | 5.62 | 4.7% | 2.7% |
| 2016 | 143,187 | 802,461 | 5.60 | -1.8% | -2.2% |

A partir del 2000, se observa variaciones negativas en los años 2009, 2014 y 2016. En el 2009, las exportaciones sufrieron una caída del 1.9% respecto del año anterior debido a la crisis financiera internacional. Por otro lado, durante el 2014, el principal factor del decrecimiento de las exportaciones fue la caída del mercado ruso.

En el 2016 las exportaciones de flores alcanzaron los USD 802 millones, lo cual se traduce en un decrecimiento del 2.2% con respecto a los USD 820 millones exportados en el 2015, año en el que se registró un crecimiento del 2.7% en relación al 2014.

En términos de volumen, en el 2016 las exportaciones se ubicaron sobre las 143 mil toneladas, evidenciando un decrecimiento del 1.8% en relación al 2015; año en el cual se exportaron 145 mil.

Fuente: BCE

Elaborado por: Expoflores

3. EQR EQUATOROSES C.A.

EQR EQUATOROSES CA. fue fundada en 1.994 con 6 hectáreas de producción de rosas bajo invernadero en la finca San Luis, al siguiente año en esta misma finca se creció 7 hectáreas adicionales, llegando a 13 hectáreas.

Posteriormente en el 2.007 se sembraron 8 hectáreas en la finca San José, incrementando su área en esta misma finca en 1.998, 1.999 y 2.004 en 2, 2, y 5 hectáreas respectivamente, llegando a 17 y el total de EQR a 30 hectáreas. En el 2.011, se compra Santa Martha (ex Petyros) y en el 2.013 se compra Pedregal y Chilintosa (ex Tamboroses) incrementando su área en 10 y 16 hectáreas respectivamente. El área total de EQR con producción bajo invernadero es de 56 hectáreas.

A. PRODUCCIÓN

En el año 2.016 la producción total de rosas en tallos exportables comparados con el año 2015 se incrementó en un 14.46 %, siendo la exportada de un 96.35% tallos (ventas). Los tallos “no cosechados” equivalen al 3.65% de la producción.

Las ventas de rosas en dólares del año 2016 en relación al 2015 se incrementaron en un 10%.

La productividad de rosas exportable obtenida en este período fue de 34 % más que del año 2015 y de ventas de 20% sobre las del 2015

La producción total de cartuchos comparados con el año 2015, decreció en un 16% y en ventas en dólares decreció en un 22%.

La utilización de agroquímicos por hectárea (dólares) en relación 2015 al 2016 se incrementó en 8%, los rubros en donde se consume los valores más importantes son: fertilización; fungicidas y acaricidas.

Los costos de Material de Empaque por Tallo en el año 2016 fue de 24 % menos en relación al 2015

La Mano de Obra Directa en el área de cultivo decreció en el 3.7% en relación al año anterior, la de Postcosecha en menos 10% en relación al 2015

B. ESTADOS FINANCIEROS

Durante el 2016 se ha logrado un interesante nivel en la devolución del IVA por parte del Servicio de Rentas Internas por un monto de US\$ 251.000. Otro factor que definitivamente tuvo un impacto importante en los ingresos de la empresa es lo relacionado a los CAT's o Certificados de Abono Tributario, que fueron otorgados por el Gobierno Ecuatoriano en compensación a las pérdidas de preferencias arancelarias que el país mantenía con los EEUU. El monto que se recuperó por este concepto fue de US\$ 419.000. En lo referente al Drawback que es un subsidio a las exportaciones a Europa no hubo ningún valor recuperado.

Los índices financieros más importantes son los siguientes:

| | |
|-----------------------|--|
| Liquidez: | Razón corriente: Activo Corriente/Pasivo Corriente 32,64 % Porción Caja: Caja-Bancos/Pasivo Corriente 7,67 % |
| Endeudamiento: | Razón de Deuda: Deuda Total / Patrimonio 306,48 % Índice Patrimonio/Activo: Patrimonio Neto / Activo Total 24,60 % |
| Rentabilidad: | Margen Neto: Utilidad / Ventas – 0,42 % Rentabilidad del Capital: Utilidad / Patrimonio – 1,96 % Utilidad / Capital Social – 3,38 % |

Se ha mantenido un cuidadoso manejo administrativo así como una sólida campaña de austeridad, esto ha permitido que la empresa se mantenga a flote en una industria cada día más complicada.

Los activos totales de la empresa alcanzan a US\$ 10,328,756 y los pasivos son de US\$ 7,787,722. Durante el año 2016 ha aumentado el pasivo total de la empresa en US\$ 1.337.844, equivalente a aproximadamente 21 %, especialmente porque la norma NIIF's no permite mantener aportes a futura capitalización dentro del patrimonio y se los reclasificó al pasivo por \$ 3.223.903

Durante el ejercicio económico del año 2016 se muestra una Pérdida Neta de US\$ 49,766 causada principalmente por un mayor costo de amortizaciones, mano de obra, insumos y agroquímicos.

