

INFORME ANUAL 2.013

INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE EQR EQUATOROSES C.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.013

De conformidad con lo que disponen los estatutos Sociales de la Compañía, así como lo que obliga la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Presidente Ejecutivo, presento a la Junta de Accionistas, el informe de las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación y las cuentas de resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.013.

1. ASPECTOS GENERALES

En términos generales los indicadores económicos del Ecuador en el 2.013 fueron positivos. A pesar de existir una balanza comercial negativa, se tuvo un crecimiento de cerca del 4%, es decir, un poco por encima del promedio latinoamericano. Por otro lado la inflación estuvo en 2.7%, una de las mas bajas de la región.

Por otro lado la deuda pública total llegó a 22.5 millones de dólares, que corresponde al 24% del PIB, cifra manejable pero que no debería crecer más que esto.

Como hechos importantes del período podemos mencionar que se aprobó la nueva ley de Comunicaciones, la reforma del Código Penal, el incremento importante de recaudación del Servicio de Rentas Internas, siendo notorio su éxito en los juicios planteados.

Los últimos años han sido de bonanza económica en términos generales, pero basado en los últimos datos parecería que el crecimiento está iniciando a verse afectado, de hecho nuestro panorama general para el país este año no es tan alentador como en años pasados, esto debido a una serie de factores internos como externos, entre los que podemos apuntar a un decrecimiento en el precio del petróleo, nuestro principal rubro de exportación y una apreciación del dólar, lo cual encarece todas nuestras ventas al exterior.

Como factores internos tenemos entre otros el cierre temporal de la refinería de Esmeraldas y una posible reducción de la liquidez interna causado por una disminución de la inversión pública y a nivel privado por una reducción en los ingresos familiares.

La inversión interna se expandió ya que durante la gran parte del año 2.013 el precio del petróleo ecuatoriano se ubicó en alrededor de US\$95.00, dando la oportunidad de seguir cumpliendo muchos de los ofrecimientos del ejecutivo, sin embargo la inversión externa no creció a la velocidad esperada por la poca claridad en el área jurídico del país.

La demanda interna se incrementó en términos reales en 8,9%, sin embargo el comportamiento de las importaciones registraron un incremento de 7,0% en el Valor FOB debido al programa de cuotas emitido por el gobierno central, mientras que las exportaciones no petroleras crecieron en el 6,5% en su valor FOB, especialmente el sector bananero, floricultor, cacaoero y camaronero.

Las tasas de interés están todavía altas, aun cuando el gobierno ha intervenido no ha logrado bajarlas a los niveles deseados. Las tasas de interés, en diciembre del 2.007 la tasa de interés activa se encontraba en 10.72% mientras que para el mismo mes el 2.008 estaba en 9.14% y en el 2.009 estaba en 9.35%, la del 2.010 en 9.12% , la del 2.011 en 9.46%, la del 2012 en 9.33% y la del 2.013 está en 9.44%.

Ya entrando en nuestro sector (florícola) como datos interesantes durante el 2.013 podemos incluir lo siguiente:

- a) El mercado americano tiende a recuperarse después de casi dos años de estar estancado.
- b) El mercado Europeo muestra una mejora importante después de dos años de crisis. Si bien es cierto los precios no mejoran, por lo menos se siente cierta estabilidad en volumen y pagos.
- c) El gran ganador en cuanto al crecimiento de volumen es el mercado Ruso. Si bien es cierto los precios han bajado de manera importante, no es menos cierto que el hábito de consumo de este mercado inicia un proceso de cambio, de tallos largos a tallos mas cortos.

En cuanto a la empresa EQR puntualmente, en el año 2.013 hubo un acontecimiento que es muy importante en cuanto a su estructura y tamaño y fue la compra de la empresa TamboRoses con 16 hectáreas de rosas bajo invernadero. Esta compra se dio por razones coyunturales que en definitiva deberían al mediano y largo plazo beneficiar a la organización. Si bien es cierto no se realizó ningún pago en efectivo para adquirir la empresa, se tuvo que hacerse cargo de un monto interesante de pasivos que eran parte integral de esa empresa. Adicionalmente, hubo la necesidad de realizar algunas inversiones como por ejemplo cambio de plásticos, equipos de riego que afectó el capital de trabajo de EQR pero que como se mencionó anteriormente debería convertirse en un futuro no muy lejano en un centro importante generador de ingresos.

