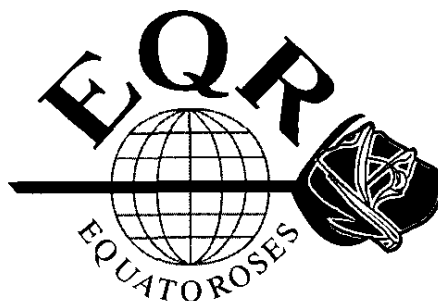




Ecuadorian Quality Roses

INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE EQR EQUATOROSES C.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.010

De conformidad con lo que disponen los estatutos Sociales de la Compañía, así como lo que obliga la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Presidente Ejecutivo, presento a la junta de accionistas, el informe de las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación y las cuentas de resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.010.

1. ASPECTOS GENERALES

El año 2.010 fue un año complicado a todo nivel y prueba de eso fue el pobre crecimiento de la economía ecuatoriana, (uno de los más bajos de la región) adicionalmente la crisis mundial que se sintió durante el año complicó aun más el panorama.

La inversión interna se expandió ya que durante la gran parte del año 2.010 el precio del petróleo ecuatoriano se ubicó en alrededor de US\$76.00, dando la oportunidad de cumplir algunas de las promesas de campaña del ejecutivo, sin embargo la inversión externa no creció a la velocidad esperada por la poca claridad en el área jurídico del país. El área de mayor crecimiento en la parte laboral fue el sector público donde básicamente el incremento fue más del 13%.

En el 2.010 el Ecuador obtuvo un crecimiento del PIB del 3,30% es decir casi el mismo crecimiento alcanzado el año anterior. Se estima que para el 2.011 el PIB estará alrededor del 5,2%. Este crecimiento se obedeció principalmente a los altos precios el petróleo y al desmedido gasto público. Al considerar los factores que más aportaron al crecimiento del país tenemos que las recaudaciones tributarias lideran la lista por una eficiente trabajo del Servicio de Rentas internas, seguidas por el comercio, la industria de la construcción y las remesas del exterior que sin duda se verán muy afectadas durante el 2.011 por la todavía importante crisis mundial y en especial por la que atraviesan dos países claves de los migrantes Ecuatorianos como son los EEUU de América y España.



Ecuadorian Quality Roses

La demanda interna se incrementó en términos reales en 3,26%, igual comportamiento tuvieron las importaciones que registran un incremento del 1,85%, mientras que las exportaciones no petroleras decrecieron un 6,8%.

En el año 2.010, la inflación cerró en 3,35% es decir casi 2 puntos porcentuales por debajo al año anterior, con niveles inflacionarios internacionales.

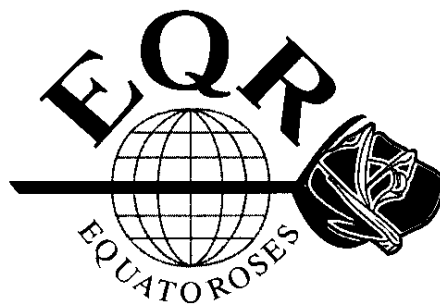
Las tasas de interés están todavía altas, aun cuando el gobierno ha intervenido. Las tasas de interés, en diciembre del 2.007 la tasa de interés activa se encontraba en 10.72% mientras que para el mismo mes el 2.008 estaba en 9.14% y en el 2.009 estaba en 9.35% y la del 2.010 en 9.12%.

2. PRODUCCION

En el año 2.010 la producción total de tallos exportables 12.090.619 tallos.

El número de tallos presupuestados (original), para el año 2010 fue de 13.315.793; la variación negativa del 10% se explica por algunas modificaciones técnicas y comerciales que no se considero en los presupuestos iniciales, condiciones climáticas y problemas en el manejo del cultivo, las mismas que a continuación se detalla:

1. Por equivocación del departamento de producción en el presupuesto se considero 168.145 plantas en exceso de la variedad Freedom durante los meses de septiembre a diciembre
2. Se podo (pincho) a mesa para el Valentín 2011, 150.000 plantas de Freedom y 50.000 de Classy, perdiendo la producción considerada para noviembre y diciembre.
3. Condiciones climáticas desfavorables para el cultivo (aumento de la temporada de lluvias, temperaturas y luminosidad baja), presentes durante los meses de junio a octubre hizo que la producción sea afectada considerablemente, llegando a tener en el mes de octubre una variación negativa de producción con relación a lo presupuestado del 30%.
4. Las condiciones anteriores se reflejaron en cultivo con la presencia de tallos improductivos (ciegos, delgados y cortos) que hizo que la producción bajara durante los meses de junio a octubre.



