



INFORME ANUAL 2.015

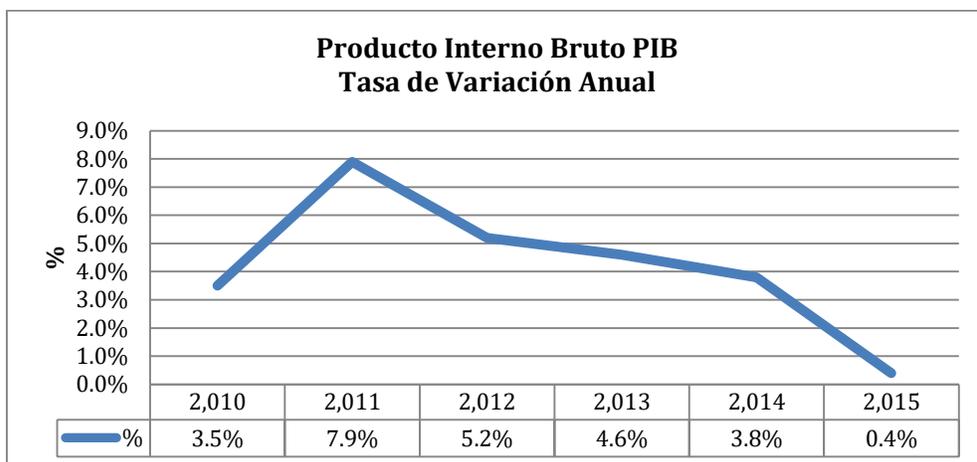
INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE EQR EQUATOROSOS C.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.015

De conformidad con lo que disponen los estatutos Sociales de la Compañía, así como lo que obliga la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Presidente Ejecutivo, presento a la Junta de Accionistas, el informe de las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación y las cuentas de resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.015.

1. ASPECTOS GENERALES

LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL 2.015

Durante el 2.015 la economía ecuatoriana mostró un decrecimiento de 3.4 puntos porcentuales en el Producto Interno Bruto comparado al 2.014, alcanzando un PIB de 0.4%, afectado desfavorablemente por la reducción de los precios del petróleo, la disminución de los precios de los productos exportables, y la apreciación del tipo de cambio.



La demanda interna mostro señales de deterioro con una variación negativa de 1% anual, explicada principalmente por la reducción de la inversión, a pesar que el consumo de los hogares y el gasto del gobierno mostraron tasas de incremento positivas.

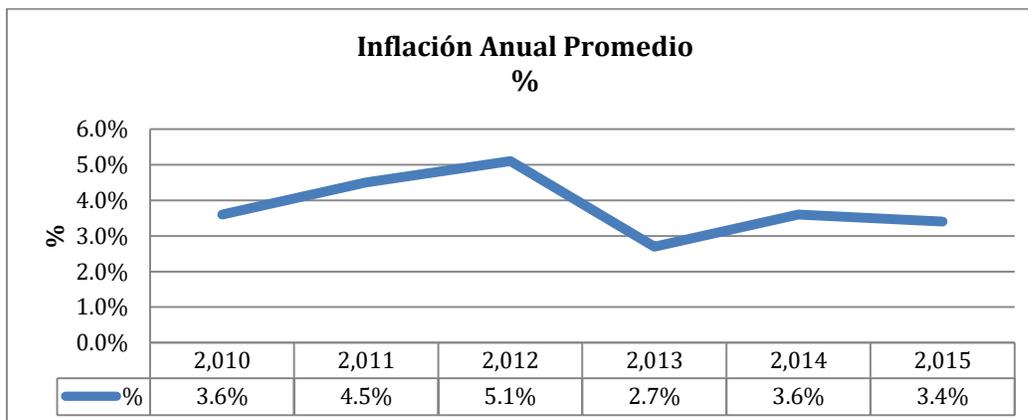
El sector petrolero continuó incidiendo de manera importante en la economía, sin embargo, su producción disminuyó en 2.7% comparado al año 2.014 alcanzando 198 millones de barriles por año. El precio del crudo ecuatoriano se redujo de manera significativa de US\$ 88.5 / barril en el 2.014 a US\$ 43.4 / barril en el 2.015.

En el ámbito no petrolero, la industria de manufactura se ubicó como el sector más importante de la economía en el 2.015, (12% del PIB), seguido del comercio (11%) y la construcción (10%).

El mercado laboral mostro un deterioro relativo comparado a años anteriores, aun cuando todavía estuvo marcada por una demanda importante del sector público y de actividades intensivas en mano de obra como manufactura, construcción y comercio. El desempleo cerró el año con una tasa de 4,8% y el nivel de sub-ocupación se ubicó en 44.7%.

La inflación anual promedio en el 2.015 fue de 3,4% sin mayores cambios al observado en el 2.014, aun cuando existió el efecto importante producido por las medidas arancelarias y cupos de importación adoptados por el gobierno sobre

los bienes importados. A nivel de industrias, los sectores de bebidas alcohólicas y transporte fueron los que registraron un mayor incremento en sus precios.



EL SECTOR EXTERNO EN EL 2.015

El desempeño del comercio exterior se vio influenciado por la dinámica de los principales socios comerciales del Ecuador como son: Estados Unidos de América, China y los países de la Comunidad Europea, los cuales mostraron un crecimiento en sus economías. A ese factor se le debe incluir la baja de precio en las materias primas y la pérdida de competitividad del sector exportador dinamizado por el fortalecimiento del dólar. Las exportaciones ecuatorianas generaron un flujo de divisas al país por US\$18.366 millones a diciembre del 2.015 (18% del PIB), de estas, el 36% correspondió a petróleo y el restante 64% a otros productos, principalmente primarios.