2. PRODUCCION

En el año 2013 la producción total de tallos exportables fue de 26.627.380, siendo la exportada 22.534.690 tallos (PKL). Los tallos "no cosechados" suman 4.092.690.

El número de tallos presupuestados (EQR)), para el año 2013 fue de 24.785.047. La producción exportable incluye la producción de las fincas Chilintosa y Pedregal que se sumo a la producción total desde el mes de mayo del 2013 y que tenía un presupuesto de mayo a junio de 6.756.281 tallos.

En el presupuesto de EQR y de las nuevas fincas, no se considero trabajos de podas o pinch para las temporadas de Valentín 2014. Se pincho en el mes de noviembre 300.000 platas de la variedad Freedom y 25.000 de Forever Young.

La productividad exportable obtenida en este período fue de 0.73 tallos/planta/mes.

La producción total de cartuchos fue de 816.324 tallos; de los cuales, los tallos no cosechados suman 8.654; siendo su productividad de 0.61 tallos/planta/mes, esta productividad se ve afectada por los tallos "no cosechados" que no son registrados en su totalidad.

COSTOS DE AGROQUÍMICOS

La utilización de agroquímicos por hectárea tuvo un promedio mensual de \$2.502,43; Los rubros en donde se consume los valores más importantes son: Fertilización con un promedio de \$1.154; fungicidas con \$542 y acaricidas con un valor de \$244. La inflación en este rubro alcanzó el 11%.

ERRADICACIONES Y SIEMBRAS.

Luego de un análisis agronómico y comercial se erradicaron después de la temporada de madres 135.641 plantas: 35.728 en la finca San José y 99.913 en San Luís. Las variedades erradicadas fueron: Vogue, High & Booming, Lulu, Karibú, Sonrisa, Versilia, Gold Strike y Latina. En el mes de noviembre se erradico 38.728 plantas de las variedades: Cartagena, Gypsy Curiosa, Konfetti, Leonidas, Peckoubo y Yabadabadoo.

Se continúa con la propagación de patrones, a un costo promedio de \$0.065 cada patrón.

RIEGO Y FERTILIZACIÓN

Se mantiene los procesos y recomendaciones técnicas para bajar la dureza y el PH del agua, especialmente con el agua del pozo.

Se cambio el sistema de riego por goteo en 6 ha. de la finca San José y se mejoró el sistema de fertilización en esta finca.

Se mantiene el sistema de riego inicial en la finca San Luis y Santa Martha, renovándose únicamente goteros en mal estado y dando mantenimiento en forma general. Al ser el sistema viejo existen problemas de uniformidad del riego y fertilización que no pueden ser cuantificados en producción pero que definitivamente están afectando negativamente al cultivo.

Continuamos con la fertilización establecida el año pasado: al ser el PH alto (7.5), se esta aplicando los micro elementos en forma de quelatos; ácidos húmicos una vez por semana y aumentando la lámina de agua para mantener una conductividad a nivel de goteo de 1.2. Para bajar el PH del suelo se ha cambiado el ácido de sulfúrico por ácido nítrico debido a un exceso de sulfatos en el suelo que perjudica el desarrollo normal de las plantas.

PLAGAS Y ENFERMEDADES

Se certifico los protocolos de trips y ácaros a través de Agrocalidad en las fincas San Luis y Santa Martha, el primer trimestre del 2.014 se certificó San José. Lo anterior ha permitido tener un mayor control de estas plagas, especialmente con lo que tiene que ver con ácaros, que por las condiciones climáticas el problema es mayor. Las inspecciones de Agrocalidad lo continúan realizando en campo y cargueras en base a cero tolerancia.

No hemos tenido mayores problemas de enfermedades, sin ser este un problema económico o técnico. Se sigue haciendo aplicaciones de productos químicos, orgánicos, compost y microorganismos benéficos para el control de nemátodos en San José. Este año no se tuvo mayores problemas con la intrusión de los pájaros en los invernaderos.

En cuanto a la producción de Calas, se ha observado un incremento significativo de la enfermedad denominada Erwinia, enfermedad causada por una bacteria y que se ha hecho muy difícil de controlar ya que se propaga fácil y muy rápido, siendo resistente a la aplicación de químicos. Se ha iniciado la erradicación de plantas enfermas de la mayoría de bloques, para evitar la contaminación general.