Ecuadorian Quality Roses

La productividad estimada para este año fue de 0.77 tallos/mes, productividad baja donde influyó el pinch a mesa de 382.585 plantas (4.6 ha.) para Valentín; el ingreso a frío para un posterior trasplante de 167.859 plantas y el inicio a la etapa productiva de 5.04 has. (394.519 plantas), de la variedad Freedom.

La productividad exportable obtenida en este período fue de 0.64 tallos / planta/ mes.

La producción estimada para las temporadas de Valentín y madres se cumplió al 96% de acuerdo a las fechas indicadas y en forma proporcional que facilitó los procesos diarios de cultivo y poscosecha; no hubo problemas fitosanitarios y la flor fue de buena calidad.

ERRADICACIONES Y SIEMBRAS.

Luego de un análisis agronómico y comercial se erradicaron 1.81 has. en San José y 3.06 en San Luís, quedando este espacio también vacío para el 2010.

En el 2010 se sembró 183.997 patrones en una superficie de 2.52 has. La densidad inicial de siembra fue de 75.500 patrones por ha.

A pesar que no se planificó, en este año se sembró 3.64 has. de cartuchos en la finca San Luís, dando un total sembrado de 4.14 has.; 1.3 has. se encuentran sin plástico de cubierta.

El inicio de producción luego de la siembra se estima en 8 meses bajo cubierta. Las producciones de las nuevas siembras iniciaron en el mes de septiembre de 2010 con buenos resultados en cultivo.

A mediados de septiembre se inicio un nuevo proyecto de siembra de 2 especies (flores de verano); se realizó un programa de siembra semanal de 1 cama (1.984 plantas), de Larkspur y una cama (1.488 plantas), de Molucela. La producción inicial fue a finales de diciembre; se estima una producción mensual de 5.500 tallos de Molucela y 5.200 de Larkspur.



Ecuadorian Quality Roses

COSTOS DE AGROQUÍMICOS

La utilización de agroquímicos por hectárea tuvo un promedio mensual de \$1.844, cumpliendo el presupuesto establecido; Los rubros en donde se consume los valores más importantes son: Fertilización con un promedio de \$818; fungicidas con \$368 y un rubro en que este año a aumentado considerablemente es el de acaricidas con un valor de \$232/ha./mes.

RIEGO Y FERTILIZACIÓN

Se mantiene los procesos y recomendaciones técnicas para bajar la dureza y el PH del agua, especialmente con el agua del pozo.

Debido a una clorosis constante (amarillamiento), de algunas variedades especialmente de San Luís en los meses de junio a septiembre, en el mes de junio se inicio cambios en los procesos y recomendaciones del riego y fertilización.

Los cambios observados en las dos fincas son significativos especialmente en lo que tiene que ver con el amarillamiento de las hojas y la calidad de los tallos, esto se demuestra en la disminución de flor nacional y por consiguiente en el aumento de la producción y productividad a partir del mes de noviembre.

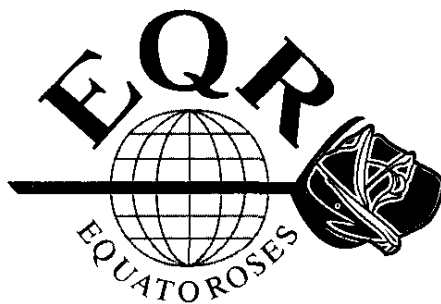
Se mantiene el sistema de riego inicial, renovándose únicamente goteros en mal estado y dando mantenimiento en forma general; al ser el sistema viejo existen problemas de uniformidad del riego y fertilización que no pueden ser cuantificados en producción pero que definitivamente están afectando negativamente al cultivo.

En próximos planes se incluirá presupuestos de un posible cambio parcial del sistema de riego y fertilización.