En el 2.015, las exportaciones estuvieron compuestas en un 51% de ventas de petróleo y en un 49% de productos no petroleros. Las exportaciones petroleras decrecieron en un 49,7% versus el 2.014 como consecuencia directa de la disminución en el precio del barril alcanzando US\$6.605 millones, mientras que las exportaciones no petroleras mostraron un decrecimiento del 6%, llegando a US\$11,668 millones.

Al respecto de los sectores más representativos, agrupando el 60% de las exportaciones no petroleras fueron: camarón (20%), banano (24%), productos elaborados del mar (9%) y flores (7%).

Por su parte las importaciones alcanzaron los US\$20,458 millones equivalentes al 21% del PIB con un decrecimiento de 23% en comparación al año anterior.

De esta forma la balanza comercial neta al cierre del 2.015 mostró un saldo negativo de US\$2.092 millones, tres veces mayor al registrado en el 2.014.

Las remesas familiares, otro rubro importante de la balanza de pagos ascendieron a US\$2.348 millones en el 2.015, ligeramente inferior al observado en el 2.014.

La Inversión extranjera registró US\$ 721 millones (0,8% del PIB). La deuda externa total ascendió a US\$27.192 millones (27% del PIB) con un incremento de 13% respecto al 2.014, es decir de US\$3.079 millones; compuesta por un 74% de deuda externa pública y de 26% de deuda externa privada.

EL SECTOR FLORÍCOLA EN EL 2.015

A nivel mundial el 42% de las exportaciones de flores vienen de Holanda, seguido por 17% Colombia, 11% Ecuador, 9% Kenia. 4% Etiopía y 17% otros países. Es decir, Ecuador es el tercer país de mayor exportación de flores a nivel mundial, aun cuando Kenia se acerca peligrosamente al Ecuador y se estima que para el 2.016 iguale o sobrepase al Ecuador.

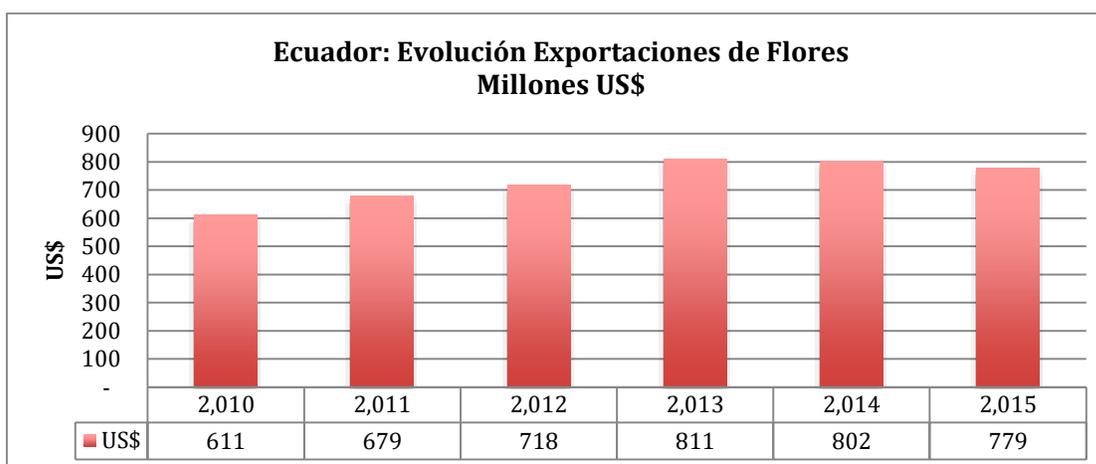
Puntualmente en el Ecuador, desde la década de los 80's, el sector florícola se convirtió en un verdadero motor productivo en el sector rural de la sierra ecuatoriana, a través de la generación de empleo. Actualmente existen cerca de 100,000 plazas de trabajo (entre directas e indirectas) en el sector de los cuales el 53% son mujeres.

Se estima que hay aproximadamente 600 fincas productoras y exportadoras de flores en el país con casi 4.100 hectáreas de áreas cultivadas.

El uso de tecnología y nuevos conocimientos dentro del área productiva, hace que la floricultura sea un sector dinámico, capaz de responder de manera relativamente rápida a la demanda externa, colocando su producto en más de 110 destinos en el mundo entero, diversificando su oferta e incrementando sus exportaciones. En 1990 se exportaban flores a 18 países, para el 2,000 esta cifra se incrementó a 93 y actualmente es a más de 110 países.

Las exportaciones de flores cerraron un año complicado en el 2.015 con un decrecimiento en valor de 13.4% y de 8% en toneladas. Estas cifras son el resultado de un año que contó con dos tendencias claramente marcadas para el sector floricultor ecuatoriano.

Inicialmente, los nueve primeros meses donde las exportaciones mostraban una cierta estabilidad, impulsado por un crecimiento en el mercado americano, pero con un desplome del mercado ruso. Esta situación se acentuó en el último trimestre del año, las exportaciones en este período decrecieron en un 24% donde las situaciones de los mercados europeos también influyeron en el resultado. Es decir, durante el 2.015 las exportaciones se vieron afectadas de manera muy importante causadas básicamente por el desplomo de la economía Rusa y un des aceleramiento de la economía Europea. Adicionalmente otro factor que afectó el desempeño de las exportaciones de flores ecuatorianas fue la apreciación del dólar vs. el resto de monedas, colocó al Ecuador en una desventaja de competitividad comparado a los otros productores de flores, pero especialmente comparado a Colombia donde su moneda de devaluó en más del 40% haciendo sus productos más accesibles para los distintos mercados.



Si bien es cierto el volumen en toneladas se incrementó levemente, el volumen en ventas en US\$ tuvo un decrecimiento importante.