PERSONAL

Con el incremento de las 2 fincas antes mencionadas, (8 ha. cada una) el organigrama del departamento quedo establecido de la siguiente manera: un director de producción para las 5 fincas, un Ingeniero Agrónomo como jefe para cada finca y un promedio de un supervisor para cada 4 hectáreas.

A nivel de personal de base, se ha trabajado con 6.3 personas/hectárea en rosas en producción y 3.15 en vegetativo en la finca San Luis; en las fincas San José y Santa Martha con 6.7 personas/hectárea, para productivo y 3.35 personas/hectárea para vegetativo, la diferencia se debe a las densidades de siembra. Se mantiene 7 personas en mantenimiento entre los que se incluye 1 tractorista.

Para cartuchos se mantiene 4 personas por ha. en producción y una persona para manejar la propagación.

Continuamos con la afiliación a Flor del Ecuador y la BASC, por lo que se sigue realizando esfuerzos técnicos y administrativos con el objetivo de mantener y mejorar los mismos. Continuamos con los trámites para la obtención de la certificación medio ambiental y los trámites para la obtención de un nuevo sello social-ambiental (RAINFOREST ALLIANCE). De igual forma, se sigue dictando los cursos y charlas de capacitación al personal de la Empresa.

En el mes de octubre, se contrato los servicios de un asesor para el departamento de producción, especialmente para el área de manejo de riego y fertilización en la finca San Luis.

En otros aspectos:

Se realizó el cambio de plásticos en 15.7 hectáreas de invernadero (cubiertas), en las fincas San José, San Luis y Santa Martha, no se cambio los cerramientos.

En las fincas Chilintosa y Pedregal se cambio 11 hectáreas de plástico de cubierta y 8 hectáreas de plástico de cerramiento.

En el área de poscosecha se realizó una reingeniería de procesos para mejorar las eficiencias. El objetivo es llegar a una productividad de 125 tallos / hora / hombre. Durante los meses de noviembre y diciembre se trabajó un exceso de horas extras en este departamento debido a una alta producción.

Adicionalmente durante el período se creció el área del cuarto frío en aproximadamente 200 metros cuadrados. Adicionalmente por el volumen de producción de las 5 fincas (ya que se procesa todo en una poscosecha) nos vimos obligados a implementar una poscosecha temporal mediante la ampliación en áreas de invernaderos. Se espera que durante el último semestre del 2.014 se pueda dar inicio a la construcción de la nueva poscosecha.

3. MERCADEO

El mercado durante el 2.013 estuvo bastante complicado por las razones anteriormente indicadas y adicionalmente porque el sector productor de flores cortadas en general está atravesando por un período muy delicado. Algunas empresas grandes han absorbido a las medianas / pequeñas. Adicionalmente hay muchas fincas que por su tamaño no son competitivas y por desesperación se han visto obligadas a proponer precios muy bajos que han terminado dañando el mercado.

En el caso de EQR Equatoroses sufrimos un crecimiento agresivo del 40% en el área de cultivo. LA decisión de compra de TamboRoses se dio más por razones comerciales estratégicas que por lograr economías de escala.

Se mantiene el convenio de que el 100% de la comercialización lo hagamos a través de nuestra filial Farm Direct Corporation, ubicada en Miami Florida y también con oficinas en Quito.

4. ESTADOS FINANCIEROS

Durante el ejercicio económico del año 2.013 se muestra una Pérdida Neta de US\$ 4.373 causada principalmente por un mayor costo de amortizaciones, mano de obra, insumos y agroquímicos, aun cuando existe un mayor volumen de ventas. Existe una pérdida operacional de US\$ 1'379.350

En relación al año anterior podemos notar las siguientes variaciones relevantes:

- a. Las ventas netas se han incrementado en un 30,82 %
- b. Los costos directos se han incrementado en un 42,84 %.
- c. Los costos indirectos se han incrementado en un 31,57 %.
- d. Los gastos financieros se han incrementado en un 250,67 %.
- e. El endeudamiento financiero tiene un incremento del 0,006 %.

Se continúa fortaleciendo la operación del Departamento de Compras y de Dimacor S.A. generando ahorros en la compra especialmente de insumos.

Se ha logrado un interesante nivel en la devolución del IVA por parte del Servicio de Rentas Internas por un monto de US\$ 104.015 aún cuando queda en juicios ante el tribunal fiscal un alto monto que esperamos sea resuelto de inmediato.