PLAGAS Y ENFERMEDADES

Por la experiencia adquirida, el tema de enfermedades no ha sido un problema económico, obteniéndose buenos resultados en el control de las mismas.

Continuamos con dificultades en el control de ácaros, lo que ha obligado a un aumento en el consumo de agroquímicos. Se sigue haciendo



Ecuadorian Quality Roses

aplicaciones de productos químicos, orgánicos, compost y microorganismos benéficos para el control de nemátodos en San José. Se tuvo problemas de pájaros en algunas variedades de San José en los meses de junio julio y agosto.

PERSONAL.

A nivel de supervisión este año también renunciaron 2 personas, cargos que se eliminaron, continuado de esta manera con la reducción de personal.

A diciembre de 2010 el departamento contó con un total de 196 personas (se incluye los jefes de finca y el Director de Producción); 82 en San Luis, 105 en San José, 7 en mantenimiento (1 tractorista), 1 en control de calidad.

Continuamos con los programas de FLP, Flor del Ecuador y la BASC, por lo que se sigue realizando esfuerzos técnicos y administrativos con el objetivo de mantener y mejorar los mismos, continuamos con los trámites para la obtención de la Certificación Medio Ambiental. De igual forma, se sigue dictando los cursos y charlas de capacitación al personal de la Empresa.

Se realizó el cambio de plásticos en 6.2 has de cubiertas y 7.9 has para cerramientos; la duración máxima de los plásticos de invernadero actualmente es de 2.2 años; se modificó el calibre de plásticos para cubierta, de 7 paso este año a 6.

Se realizó el cambio de plásticos en 20.9 has para cubiertas y 5.9 has para cerramientos; la duración máxima de los plásticos de invernadero actualmente es de 2.5 años.

3. MERCADEO

Se mantiene el convenio de que el 100% de la comercialización lo hagamos a través de nuestra filial Farm Direct Corporation, ubicada en Miami Florida y también con oficinas en Quito.



Ecuadorian Quality Roses

Los resultados aunque lentos, notan una franca mejoría en el portafolio de clientes. Se espera que durante el 2.010 se consolide esta empresa. Esta estrategia permitirá a EQR enfocarse en la producción de rosas de la más alta calidad, y por ende tener una mayor eficiencia en su producción.

Durante el 2010 se ha logrado mantener la tendencia positiva en cuanto a precio promedio, factor importante porque va en contra de la tendencia nacional.

Las razones principales para que se haya mantenido precios durante el 2.010 son:

- A. A través del esfuerzo conjunto con Farm Direct Corporation se ha logrado colocar ordenes de bouquets para su cliente principal, volumen que, debido a la calidad del producto y servicios de las dos compañías, se incremento durante todo el año. Se logró entrar directamente con una importante cadena de supermercados de los Estados Unidos de América.
- B. Consecución de nuevos clientes con precios más altos. Alrededor de 35 clientes nuevos en el 2.010 y a la vez eliminación de clientes morosos y de mercado abierto.
- C. Ingreso al mercado Ruso. El volumen aún no es representativo sin embargo se han realizado contactos con clientes importantes. Cabe destacar que este mercado tiene precios más altos y trabaja bajo un sistema de pre pago. El incremento vs. el 2.009 fue del 5% en este mercado.
- D. Se continúa creciendo con clientes de Europa para retomar un mercado que es muy específico en variedades y del cual hemos estado alejados durante varios años. El cambio de variedades es un factor importante para el reingreso y mantenimiento de dicho mercado. Los mercados más importantes son el Alemán y el Suizo. En Europa ha decrecido el área de producción de rosas, razón por la cual se ha incrementado la importación a esos países..

Condiciones del mercado:



Ecuadorian Quality Roses

A. La tendencia de no colocar ordenes fijas se mantiene. El alto volumen de producción tanto en Ecuador como en Colombia han hecho que los clientes especulen con cantidades y precios durante todo el año.

B. Cada vez es más marcada la compra por temporadas u ocasiones. Valentín, Madres, Día de la mujer, Navidad, otoño entre otros. Dificultando el movimiento de colores específicos fuera de temporada, siendo los rojos los más perjudicados durante casi todo el año.