Como se puede observar en la siguiente tabla, Estados Unidos ha sido el país natural para las exportaciones de la flor ecuatoriana, hoy representa el 46% del volumen total, Rusia 16%, Europa representa el 17% y otros destinos – Sud América y Asia que representan el 21%.



Cabe notar que en el 2.014 Rusia representaba el 22% de las exportaciones con un decrecimiento de más de 6 puntos porcentuales.

El esfuerzo diario por perfeccionar procesos de producción, ha permitido que las flores del Ecuador sean posicionadas a nivel mundial como exclusivas y de alta calidad, ganando varios premios en competencias a nivel mundial. La diferenciación de calidad se da básicamente por el tamaño de botón, largo de tallo, intensidad de color y vida en florero, características que se dan gracias a la ubicación privilegiada del país (horas de radiación solar anual), altura sobre el nivel del mar en que se producen las flores, calidad del agua, la tierra y la tecnología utilizada.

Tal como se puede apreciar en el siguiente cuadro abajo, del total de flores producidas en el Ecuador, el 73% corresponde a rosas seguido por alstromelias y gypsophila con el 15% y 9% respectivamente.



Por las

razones antes indicadas, el mercado ruso básicamente desapareció bajando sus compras de flor ecuatoriana en aproximadamente 30% y los precios con una disminución de casi 35%. La crisis de la economía rusa inclusive ocasionó que el hábito de consumo de flores de los rusos cambie, ya que, pasaron de comprar tallos largos a comprar tallos cortos. El mercado europeo aunque a menor escala, también sufrió un decrecimiento de casi 15% en volumen, incrementándose también el riesgo de la cobranza de la cartera.

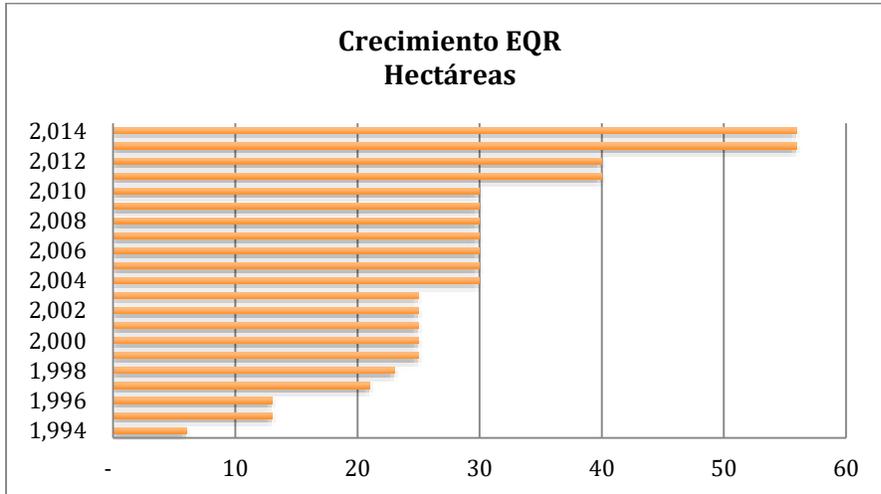
El efecto negativo de los dos mercados, es decir el ruso y europeo ocasionó que toda esa flor sea destinada al mercado americano, ocasionando un desplome en los precios ya que la oferta es superior a la demanda del producto. La desesperación de los productores ecuatorianos por colocar la flor en ese mercado, hizo que los precios bajen entre el 20% y el 30% y que adicionalmente se deseche más del 15% de la producción total en ese período.

Los grandes beneficiarios de esta situación fueron los importadores ya que, ese descuento nunca fue transferido al consumidor final.

2. EQR

EQR fue fundada en 1.994 con 6 hectáreas de producción de rosas bajo invernadero en la finca San Luis, al siguiente año en esta misma finca se creció 7 hectáreas adicionales, llegando a 13 hectáreas.

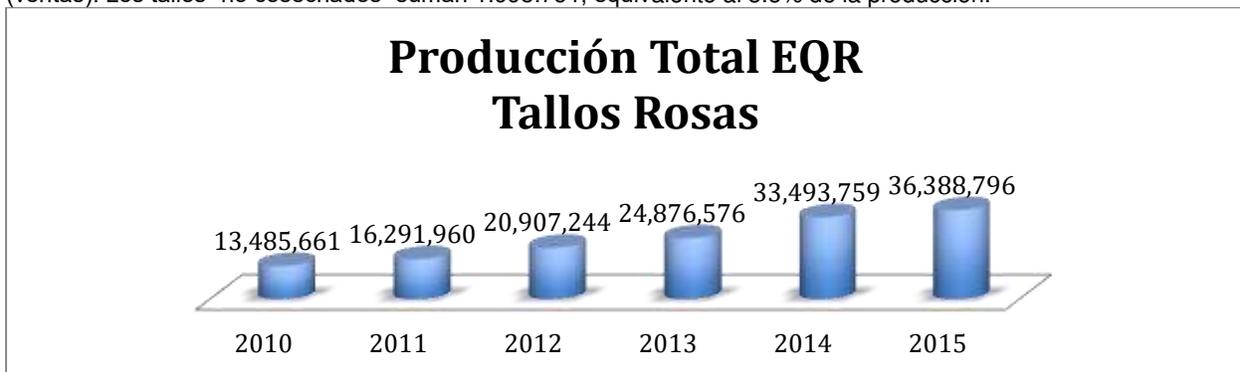
Posteriormente en el 2.007 se sembraron 8 hectáreas en la finca San José, incrementando su área en esta misma finca en 1.998, 1.999 y 2.004 en 2, 2, y 5 hectáreas respectivamente, llegando a 17 y el total de EQR a 30 hectáreas. En el 2.011, se compra Santa Martha (ex Petyros) y en el 2.013 se compra Pedregal y Chilintosa (ex Tamboroses) incrementando su área en 10 y 16 hectáreas respectivamente. El área total de EQR con producción bajo invernadero es de 56 hectáreas.

