



Equadoras Quality Roses

## INFORME ANUAL 2.012

### INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE EQR EQUATOROSES C.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.012

De conformidad con lo que disponen los estatutos Sociales de la Compañía, así como lo que obliga la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Presidente Ejecutivo, presento a la Junta de Accionistas, el informe de las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación y las cuentas de resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.012.

#### 1. ASPECTOS GENERALES

El año 2.012 fue un año de recuperación en términos generales y prueba de eso fue el interesante crecimiento de la economía ecuatoriana impulsada especialmente por el alto precio del petróleo. En el ámbito internacional la crisis se sintió durante todo el año especialmente en los EEUU de América y en algunos países de la Comunidad Europea como por ejemplo España, Portugal, Francia, Italia y Grecia.

La inversión interna se expandió ya que durante la gran parte del año 2.012 el precio del petróleo ecuatoriano se ubicó en alrededor de US\$100.00, dando la oportunidad de seguir cumpliendo muchos de los ofrecimientos del ejecutivo, sin embargo la inversión externa no creció a la velocidad esperada por la poca claridad en el área jurídico del país.

En el 2.012 el Ecuador obtuvo un crecimiento del PIB del 5,01%, según cifras estimadas del Banco Central, es decir un crecimiento interesante comparado al alcanzado el año anterior. Se estima que para el 2.013 el PIB estará alrededor del 4,00%. Este crecimiento se obedeció principalmente a los altos precios del petróleo y al alto gasto público. Al considerar los factores que más aportaron al crecimiento del país tenemos que las recaudaciones tributarias lideran la lista por una eficiente trabajo del Servicio de Rentas Internas, seguidas por el comercio, la industria de la construcción que está viviendo uno de sus etapas de mayor crecimiento de los últimos 10 años y las remesas del exterior que estuvieron muy afectadas durante el 2.012 por la crisis mundial y en especial por la situación que atraviesan dos países claves de los migrantes Ecuatorianos como son los EEUU de América y España.

La demanda interna se incrementó en términos reales en 6,5%, sin embargo el comportamiento de las importaciones registraron un incremento de 4,7% en el Valor FOB debido al programa de cuotas emitido por el gobierno central, mientras que las exportaciones no petroleras crecieron en el 7,8% en su valor FOB, especialmente el sector bananero, floricultor y camaroneo.

En el año 2.012, la inflación cerró en 4,16% es decir casi 1 punto porcentual por debajo al año anterior, afectado especialmente por el 10,60% de incremento en los salarios decretados por el gobierno a inicios del 2.012.

Las tasas de interés están todavía altas, aun cuando el gobierno ha intervenido no ha logrado bajarlas a los niveles deseados. Las tasas de interés, en diciembre del 2.007 la tasa de interés activa se encontraba en 10,72% mientras que para el mismo mes el 2.008 estaba en 9,14% y en el 2.009 estaba en 9,35%, la del 2.010 en 9,12% , la del 2.011 en 9,46% y la del 2012 en 9,23%

## 2. PRODUCCION

En el año 2012 la producción total de tallos exportables fue de 20.907.244, siendo la exportada 18.712.581 tallos (PKL). Los tallos no cosechados suman 2.194.663.

El número de tallos presupuestados (Tercer Revisado) para el año 2012 fue de 21.481.539, la variación negativa del 2,67% se explica por condiciones climáticas adversas y problemas en el manejo del cultivo, las mismas que a continuación se detalla.

1. PH alto en el agua de riego, que en ocasiones no se pudo controlar por la dureza del agua y la disponibilidad de ácidos.
2. Condiciones climáticas desfavorables para el cultivo (aumento de la temporada de lluvias, temperaturas y luminosidad baja), presentes durante los meses de enero hizo que la producción sea afectada considerablemente, llegando a tener variaciones negativas hasta de un 25% en la producción.
3. Las condiciones anteriores se reflejaron en cultivo con la presencia de tallos improductivos (ciegos, delgados y cortos) que hizo que la producción bajara durante los meses de abril y julio.

La productividad exportable obtenida en este periodo fue de 0,72 tallos/ mes, siendo la exportada de 0,64

La producción estimada para las temporadas de Valentin y madres se cumplió al 100% con un retraso en la producción de 3 días que afectó a la comercialización en los últimos días de venta; no hubo problemas fitosanitarios y la flor fue de buena calidad.