Es importante notar que la empresa en los últimos 6 años no ha incrementado el precio de sus productos mientras que los incrementos en los salarios decretados por el gobierno se han incrementado en un 53% en ese mismo período (la mano de obra representa más del 55% del costo del producto) y la inflación general del país reportada por el INEC para ese mismo periodo es de más del 26% (la sectorial se estima que está en aproximadamente el 33%).

En el área del Departamento de Compras se ha logrado generar ahorros importantes especialmente en la compra de insumos y materiales de empaque y plásticos.

C. RECURSOS HUMANOS

En un sector donde la mano de obra es intensiva y el componente del costo laboral supera el 55% del total del costo del producto final, los incrementos salariales decretados por los gobiernos de turno, tienen un efecto crítico en los resultados de la empresa. En los últimos años hemos sufrido incrementos salariales por arriba de la inflación. El crecimiento de la masa salarial es de más del 48% entre el 2.010 y el 2.015.

El Departamento de Recursos Humanos preocupados por el bienestar de sus colaboradores gestionó la firma de convenios con grupos como FYBECA, SANA SANA, AKI Y SUPERMAXI a fin de que nuestros trabajadores a través de una tarjeta de crédito puedan realizar consumos y ser descontados a fin de mes.

Con el objetivo de brindar un beneficio de desarrollo infantil integral para los hijos de nuestros colaboradores la empresa a través de su Representante Legal firmó un convenio con la guardería "Mis Primeros Amiguitos", cuyo beneficio es mantener a los niños bajo el cuidado de personas especializadas hasta que sus padres concluyan su jornada de trabajo en la compañía.

Durante los últimos meses del año se realiza la firma del convenio de educación dual con el Instituto Ramón Barba Naranjo, a través de este a más de contribuir con la desarrollo de formación práctica a los estudiantes de dicha institución la empresa se beneficia con la mano de obra para la ejecución de actividades diarias dentro de la empresa que hubiera implicado la contratación de más personal.

Durante el año 2016 se realiza reformas del Código de Trabajo siendo las más representativas:

Eliminación del horario para el sector florícola esto implicó que a partir del mes de agosto y con la finalidad de cumplir con la normativa legal se establezca nuevos horarios de trabajo tanto para el personal de Postcosecha como de Cultivo.

Contratación juvenil esto implica que las empresas estamos obligados a contratar personas comprendidas entre los 18 hasta los 26 años, que recién empiecen a laborar y que no hayan sido afiliados al IESS.

Además se realizó la renovación y registro de los comités y subcomités de seguridad en el MRL.

Se procede con la reorganización de la Postcosecha de acuerdo a la nueva estructura

Se mantiene las capacitaciones, ejercicios y simulacros de evacuación ante la posible erupción del Volcán Cotopaxí, simulacro con la brigada contra incendios.

D. SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

Para lograr una mejor posición económica en la empresa, es indispensable la implementación de medidas de ajuste, por lo que pongo a consideración de la Junta de Accionistas las siguientes sugerencias:

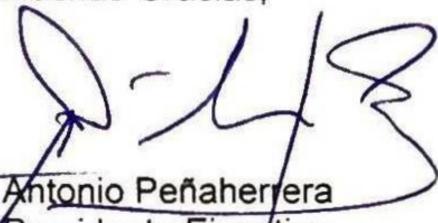
- 1) Nueva inversión en Cuarto frio
- 2) Mejorar los procesos para reducir costos
- 3) Automatizar procesos a fin de reducir errores y costos
- 4) Incorporar gestión de ventas en Venture
- 5) Generar reportes gerenciales con información relevante y oportuna

- 1) Nueva inversión en Cuarto frio
- 2) Mejorar los procesos para reducir costos
- 3) Automatizar procesos a fin de reducir errores y costos
- 4) Incorporar gestión de ventas en Venture
- 5) Generar reportes gerenciales con información relevante y oportuna
- 6) Capacitar al personal para mejorar el profesionalismo y aumentar rendimiento y evitar errores
- 7) Nuevas siembras en áreas sin infraestructura, 1.4 Hcta Pedregal y 1.6 Hcta San Jose

Pongo a la consideración de ustedes, señores accionistas, el contenido de este informe y las sugerencias, dejando finalmente constancia de mi agradecimiento a los accionistas por su permanente preocupación y seguimiento.

Igualmente mis agradecimientos a todos los trabajadores, funcionarios, técnicos y ejecutivos por la labor desplegada en el año 2.016

Muchas Gracias,



Antonio Peñaherrera
Presidente Ejecutivo
EQR Equatoroses C.A.