UNIDAD EDUCATIVA "DARIO FIGUEROA L" S.A.

INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2010

Señoras y señores
Accionistas de la UNIDAD EDUCATIVA DARIO FIGUEROA L S.A.

Presento un respetuoso saludo y a la vez un agradecimiento por su asistencia a esta Junta en la que nos permiten compartir oficialmente con ustedes los resultados de la gestión realizada en el ejercicio 2010.

Acorde con el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales:

1.- Los Objetivos Estratégicos planteados al iniciar el 2010 fueron:
a) Lograr acuerdos para el funcionamiento legal de la Compañía ante los organismos de control (SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS)

Resultado: Las gestiones y procedimientos realizados con los distintos departamentos encargados del análisis del desequilibrio económico de la compañía Darío Figueroa S.A. han permitido:

- Extender los plazos,
- Justificar los índices económicos persistiendo el déficit porcentual determinado en los activos y específicamente en el patrimonio cuyo capital social sigue siendo de $ 2279.20 de lo que se desprende que la inversión por accionistas es de apenas $ 325.60

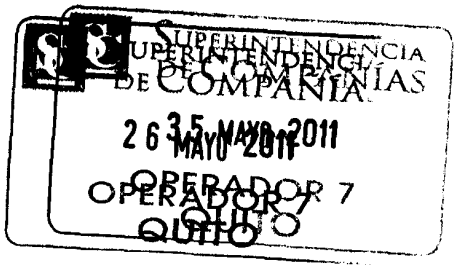
b) Estabilizar la economía de la empresa.

Resultados: Los índices de gestión económica que se encuentran reflejados en el consolidado del balance y el estudio comparativo que la Sra. Marcela Vallejo, expone en la Junta demuestran que la economía interna de la Compañía se torna manejable y está bajo control denotándose estabilidad financiera.

c) Reactivar y gestionar nuevas fuentes de ingreso económico.

Resultado: La absorción de las deudas contraídas por las administraciones anteriores se focalizaron como deudas hacia los accionistas después de superar el tema de los préstamos a terceros, obteniendo una alternativa con ventajas como:

- Crédito a largo plazo.
- No pago de intereses.



- Se reactivo y elevo significativamente el volumen de ventas del Almacén Escolar.
- El plan de promociones implantado ha permitido atraer más clientes y por ende elevar el volumen de ventas y mejorar los ingresos.
- El contrato de arrendamiento con la UNAQ inyecta capital fresco mes a mes, por un aproximado de $ 600.

d) Controlar el Gasto Interno.

Resultado: El estilo administrativo aplicado para este ejercicio económico estableció políticas severas de austeridad en el gasto, un 90% de la actividades sociales, culturales y deportivas con las que la Compañía debe cumplir dentro de lo que corresponde a la Unidad Educativa se aplico un sistema de autogestión con los mismos estudiantes, padres de familia, autoridades y cuerpo docente, sin dejar de realizar estas actividades con las mismas características, con mayor compromiso y similares resultados.

e) Definir Políticas Económicas.

Resultados: La planificación estratégica general aplicada en este año de gestión involucra la aplicación de:

- Políticas Económicas
- Cobranzas
- Marketing
- Administración de la nómina
- Administración del Talento Humano, que han sido manejadas concomitantemente con el análisis de mercado.

2.- Se ha dado cumplimiento a las disposiciones de Junta General respetando lo estipulado en la Ley de Compañía y el Estatuto Social de la Compañía.

3.- Informar a la Junta General que en el transcurso del ejercicio 2010 se produjeron hechos extraordinarios que a continuación informo:

a) - En el Ámbito Administrativo.-
- El sistema de gestión optó por una reingeniería organizacional reestructurando el organigrama operacional descentralizando las funciones que legalmente son de responsabilidad del Gerente General, estableciendo nueve direcciones encargadas e funciones específicas que han permitido el mejoramiento continuo de la calidad del servicio a través del afinamiento, evaluación y control de procesos.