La producción total de cartuchos fue de 898.346 tallos

## COSTOS DE AGROQUÍMICOS

La utilización de agroquímicos por hectárea tuvo un promedio mensual de \$2.305,97; Los rubros en donde se consume los valores más importantes son: Fertilización con un promedio de \$962,33; fungicidas con \$469,06 y un rubro que sigue en aumento es el del uso de acaricidas, con un valor de \$256,54/ha./mes, básicamente por los controles adicionales realizados por Agrocalidad.

## ERRADICACIONES Y SIEMBRAS.

Luego de un análisis agronómico y comercial se erradicaron y se sembraron las siguientes variedades:

### ERRADICACIONES Y SIEMBRAS 2012

luego de Valentin:

ERRADICADAS	NUEVAS SIEMBRAS
-------------	-----------------

Variedad	Finca	Bloque	Plantas	m2	Variedad	Plantas T.
Kerio	S.J	H3	0	89,78	Sweetberry	680
Kerio	S.J	I2	0	1.705,82	Sweetberry	12.920
				1.795,60		13.600

Forever Young	S.M	2	13.888	1.448,48	Cherry O' (9 camas)	2.720
					Priceloss (23 camas)	8.150
Forever Young	S.M	12	17.358	1.794,00	Hot Merengue	13.600
Sexi Red	S.M	1	8.116	1.105,63	Mondial	8.150
Sexi Red	S.M	8	2.752	349,90	Rockstar	2.720
Sexi Red	S.M	9	10.663	1.389,59	Topaz	10.880
Sexi Red	S.M	11	11.679	1.426,88	High & Intenz	10.880
Elektra	S.M	15	6.895	897,80	Luviana	5.780
					Luviana	1.020
				8.422		63.920
Total				10.217,88		77.520

Luego de madres:

ERRADICADAS					NUEVAS SIEMBRAS	
VARIEDAD	FINCA	BLOQUE	PLANTAS	m2	VARIEDAD	Real plantas
Dejavu	S.L	9B	12.439	1.742,00	Sweetnes	13.200
Michelle	S.L	2A	8.689	1.048,91	White Chocolate(24 camas)	9.900
Orange Unique	S.L	7C	6.939	1.750,93	Calas	13.200
Versia	S.L	3A	8.085	1.308,22	Mondial	9.900
				5.850,07		46.200

Circus	S.J	H1	10.698	1.333,37	Topaz	10.200
Lulu	S.J	I1	4.062	538,68	Coolwater	4.080
				1.872		14.280

High Society	S.M	11	12.861	1.605,24	Mondial	6.120
					Limbo	6.120
Tropical	S.M	1,00	8.836	1.474,18	Cherry O'	10.880
				3.379		23.120
Total				10.802		83.600

Septiembre octubre:

ERRADICADAS					NUEVAS SIEMBRAS	
VARIEDAD	FINCA	BLOQUE	PLANTAS	m2	VARIEDAD	Plantas
Calas	S.L	8C	5.226	1.742,00	Mondial	13.200
Calas	S.L	8A	2.613	871,00	Mondial	6.600
Calas	S.I	9B	10.452	3.484,00	Por definir	6.600
					Por definir	6.600
					Por definir	6.600
					Por definir	6.600
Calas	S.L	10A	3.154	1.051,25	Ocean Song	7.020
Total				7.148,25		54.120

Noviembre y diciembre:

ERRADICADAS					NUEVAS SIEMBRAS	
VARIEDAD	FINCA	BLOQUE	PLANTAS	m2	VARIEDAD	Plantas
Orange Unique	S.L	3B	3.953	827,45	Cool Water	6.270
Orange Unique	S.L	10A	2.435	438,02	Cool Water	3.300
Tango	S.L	10A	3.180	569,43	Cool Water	4.290
				1.835		13.860

Tango	S.J	F3	8.148	1.822,40	Topaz	13.760
Gypsy Curiosa	S.J	G3	4.176	728,95	Topaz	5.504
Orange Unique	S.J	G3	4.567	911,20	Topaz	6.880
				3.462,55		26.144

Total 5.297 40.004

Noviembre:

ERRADICADAS					NUEVAS SIEMBRAS	
VARIEDAD	FINCA	BLOQUE	PLANTAS	m2	VARIEDAD	Real plantas
Maria	S.J	D2	9.804	1.368,80	Mondial	10.320
Maria	S.J	G3	515	68,30	High & Orange	516
Total				1.437		10.836

Gran total 2012 34.902 266.080

Se continúa con la propagación de patrones, a un costo promedio de \$0.063 cada patrón.