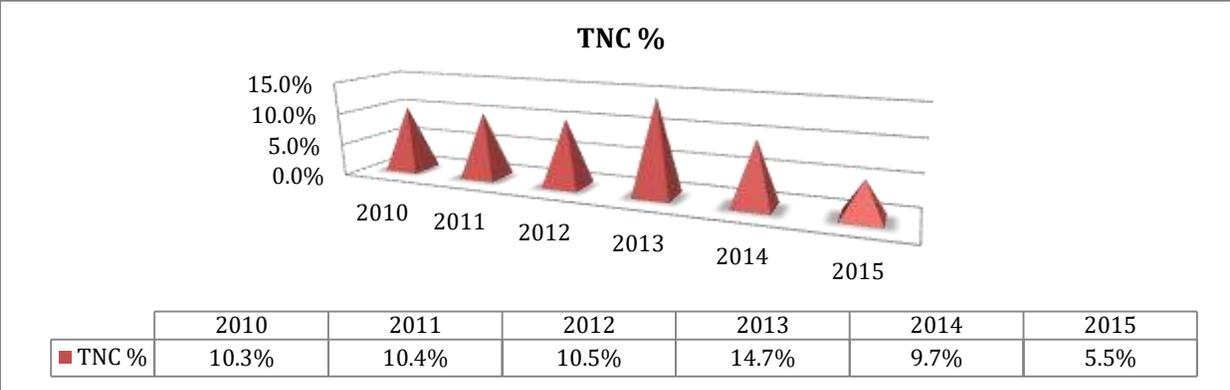
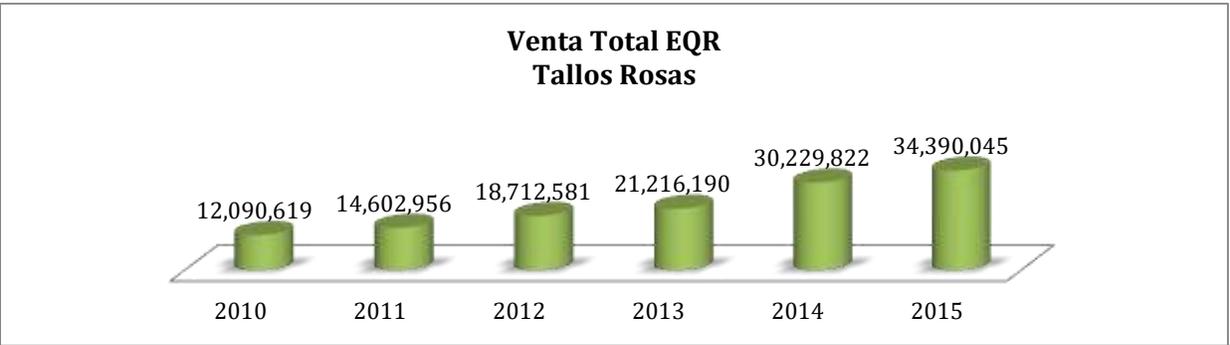


El 2.015 fue un año de consolidación del área de cultivo y financiero. Las compras de las 2 últimas empresas requirieron de una inversión importante en recursos como, por ejemplo: el cambio de plásticos, mejoras en los equipos de riego, erradicación y siembra de variedades, pago de liquidación de colaboradores (especialmente administrativos) que definitivamente afectó el capital de trabajo de EQR, pero que, en un futuro no muy lejano, esperamos convertirle en un centro generador de ingresos.

A. PRODUCCIÓN

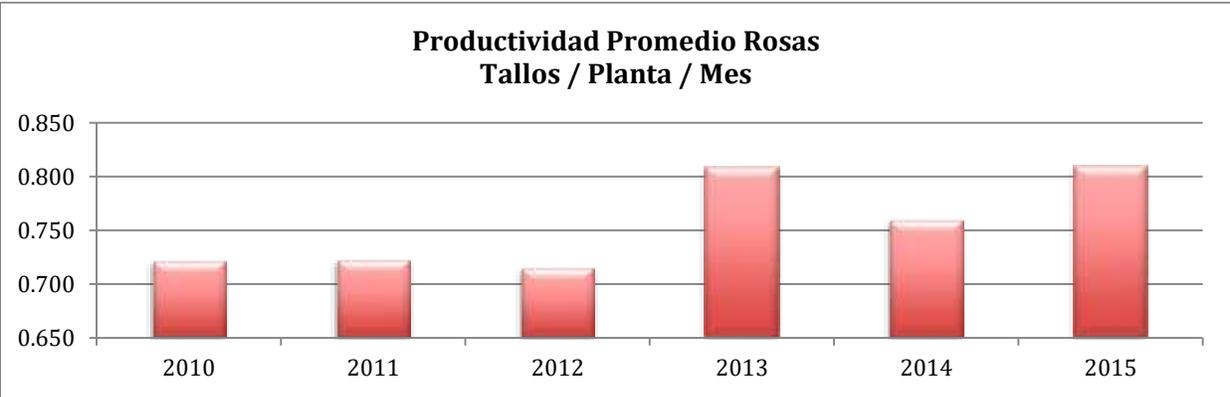
En el año 2.015 la producción total de tallos exportables fue de 36.388.796, siendo la exportada de 34.390.045 tallos (ventas). Los tallos "no cosechados" suman 1.998.751, equivalente al 5.5% de la producción.