Los índices financieros más importantes son los siguientes:

Liquidez:	Razón corriente: Activo Corriente/Pasivo Corriente 26,50 %
	Porción Caja; Caja-Bancos/Pasivo Corriente 0,61 %
Endeudamiento:	Razón de Deuda: Deuda Total / Patrimonio 223,41%
	Índice Patrimonio/Activo Patrimonio Neto / Activo Total 30,92 %
Rentabilidad:	Margen Neto: Utilidad / Ventas – 0,06 %
	Rentabilidad del Capital: Utilidad / Patrimonio – 0,12 %
	Utilidad / Capital Social – 0,09 %

Se ha mantenido un cuidadoso manejo administrativo así como una sólida campaña de austeridad, esto ha permitido que la empresa se mantenga en una industria cada día más complicada.

Un factor que hemos tenido especial atención durante este año es el manejo del flujo de caja, donde en algunos meses tuvimos que afrontar problemas importantes.

REFINANCIAMIENTO

Haciendo un análisis de las cifras de los Estados Financieros, será necesario seguir buscando nuevos planes de financiamiento, con tasas de interés que permitan a la compañía tener una definitiva recuperación, para obtener resultados favorables y generar fondos suficientes para el puntual pago de sus obligaciones y contratación de inversiones necesarias en el futuro.

Durante el año 2.013 se ha incrementado el pasivo total de la empresa en US\$ 3.443.299, equivalente al 76,61 % especialmente por nuevos préstamos de accionistas, de terceros, compra del pasivo de Tamboroses S.A. principalmente con la C.F.N.

5. RECURSOS HUMANOS

En un sector donde el componente del costo laboral supera el 50% del total del costo del producto final, los incrementos salariales decretados por el gobierno tienen un efecto crítico en los resultados de la empresa. En los últimos años hemos sufrido incrementos salariales por arriba de la inflación (en muchos años inclusive el doble de la misma) creando una presión muy grande en lograr eficiencias y por lo tanto reducción de gastos y costos. En la actualidad la empresa cuenta con más de 650 colaboradores, que en términos generales conviven en un ambiente laboral saludable. El crecimiento en el área de cultivo trajo consigo un crecimiento en la fuerza laboral, aunque en lo posible se incrementó únicamente en las áreas realmente críticas e indispensables y que generan valor real. En promedio estamos con 11,5 personas por hectárea, siendo la meta llegar a optimizar aun más las distintas áreas.

EQR se ha caracterizado y seguiremos con la política de cumplimiento de las leyes laborales aun cuando se nota que las autoridades respectivas se ponen mas complicadas en el tratamiento de las mismas, por ejemplo, por el no cumplimiento de 1 día del monto mínimo de personas con discapacidad (4%) se penaliza con multas, cuando en la realidad no hay disponibilidad de este tipo de personal en el mercado, inclusive en nuestro caso hemos puesto avisos de prensa y radiales para dar fiel cumplimiento de esta disposición legal.

6. SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

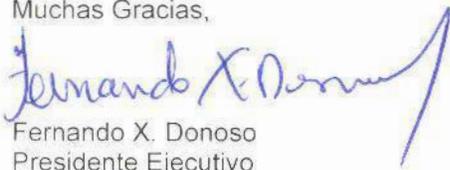
Para lograr una mejor posición económica en la empresa, es indispensable la implementación de medidas de ajuste, por lo que pongo a consideración de la Junta de Accionistas las siguientes sugerencias:

- a. Mantener las mejores políticas con el objetivo de desarrollar una estrategia para el manejo de las NIIF's, las mismas que están vigentes desde enero del 2.012.
- b. Pagar un máximo de 5% de interés en los préstamos de los accionistas.
- c. Continuar con la política de reingeniería estructurales.
- d. Mantener la comercialización de nuestro producto vía nuestras filiales, E.Q.R. USA y Farm Direct Corporation.
- e. Analizar la posibilidad de incrementar el capital social de la empresa con fondos frescos.

Pongo a la consideración de ustedes, señores accionistas, el contenido de este informe y las sugerencias, dejando finalmente constancia de mi agradecimiento a los accionistas por su permanente preocupación y seguimiento.

Igualmente mis agradecimientos a todos los trabajadores, funcionarios, técnicos y ejecutivos por la labor desplegada en el año 2.013.

Muchas Gracias,



Fernando X. Donoso
Presidente Ejecutivo