## RIEGO Y FERTILIZACIÓN

Se mantiene los procesos y recomendaciones técnicas para bajar la dureza y el PH del agua, especialmente con el agua del pozo.

Se mantiene el sistema de riego inical, renovandose únicamente goteros en mal estado y dando mantenimiento en forma general; al ser el sistema viejo existen problemas de uniformidad del riego y fertilización que no pueden ser cuantificados en producción pero que definitivamente están afectando negativamente al cultivo.

Continuamos con la fertilización establecida el año pasado; al ser el PH alto (7.5), se está aplicando los micro-elementos en forma de quelatos; ácidos húmicos una vez por semana y aumentando la lámina de agua para mantener una conductividad a nivel de goteo de 1.2.

## PLAGAS Y ENFERMEDADES

Uno de los problemas principales durante el año fue con las poblaciones de ácaros, ya que al existir cero tolerancia en los controles que realiza Agrocalidad en poscosecha y agencias de carga, se tubo que implementar un plan de contingencia que controle el problema, se incrementó las aplicaciones de químicos por la emergencia y al no tener claro Agrocalidad de las especies problema de ácaros, se eliminó el programa de ácaros benéficos que se venia implementando; de igual forma se ha realizado programas más estrictos para el control de Trips ya que de igual forma existe cero tolerancia a esta plaga.

No hemos tenido mayores problemas de enfermedades, sin ser este un problema económico o técnico. Se sigue haciendo aplicaciones de productos químicos, orgánicos, compost y microorganismos benéficos para el control de nematodos en San José. Este año no se tuvo mayores problemas con pájaros.

En cuanto a la producción de Calas, se ha observado focos en ciertas camas con problemas de Erwinia, enfermedad causada por una bacteria y que se ha hecho muy difícil de controlar ya que se propaga fácil y muy rápido, siendo resistente a la aplicación de químicos.

## PERSONAL

Con la adición de 10 ha, el personal técnico en los primeros meses del año se aumentó a 5, a partir de mayo se viene trabajando con el director de producción, y 3 jefes de finca.

Se mantiene el número de supervisores por ha., en el año 2012 se trabajó con 10 para las 39 ha.

A nivel de personal de base se ha trabajado con 6.3 personas/ha. En rosas en producción y 3.15 en vegetativo en la finca San Luís; en las fincas San José y Santa Martha con 6.7 personas/ha., para productivo y 3.35 personas/ha. Para vegetativo, la diferencia se debe a las densidades de siembra.

A diciembre de 2012 el departamento contó con un total de 263 personas para cultivo y 7 personas en mantenimiento (1 tractorista).

Para cartuchos se mantiene 4 personas por ha. en producción y una persona para manejar la propagación.

Continuamos con Flor del Ecuador y la BASC, por lo que se sigue realizando esfuerzos técnicos y administrativos con el objetivo de mantener y mejorar los mismos, continuamos con los trámites para la obtención de la certificación medio ambiental. De igual forma, se sigue dictando los cursos y charlas de capacitación al personal de la Empresa.

En otros aspectos:

Se realizó el cambio de plásticos en 13.68 has de invernadero (cubiertas), no se cambió cerramientos; la duración máxima de los plásticos de invernadero actualmente es de 2.5 años.

### 3. MERCADEO

Se mantiene el convenio de que el 100% de la comercialización lo hagamos a través de nuestra filial Farm Direct Corporation, ubicada en Miami Florida y también con oficinas en Quito. Los resultados muestran una mejora interesante pero todavía existen algunos puntos que se deben solucionar. La penetración en el mercado Ruso estuvo por debajo de las expectativas debido a la falta de flujo para desarrollar estrategias puntuales.

El mercado Europeo ha sido golpeado de una manera importante por la crisis económica de esos países, por tal razón la proyección de ventas en esa área se redujo en un 8.5% comparado al 2011.