- Las responsabilidades operativas de pago correspondientes a Seguro Social, SRI, Municipio y Superintendencia de Compañías, se encuentran canceladas al día.

b).- En el Ámbito Laboral.-
- Como política institucional queda establecido los procesos de contratación y legalización de todo tipo de dependencia laboral con la compañía Darío Figueroa, respetando estrictamente lo estipulado en el código [illegible] y sus innovaciones.
- Se finiquitaron casos excepcionales de demandas [illegible] por ex empleados.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
26 MAYO 2011
OPERADOR 7
QUITO

- Se encuentra en proceso las gestiones para el mejoramiento del Clima laboral, existen resultados parciales, se seguirán aplicando estrategias establecidas en el diseño.

c).- En el Ámbito legal.-
De acuerdo a las normas establecidas por la Superintendencia de Compañías continuamos en las gestiones para solucionar el problema del patrimonio, denotando una insolvencia negativa del 23% por lo que ha sido criterio y sugerencia de ésta administración que la totalidad de los socios accionistas efectúen el trámite de cesión de los derechos de la propiedad en la que se encuentra establecida la compañía y que pase a formar parte de los activos de la misma.

4.-SITUACIÒN FINANCIERA
La situación financiera es estable, el cierre del ejercicio denota un superávit de $ 41.810,05. A criterio del administrador estratégicamente se debe considerar las cifras establecidas en el balance mismas que nos permiten demostrar que existen aún cuentas por pagar en los ejercicios subsiguientes, es necesario tomar muy en cuenta que los activos fijos alcanzan un índice de depreciación de $19.450,20 mismo que afectará significativamente al balance general analítico del 2011, por tanto sugiero a los socios accionistas tomar medidas preventivas.
Las estrategias económicas aplicadas están dando resultados.

- La comparación de las cifras macros las expone a continuación la Sra. Marcela Vallejo contadora de la Compañía y quedan establecidas en el documento adjunto.

5 .- PROPUESTA DE UTILIDADES.

Como responsable del cumplimiento de las leyes establecidas en el ámbito de compañías, establezco la repartición del 15 % de las utilidades, derecho de participación que tienen los empleados y trabajadores.
Retener los porcentajes legales establecidos para:

- Amortización de pérdidas acumuladas.
- Conciliación tributaria del impuesto a la renta.
- 10% de la reserva legal según ley de compañías.

La utilidad neta a disposición de los señores accionistas que asciende a $17.900,94 propongo y sugiero reinvertir este capital para ser destinado como aportes a futuras capitalizaciones, propendiendo a solucionar el problema patrimonio que nuestra compañía sigue sosteniendo.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
25 MAYO 2011
OPERADOR 7
QUITO

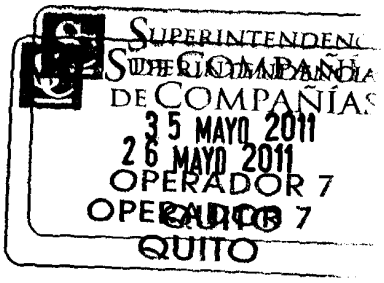
RECOMENDACIONES:

1.- Continuar con la aplicación e implantación de las políticas diseñadas.
2.- Permanecer en estado de austeridad
3.- Reactivación de negocios alternos
4.- Consolidar proyectos que permitan explotar la infraestructura e instalaciones
5.- Mejoramiento continúo de la calidad de servicio ofertado
6.- Mejorar el clima laboral y organizacional, para mejorar la productividad.
7.- Hacer inversiones significativas en los activos fijos de la compañía para contrarrestar los índices de depreciación.
8.- Recomendar a los señores accionistas tres alternativas para solucionar el problema del patrimonio negativo.

- Inyectar capital fresco de aproximadamente $10.000 dólares por accionista.
- Seguir acumulando las utilidades favorables a los accionistas por al menos los 4 años subsiguientes.
- Incorporar el terreno donde se asienta la compañía actualmente a los activos fijos de la Compañía Darío Figueroa S.A.

Me subscribo de ustedes muy respetuosamente.

Dr. OSCAR HARO A

GERENTE GENERAL

170804330-4