C. El mercado, debido a la gran oferta, se ha convertido en un mercado de variedades más que de colores. Los clientes son más exigentes en cuanto a variedad específica y largo. Se ha reducido la demanda de ciertas variedades dependiendo de su color, largo y tamaño de botón.

Se ha mejorado la recuperación de cartera con los clientes activos al mismo tiempo que se han terminado relaciones con clientes con malos antecedentes de pago y créditos.

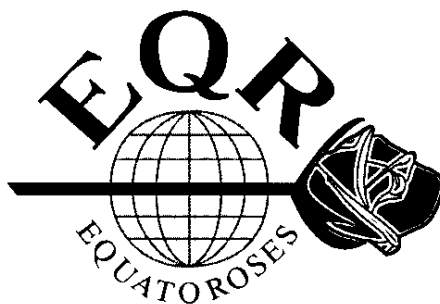
Durante Valentín 2.010 y Madres 2,010 se logró cumplir con altos volúmenes y un bajo porcentaje de créditos. Comenzamos con los programas masivos de bouquets directo al consumidor a través del cliente más importante de Farm Direct Corporation, solidificando la relación.

4. FINANZAS

Durante el ejercicio económico del año 2.010 se muestra una pérdida de US\$ 468.607 causada principalmente por un menor volumen de ventas, comparado con el presupuesto, un mayor costo de amortizaciones y, el costo financiero de la empresa, aún cuando se logró en términos generales mejores tasas que el año anterior.

Comparado al presupuesto existe una variación de US\$ 532.895 negativos.

En relación al año anterior podemos notar las siguientes variaciones relevantes:



Ecuadorian Quality Roses

- a. Existe una pérdida operacional de US\$ 462.422
- b. Los costos directos se han incrementado en un 3,25 %.
- c. Los costos indirectos se han disminuido en un 2,36 %.
- d. Los gastos financieros se han disminuido un 33,91 %.
- e. El endeudamiento financiero tiene un decremento del 9,56 %.
- f. Se continúa fortaleciendo la operación del Departamento de Compras y de Dimacor S.A., generando ahorros en la compra especialmente de insumos
- g. Se ha logrado un interesante nivel en la devolución del IVA por parte del Servicio de Rentas Internas por un monto de US\$ 65.300 aún cuando queda en juicios ante el tribunal fiscal un alto monto que esperamos sea resuelto de inmediato.

Los índices financieros más importantes son los siguientes:

Liquidez:	Razón corriente: Activo Corriente/Pasivo Corriente 51,91 % Porción Caja; Caja-Bancos/Pasivo Corriente 0,42 %
Endeudamiento:	Razón de Deuda: Deuda Total / Patrimonio 175,43 % Índice Patrimonio/Activo Patrimonio Neto / Activo Total 26,64 %
Rentabilidad:	Margen Neto: Utilidad / Ventas – 13,45 % Rentabilidad del Capital: Utilidad / Patrimonio – 60,88 % Utilidad / Capital Social – 31,8 4 %

Se ha mantenido un cuidadoso manejo administrativo así como una sólida campaña de austeridad, esto ha permitido que la empresa se mantenga en una industria cada día más complicada.

Un factor que hemos tenido especial atención durante este año es el manejo del flujo de caja, donde en algunos meses tuvimos que afrontar problemas importantes.

REFINANCIAMIENTO



Ecuadorian Quality Roses

Haciendo un análisis de las cifras de los Estados Financieros, será necesario seguir buscando nuevos planes de financiamiento, especialmente con la Corporación Financiera Nacional, con tasas de interés que permitan a la compañía tener una definitiva recuperación. para obtener resultados favorables y generar fondos suficientes para el puntual pago de sus obligaciones y contratación de inversiones necesarias en el futuro.

Durante el año 2.010 se ha incrementado el pasivo total de la empresa en US\$ 77.000, equivalente al 3,84 % especialmente por nuevos préstamos de accionistas.