En el mercado americano se ha logrado abrir muchos clientes interesantes, teniendo como política de crédito una estrategia algo conservadora.

### 4. ESTADOS FINANCIEROS

Durante el ejercicio económico del año 2012 se muestra una Pérdida Neta de US\$ 155.387 causada principalmente por un mayor costo de amortizaciones, mano de obra, insumos y agroquímicos, aún cuando existe un mayor volumen de ventas. Existe una pérdida operacional de US\$ 449.122.

En relación al año anterior podemos notar las siguientes variaciones relevantes:

- Las ventas netas se han incrementado en un 32,15 %
- Los costos directos se han incrementado en un 48,93 %
- Los costos indirectos se han incrementado en un 23,15%
- Los gastos financieros se han incrementado en un 3,35 %.
- El endeudamiento financiero tiene un incremento del 76,19 %.

Se continúa fortaleciendo la operación del Departamento de Compras y de Dimacor S.A. generando ahorros en la compra especialmente de insumos.

Se ha logrado un interesante nivel en la devolución del IVA por parte del Servicio de Rentas Internas por un monto de US\$ 193.200 aún cuando queda en juicios ante el tribunal fiscal un alto monto que esperamos sea resuelto de inmediato.

Los índices financieros más importantes son los siguientes:

<b>Liquidez</b>	<b>Razón corriente:</b> Activo Corriente/Pasivo Corriente 37,81 %	
	<b>Porción Caja;</b> Caja-Bancos/Pasivo Corriente 11,92 %	
<b>Endeudamiento:</b>	<b>Razón de Deuda:</b> Deuda Total / Patrimonio 127,64 %	
	<b>Índice Patrimonio/Activo</b> Patrimonio Neto / Activo Total	43,93 %
<b>Rentabilidad:</b>	<b>Margen Neto:</b> Utilidad / Ventas – 2,58 %	
	<b>Rentabilidad del Capital:</b> Utilidad / Patrimonio – 4,41 %	
	Utilidad / Capital Social – 10,55 %	

Se ha mantenido un cuidadoso manejo administrativo así como una sólida campaña de austeridad, esto ha permitido que la empresa se mantenga en una industria cada día más complicada.

Un factor que hemos tenido especial atención durante este año es el manejo del flujo de caja, donde en algunos meses tuvimos que afrontar problemas importantes.

## REFINANCIAMIENTO

Haciendo un análisis de las cifras de los Estados Financieros, será necesario seguir buscando nuevos planes de financiamiento, con tasas de interés que permitan a la compañía tener una definitiva recuperación, para obtener resultados favorables y generar fondos suficientes para el puntual pago de sus obligaciones y contratación de inversiones necesarias en el futuro.

Durante el año 2012 se ha incrementado el pasivo total de la empresa en US\$ 1.569.762 equivalente al 53,67 % especialmente por nuevos préstamos de accionistas, de terceros, compra del pasivo de Petyros S.A. especialmente con la C.F.N. y el Banco del Pichincha.

## 5. SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

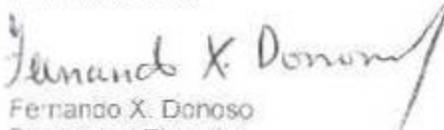
Para lograr una mejor posición económica en la empresa, es indispensable la implementación de medidas de ajuste, por lo que pongo a consideración de la Junta de Accionistas las siguientes sugerencias:

- a. Mantener las mejores políticas con el objetivo de desarrollar una estrategia para el manejo de las NIIF's, las mismas que están vigentes desde enero del 2012.
- b. Pagar un máximo de 5% de interés en los préstamos de los accionistas.
- c. Continuar con la política de reingeniería estructurales.
- d. Mantener la comercialización de nuestro producto vía nuestras filiales, E.Q.R. USA y Farm Direct Corporation.
- e. Analizar la posibilidad de incrementar el capital social de la empresa con fondos frescos.

Pongo a la consideración de ustedes, señores accionistas, el contenido de este informe y las sugerencias, dejando finalmente constancia de mi agradecimiento a los accionistas por su permanente preocupación y seguimiento.

Igualmente mis agradecimientos a todos los trabajadores, funcionarios, técnicos y ejecutivos por la labor desplegada en el año 2012.

Muchas Gracias

  
Fernando X. Donoso  
Presidente Ejecutivo