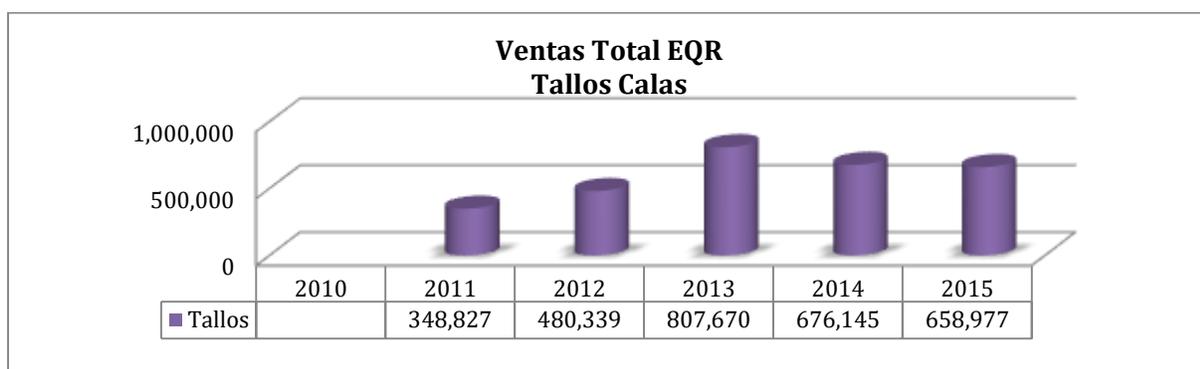
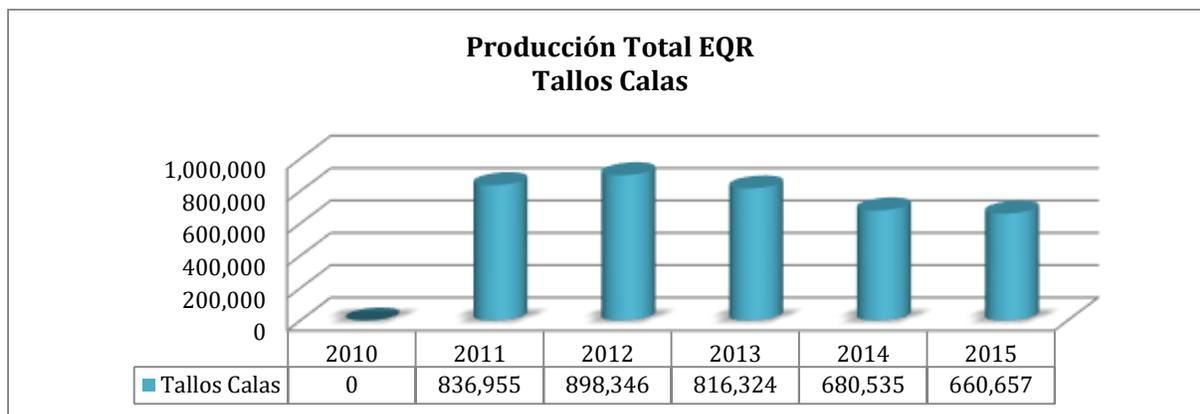


El número de tallos presupuestados para el año 2015 (modificado y aumentado un 2% en el mes de marzo) fue de 35.729.416, con las pérdidas por efectos de un nuevo pinch a mesa realizado en noviembre del 2015 en las variedades Freedom (297.974 plantas), Classy y Sexy Red el presupuesto quedó en 35.323.608 tallos. La variación positiva fue de 1.065.188 tallos equivalente al 3%.

La productividad exportable obtenida en este período fue de 0.81 tallos/planta/mes y de ventas de 0.77 tallos/planta/mes. Las productividades, especialmente de Freedom y las 4.8 has. de variedades pinchadas para la temporada de madres, se ven afectadas por los manejos propios de podas a mesa que se realiza todos los años. Se llegó a la mejor productividad de los últimos 6 años.



La producción total de cartuchos fue de 660.657 tallos; de los cuales, los tallos no cosechados suman 1.680; siendo su productividad de 0.74 tallos/planta/mes. En cuanto a los cartuchos existen 2 factores importantes que han afectado significativamente el volumen: 1). La expansión de la Erwinia a nivel de casi todos los bloques y, 2) Se redujo el área de cultivo sin que la misma haya sido reemplazada por este tipo de planta, inclusive se dio de baja el área experimental que se tenía sin cubierta de invernaderos.



COSTOS DE AGROQUÍMICOS.

La utilización de agroquímicos por hectárea tuvo un promedio mensual de aproximadamente \$2.500, los rubros en donde se consume los valores más importantes son: fertilización; fungicidas y acaricidas.

ERRADICACIONES Y SIEMBRAS.

Luego de un análisis agronómico y comercial, se planificó en el mes de febrero erradicar 7.34 has., que equivalían a 31 variedades, por lo que se pinchó a mesa para la temporada de madres 4.8 has., sin embargo, por razones estratégicas y de flujo, no se llegó a erradicar, con las consecuencias de daño de estructuras y pérdida de productividades. Se espera que para el 2.016 se pueda realizar dicha erradicación.

Por problemas de baja productividad y por tallos muy cortos / delgados se erradico 7.336 plantas de la variedad Zazu, adicionalmente también se erradico 12.401 plantas de Lotus ya que mostraba problemas de agrobacterium.

Tal como se mencionó anteriormente, por problemas de Erwinia (enfermedad bacteriana que afecta a la raíz), se perdió 59.617 plantas de cartuchos que equivale a 1.88 has. De las cuales 1.27 corresponden al proyecto de intemperie (38.142 plantas). Al momento se dispone de 61.330 plantas en una superficie de 2.73 has.