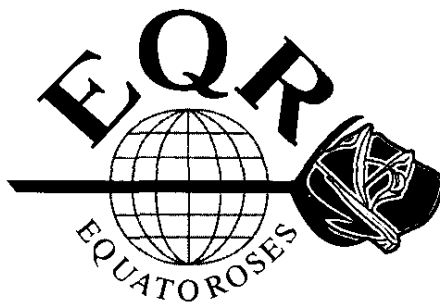
Como dato importante tenemos que en el mes de diciembre 2010 se efectuó un nuevo aporte a futura capitalización por un monto de US\$ 63.808

5. RECURSOS HUMANOS

Durante el 2.010 la empresa proporcionó el nivel de capacitación presupuestado, especialmente a niveles medios y bajos.

Se mantuvo la certificación de la BASC (Alianza Empresarial para un Comercio Seguro) que generó un nivel alto de esfuerzo administrativo, pero que está generando fortalezas para el futuro de la empresa. Una de las medidas que en mayor fuerza afectó directamente a los costos directos de la empresa durante el 2.010 fueron las medidas salariales tomadas por el gobierno, que fueron un 5% sobre lo presupuestado.

Se mantiene el programa de reingeniería administrativa logrando mejoras interesantes en los procesos administrativos de la empresa y de control de calidad, aun cuando para mejorar debemos contratar un nuevo software pero esto parecería difícil por el alto costo del mismo.



Ecuadorian Quality Roses

Adicionalmente se logró la re-certificación del sello Flor Ecuador, lo cual le permite a la empresa mejorar tanto en la implementación de sus procesos y como una herramienta de comercialización.

Se mantiene una óptima trayectoria en las relaciones laborales, prueba de esto es que la empresa logró renovar una vez más su afiliación al sello verde alemán sin mayores observaciones. Se sigue cumpliendo con el requisito legal de contratar personas con discapacidades, esto se ha complicado mucho ya que en las áreas rurales es sumamente limitado el acceso a este personal.

6. PERSPECTIVA

El cumplimiento del presupuesto de producción manteniendo los estrictos estándares de calidad de la empresa, el refinanciamiento de la deuda, un buen manejo del flujo operacional, y continuar mejorando la comercialización de nuestros productos, serán las condiciones básicas para lograr una recuperación definitiva de la compañía.

A lo anteriormente citado se deberá continuar con una política de reducción de gastos y costos sin afectar la calidad final del producto y el servicio al cliente. Para mantener la competitividad y el valor agregado de la empresa se retomará el programa de cambio de variedades, aun cuando en un bajo nivel por el alto costo de inversión que esto significa. Se debe mejorar la presentación final del producto mediante la modernización de técnicas de producción y poscosecha, y utilización de mejores materiales de empaque y relanzamiento de nuevos diseños de cajas.

7. SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

Para lograr una mejor posición económica en la empresa, es indispensable la implementación de medidas de ajuste, por lo que pongo a consideración de la Junta de Accionistas las siguientes sugerencias:

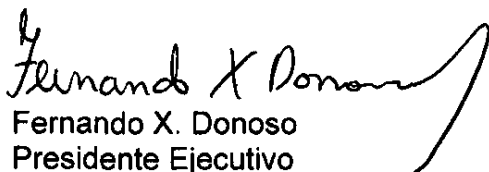


Ecuadorian Quality Roses

- a. Analizar las distintas alternativas con el objetivo de desarrollar una estrategia para el manejo de las NIFF's a partir del 2.011.
- b. Adquirir un sistema de software contable para actualizar el vigente.
- c. Pagar un máximo de 5% de interés en los préstamos de los accionistas.
- d. Implementar un programa de erradicación de un área aproximada de tres hectáreas en variedades de poca productividad, demanda y rentabilidad.
- e. Continuar con la política de reingeniería estructurales.
- f. Mantener la comercialización de nuestro producto vía nuestras filiales, E.Q.R. USA y Farm Direct Corporation.
- g. Analizar la posibilidad de incrementar el capital social de la empresa con fondos frescos.

Pongo a la consideración de ustedes, señores accionistas, el contenido de este informe y las sugerencias, dejando finalmente constancia de mi agradecimiento a los accionistas por su permanente preocupación y seguimiento. Igualmente mis agradecimientos a todos los trabajadores, funcionarios, técnicos y ejecutivos por la labor desplegada en el año 2.010.

Muchas Gracias,


Fernando X. Donoso
Presidente Ejecutivo