Como parte del programa de siembra y definido conjuntamente con el departamento de ventas, se sembró las siguientes variedades:

1. San Luis: Escimo (13.200), Mondial (17.820), Vendela (18.480), Tiffany (6.600), en una superficie de 0.74 ha.; se sembró a manera de pruebas las variedades: Impac, Nicoleta, Pheonix, Remember y Tye Break en una superficie de 0.3 has, esto con un acuerdo especial con el breeder de esas variedades.
2. San José: Sahara (7.000) esta variedad no se recomendo la siembra ya que se conoce su baja productividad y largo de tallos, pero ventas la solicito, Snowy Jewel (2.800), Tiffany (3.150).
3. Pedregal: Snowy Jewel (4.061).

Al no haber un número importante de cambio de plantas y/o variedades, la propagación de patrones fue limitada, pero se mantiene esta area ya que representa un potencial para el futuro.

RIEGO Y FERTILIZACIÓN.

La respuesta de las plantas al riego, fertilización, clima caluroso y alta luminosidad ha sido favorable, lo que ha hecho que la producción sea constante y ajustada a lo presupuestado.

Se mantiene los procesos y recomendaciones técnicas para bajar la dureza y el PH del agua, especialmente con el agua del pozo.

Se cambió 1 ha. (15.000 m) de mangueras de goteo en la finca San Luís para las nuevas siembras de Vendela, Mondial y Tiffany, observándose buenos resultados. Al ser el precio de las mangueras más económico (Metzerplas) y con buenos resultados, se podría realizar las futuras inversiones con este tipo de mangueras.

En general, se mantiene el sistema de riego inicial en las fincas: San Luís, Santa Martha y en las 10 has., de San José, renovándose únicamente goteros en mal estado y dando mantenimiento continuo; al ser el sistema antiguo. Existe problemas de uniformidad del riego y fertilización que no pueden ser cuantificados en producción pero que definitivamente están afectando negativamente al cultivo.

Por problemas en las computadoras en las fincas Chilintosa y Pedregal, el riego se lo ha realizado en forma manual.

Continuamos con los análisis de suelo y agua y en cierta manera con las recomendaciones indicadas en los resultados de estos. Seguimos con la aplicación de ácido nítrico para tener un PH de 5.0 a nivel de gotero; las aplicaciones de ácidos húmicos, enraizantes y la incorporación de compost son factores que de igual manera han contribuido a mantener un mejor cultivo.

PLAGAS Y ENFERMEDADES.

Se ha cumplido con todos los protocolos establecidos por Agrocalidad y en ciertos casos se ha iniciado las renovaciones de los certificados. Lo anterior ha permitido tener un mayor control de estas plagas, especialmente con lo que tiene que ver con ácaros, que por las condiciones climáticas el problema es mayor. Las inspecciones de Agrocalidad lo continúan realizando en campo y cargueras.

Las condiciones climáticas favorables de alta luminosidad y baja humedad, acompañadas con los controles físicos y químicos, ha hecho que las enfermedades como Botrytis y Velloso sean mínimas, afectando en mayor grado los problemas de Oidio y Trips.

De igual forma los ácaros siguen siendo uno de los mayores problemas en cuanto a plagas en el cultivo, los mayores meses de ataque fueron de septiembre a diciembre, lo que afecto principalmente al aumento de los costos por mayor consumo de agroquímicos. Se sigue haciendo aplicaciones de productos químicos, orgánicos, compost y microorganismos benéficos para el control de nemátodos en San José. Este año no se tuvo mayores problemas con pájaros.

En la finca el Pedregal en el mes de junio se inició el proyecto de ácaros benéficos, se espera ver resultados en el transcurso de este año.

En cuanto a la producción de Calas, igual que años anteriores se ha observado un incremento significativo de la enfermedad denominada Erwinia, enfermedad causada por una bacteria y que se ha hecho muy difícil de controlar ya

que se propaga fácil y rápido, siendo resistente a la aplicación de químicos. Se ha iniciado la erradicación de plantas enfermas de la mayoría de bloques, para evitar la contaminación general.

PERSONAL.

Con el objetivo de ser más eficientes y bajar costos, en enero del año 2015 hubo una disminución de 44 personas quedando un total a diciembre de 341, este personal incluye a mantenimiento y jefes de finca.

La reducción se basó en el aumento del número de camas por persona, al momento cada cortadora o cosechadora tiene bajo su responsabilidad 65 camas, lo anterior en parte provocó la renuncia de un mayor número de personas en el mes de abril.

Continuamos con Flor del Ecuador y la BASC, por lo que se sigue realizando esfuerzos técnicos y administrativos con el objetivo de mantener y mejorar los mismos; en este año se ha conseguido obtener las licencias del medio ambiente en todas las fincas y de igual forma, se sigue dictando los cursos y charlas de capacitación al personal de la Empresa. Mantenemos la asesoría al departamento de producción, especialmente en lo que tiene que ver con Riego y Fertilización en la finca San Luís.

Se cambia el horario del personal a 40 horas semanales: de lunes a viernes 35 y los días sábados 5 horas, con un adicional o recargo del 25% del valor de una hora.

En otros aspectos:

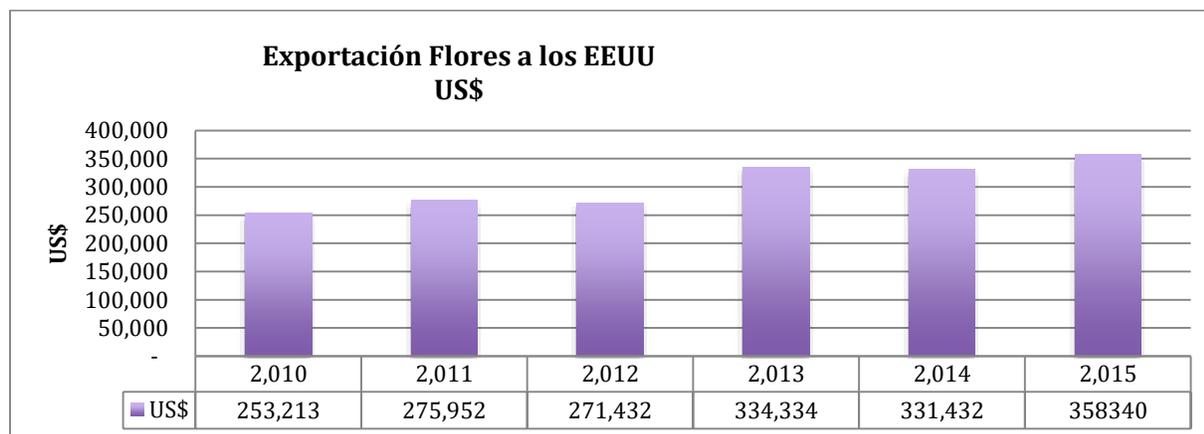
Se realizó el cambio de plásticos en 6.9 has de invernadero (cubiertas), en las fincas San José y San Luís; 24.02 has. de cerramientos en las fincas: San José, San Luís y Santa Martha.

En el mes de agosto se tuvo problemas con la caída de ceniza del volcán Cotopaxi, especialmente en las fincas: San Luís, San José y Santa Martha, lo que provocó un oscurecimiento de las cubiertas de los invernaderos; para lavar los plásticos se contrató por 2 semanas cuadrillas de limpieza.

B. MERCADEO / VENTAS

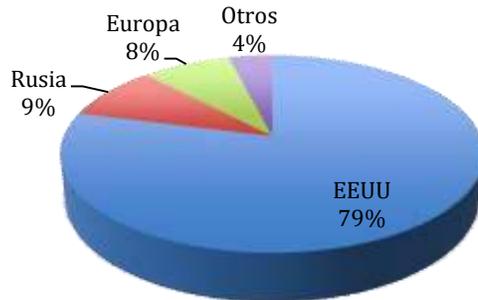
EQR ha mantenido sus esfuerzos para posicionarse de buena manera en el mercado americano, que tal como se explicó anteriormente, es el mercado natural para las exportaciones de flores del Ecuador.

Las exportaciones de flores del Ecuador a este mercado llegan a US\$358 millones de dólares americanos. El crecimiento ha sido en detrimento de los otros mercados.



El mix de ventas en tallos de EQR en cuanto al destino para el 2015 fue de 79% al mercado americano, 9% al mercado ruso, 8% al mercado europeo y 4% a otro mercado.

Participación de las Exportaciones EQR (%)



El precio promedio de venta de exportación de EQR durante el 2.015 fue de US\$0,280. Es importante recalcar que desde el 2.010 hasta la final del 2.015 no ha habido variación en los precios de venta, lo que se ha logrado de cierta manera, es que el largo promedio de los tallos vendidos se incrementa. Se mantiene el convenio por el cual el 100% de la producción de EQR sea comercializada a través de Farm Direct Corporation, ubicada en Miami Florida.

En la actualidad en EQR tenemos 51 hectáreas de producción de rosas, 2.5 de spray rosas y 2.4 de calas o cartuchos, todos estos bajo invernaderos. Entre las 5 fincas, en rosas estamos manejando 134 variedades de rosas estándar y en spray otras 22 variedades.

En el ámbito local, se ha desarrollado una nueva campaña con la cadena Corporación Favorita donde se ha consolidado la marca Ecoflowers y ha crecido en participación del mercado en ese local.

C. ESTADOS FINANCIEROS

Durante el 2.015 se ha logrado un interesante nivel en la devolución del IVA por parte del Servicio de Rentas Internas por un monto de US\$ 311.000, además se debe considerar que en este año se procedió a dar de baja los juicios ante el Tribunal Fiscal, por un monto de US\$ 85.800 en base a las resoluciones recibidas de parte del mencionado Tribunal y a estimaciones contables de acuerdo a la jurisprudencia en torno a estos juicios.

Otro factor que definitivamente tuvo un impacto importante en los ingresos de la empresa es lo relacionado a los CAT's o Certificados de Abono Tributario, que fueron otorgados por el Gobierno Ecuatoriano en compensación a las pérdidas de preferencias arancelarias que el país mantenía con los EEUU. El monto que se recuperó por este concepto fue de US\$ 610.000. En lo referente al Drawback que es un subsidio a las exportaciones a Europa, el monto recuperado no fue el valor esperado y tan sólo recuperamos US\$ 19.900

Los índices financieros más importantes son los siguientes:

Liquidez:	Razón corriente: Activo Corriente/Pasivo Corriente 41,92 % Porción Caja: Caja-Bancos/Pasivo Corriente 14,23 %
Endeudamiento:	Razón de Deuda: Deuda Total / Patrimonio 119,55 % Índice Patrimonio/Activo: Patrimonio Neto / Activo Total 45,55 %
Rentabilidad:	Margen Neto: Utilidad / Ventas – 2,08 % Rentabilidad del Capital: Utilidad / Patrimonio – 4,40 % Utilidad / Capital Social – 16,13 %

Se ha mantenido un cuidadoso manejo administrativo, así como una sólida campaña de austeridad, esto ha permitido que la empresa se mantenga a flote en una industria cada día más complicada.

Un factor que hemos tenido especial atención durante este año es el manejo del flujo de caja, donde en algunos meses tuvimos que afrontar problemas importantes.

Los activos totales de la empresa alcanzan a US\$11,841,896 y los pasivos son de US\$6,449,878.

Durante el año 2.015 ha decrecido el pasivo total de la empresa en US\$ 623.124, equivalente a aproximadamente 8 %.

Durante el ejercicio económico del año 2.015 se muestra una Pérdida Neta de US\$237,577 causada principalmente por un mayor costo de amortizaciones, mano de obra, insumos y agroquímicos y también porque se dio de baja algunos activos. Existe un mayor volumen de ventas llegando a US\$10,720,910, cerca de los cuales aproximadamente el 5% corresponden a las ventas locales.

Es importante notar que la empresa en los últimos 6 años no ha incrementado el precio de sus productos mientras que los incrementos en los salarios decretados por el gobierno se han incrementado en un 53% en ese mismo período (la mano de obra representa más del 55% del costo del producto) y la inflación general del país reportada por el INEC para ese mismo periodo es de más del 26% (la sectorial se estima que está en aproximadamente el 33%).

En el área del Departamento de Compras no se ha logrado generar ahorros importantes especialmente en la compra de insumos y materiales de empaque porque la empresa ha tenido un déficit importante en capital de trabajo. Se ha venido trabajando arduamente en mantener los proveedores y trabajar con la línea de crédito de estos. Se identificó 3 tipos de proveedores a los cuales se les dio un tratamiento diferenciado en pagos y pedidos. Estratégicos, tácticos y regulares.

D. RECURSOS HUMANOS

En un sector donde la mano de obra es intensiva y el componente del costo laboral supera el 55% del total del costo del producto final, los incrementos salariales decretados por los gobiernos de turno, tienen un efecto crítico en los resultados de la empresa. En los últimos años hemos sufrido incrementos salariales por arriba de la inflación. El crecimiento de la masa salarial es de más del 48% entre el 2.010 y el 2.015.



Al finalizar el 2.015 la empresa contaba con 555 colaboradores de los cuales administrativos eran 40 (como administrativos se encuentran entre otros guardias (19), packing list (7), personal médico (4), que en términos generales conviven en un ambiente laboral saludable. En promedio estábamos trabajando con 10 personas por hectárea, por debajo de la norma del sector que está alrededor de 12.0 personas por hectárea.

Uno de los factores a los cuales enfocaremos nuestro esfuerzo este es el de reducir el número de horas extras, especialmente en las áreas de packing list, cultivo y poscosecha.

EQR se ha caracterizado y seguiremos con la política de cumplimiento de las leyes laborales aun cuando se nota que las autoridades respectivas se ponen más complicadas en el tratamiento de las mismas, por ejemplo, por el no cumplimiento en un día del monto mínimo de personas con discapacidad (4%) se penaliza con multas, cuando en la realidad no hay disponibilidad de este tipo de personal en el mercado, inclusive en nuestro caso hemos puesto avisos de prensa y radiales para dar fiel cumplimiento de esta disposición legal.

Las acciones más importantes del departamento de Recursos Humanos durante el 2.015 fueron:

1.- Adecuación e implementación a las reformas del código de trabajo en abril del 2.010, entre las más representativas están: Eliminación de contrato a plazo fijo; Implementación de contrato indefinido con periodo de

prueba 90 días; Obligación pagar desahucio a todos los trabajadores sin solicitar al MRL; Mensualización opcional del Décimo Tercer y Cuarto Sueldo

2.- Se elaboraron y aprobaron los siguientes reglamentos:

Renovación y aprobación de reglamento interno
Aprobación del reglamento de seguridad industrial
Renovación y aprobación de comités y subcomités de seguridad.

3.- General

Incremento de personal en postcosecha con la finalidad de disminuir horas extras.
Reorganización en el departamento de postcosecha y de Control de Calidad
Contratación de Inspectores de calidad
Disminución de personal en el área de cultivo.
Estandarización de horario del personal de cultivo: 35 horas de lunes a viernes, sábado 5 horas con recargo del 25%.
Cambios internos personal RRHH.
Capacitación, ejercicios y simulacros de evacuación ante la Posible erupción del Volcán Cotopaxi.

E. SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

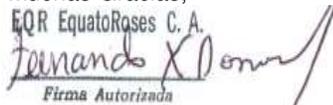
Para lograr una mejor posición económica en la empresa, es indispensable la implementación de medidas de ajuste, por lo que pongo a consideración de la Junta de Accionistas las siguientes sugerencias:

- a. Elaboración de una planificación estratégica consolidada.
- b. Capitalizar los aportes de futura capitalización.
- c. Definir política para el pago de interés en los préstamos relacionados.
- d. Mantener la comercialización de nuestro producto vía E.Q.R. USA y Farm Direct Corporation.
- e. Analizar incrementos en los precios de venta de nuestros productos.
- f. Realizar un análisis varietal para definir políticas de erradicación y resiembra.
- g. Conseguir fondos frescos, a través de un préstamo adicional para pago de cuentas por pagar a proveedores.
- h. Contratar asesoramiento en las áreas de cultivo y poscosecha para conseguir mayores productividades, rendimientos y mejorar la calidad final del producto.
- i. Construcción de la ampliación de la poscosecha y actualización o reposición en los equipos del cuarto frío.
- j. Analizar la posibilidad de cambio masivo de mangueras de riego en las 5 fincas.
- k. Sistematización general de los distintos procesos en el mercado a través del Venture.
- l. Continuar con la política de reducción de costos y gastos a todo nivel de la empresa.
- m. Reducción de personal
- n. Reducción en gastos de agroquímicos e insumos de cultivo
- o. Modernizar y optimizar materiales de empaque

Pongo a la consideración de ustedes, señores accionistas, el contenido de este informe y las sugerencias, dejando finalmente constancia de mi agradecimiento a los accionistas por su permanente preocupación y seguimiento.

Igualmente, mis agradecimientos a todos los trabajadores, funcionarios, técnicos y ejecutivos por la labor desplegada en el año 2.015.

Muchas Gracias,

EQR Equatoroses C. A.

Firma Autorizada

Fernando X. Donoso
Presidente Ejecutivo
EQR Equatoroses C.A.