

**IMAGMI S.A.**  
FLORES DE EXPORTACION

INFORME DEL APODERADO GENERAL DE LA  
COMPAÑIA IMAGMI S.A.  
AL DIRECTORIO SOBRE LA OPERACION  
DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2.008.

Doy cumplimiento a lo dispuesto en el artículo Vigésimo Primero de los estatutos de la compañía, en la cual se debe presentar a consideración de los Señores Directores de esta, el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.008.

**ANALISIS FINANCIERO**

Pongo a consideración de los Señores Directores de la compañía, los Estados Financieros de la Compañía al 31 de Diciembre de 2.008, cuyo contenido me permito indicar a continuación:

**SITUACION FINANCIERA**

**ACTIVOS**

(Expresado en dólares)

**2.008**

Activo corriente	..... US/.	282.543,50.
Activo fijo neto	..... US/.	285.307,68.
Activo diferido	..... US/.	0,00.
<b>TOTAL</b>	..... <b>US/.</b>	<b>567.851,18.</b>

**PASIVOS**

(Expresado en dólares)

Pasivo corriente	..... US/.	238.917,06.
Pasivo a Largo Plazo	..... US/.	226.045,66.
Anticipo Clientes	..... US/.	0,00.
Patrimonio	..... US/.	102.888,46.
<b>TOTAL</b>	..... <b>US/.</b>	<b>567.851,18.</b>



# IMAGMI S.A.

FLORES DE EXPORTACION

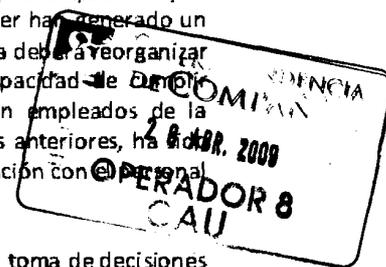
## ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre de 2.008 se presenta a continuación:

- El índice de liquidez de la compañía en el año 2.008 es de 1.18. O sea que la empresa dispone de U.\$ 1.18 por cada U.\$ 1,00 de deuda adquirida, para cumplir con sus obligaciones. Este índice aumento en el presente año en un 6% respecto al año anterior, presentando una leve recuperación de este indicador financiero.
- El capital del trabajo de la compañía para este periodo es de U.\$/ 43.626.44; (Cuarenta y tres mil seiscientos veintiseis dolares con 44/100). Índice mayor en un 44% respecto al año anterior. Este índice tiene directa relación ya que NO hubo grandes inversiones en el año.
- El índice de endeudamiento de la Compañía en el 2.008 es del 82%. Este índice respecto al año anterior aumento en un un 2%, lo que denota la consecuencia de los aumentos de los costos de producción de los insumos y del aumento de la nómina de personal, a la baja de la productividad de la finca por los problemas de sanidad y de calidad de las plantas recibidas y a el cambio climático que afecto la producción considerablemente este año. De este índice el 51% corresponde a la deuda de corto plazo con los proveedores (inversiones) y empleados, equivalente a un 3% menos respecto al año anterior. El 49% restante de este índice corresponde a la deuda de largo plazo con la casa matriz, consecuente con las inversiones de las mejoras realizadas en años anteriores para la operación de la plantación.

Estos índices demuestran que en el año anterior esta administración, busco proyectar nuevos resultados para la empresa para el año 2.008, realizando inversiones en la infraestructura y la ampliación y la renovación del área productiva de la empresa, pero los diferentes factores a exponer han generado un escenario de no recuperación de la inversión para el 2.008. La Empresa con esta óptica deberá reorganizar su operación técnica y productiva para el año 2.009, la empresa seguirá en capacidad de cumplir adecuadamente con las obligaciones adquiridas con todos los proveedores y con empleados de la empresa en forma oportuna. En el año 2.008 el ambiente laboral como en los años anteriores, ha sido sano, sin novedades con el grupo, lo que nos ha permitido mantener una buena relación con el personal en este aspecto.

El apoyo de los señores Directores de la Compañía ha sido muy determinante para la toma de decisiones para la proyección de la operación de la empresa de las posibles nuevas inversiones y negocios que se atienden actualmente y los que se estan trabajando a futuro para garantizar el cumplimiento del objetivo de nuestra empresa productora y exportadora.



# IMAGMI S.A.

FLORES DE EXPORTACION

## OTROS ASPECTOS IMPORTANTES

Las actividades realizadas durante el ejercicio económico del año 2.008, han recibido todo el apoyo por parte de los empleados de la empresa, pero las inesperadas condiciones globales y locales nos ha presentado unos escenarios muy difíciles operativamente de enfrentar en este ejercicio económico, que ha arrojado pérdida en el año, después de varios periodos.

En el aspecto de las relaciones comerciales con los proveedores, y clientes, se han mantenido en los mismos términos cordiales, gracias al estricto cumplimiento cronológico de las obligaciones adquiridas y al cumplimiento de todas las regulaciones legales que rigen la operación y la relación con estos. El area comercial no se ha tenido inconvenientes, la empresa ha cumplido con sus obligaciones sin novedad.

En el panorama económico y político nacional se tuvo a comienzo del año el incremento de 17% de los salarios, (U.\$ 20,00 veinte dólares por empleado), elemento que genero el inicio del aumento de los costos de producción en este periodo. En el ejercicio 2.008, el aumento increíble del precio internacional del petróleo, genero un incremento aproximadamente del 50% en los costos de los insumos agrícolas, factor que sumo también en un mayor costo de producción. Otro factor que debemos sumar que afecto los costos operativos como nunca fue el invierno que se hizo presente en el año con un incremento del 120% de precipitaciones respecto al año inmediatamente anterior, lo que afecto el area de producción de la finca, bajando la productividad en un 25 %, respecto a las ultimas cosechas obtenidas en el periodo de Abril a Julio. Otro elemento a informar que afecto los resultados del año 2.008, es que a finales del 2.007 la empresa realizó la compra y renovación de 2 hectáreas de plantas al proveedor Danziger Farms de Israel. Este material ha producido en sus primeros ciclos, solo un 50% del volumen esperado, lo que aumento aun más el costo de producción en el año, en casi un 25 %. En el mes de Sepbre la empresa decidió volver a recibir plantas para cumplir los programas de producción, pero al recibir el material, las plantas NO cumplieron las características de sanidad y presentación solicitadas, por lo que la empresa decidió parar las compras y perder la opción de recuperación del area de producción de la finca ya que ellos son los UNICOS proveedores del material y dependemos en un 100% del material que se les compra. En definitiva el año 2.008 ha sido uno de los años mas complicados para esta administración por la diversidad de factores que afectaron los resultados de este periodo.

Otro factor importantísimo a recalcar ha sido la "crisis financiera" mundial, que ha afectado la normal operación financiera y comercial de la empresa, presentando una disminución de la demanda del producto a partir del 15 de Octubre y una baja del precio internacional del producto, por el miedo de los clientes a hacer nuevos negocios y compromisos por la falta de flujo de caja, por falta de crédito y por el miedo a perder mas dinero. En los meses de Noviembre y Diciembre la empresa dio de baja flor por falta de mercado y demanda debido a este escenario mundial.

Como todos los años, la inestabilidad (rotación) de la mano de obra calificada para atender las labores de la plantación, por personal que viene de afuera de la sierra, también afectan los resultados de la empresa, ya que hay un incremento muy fuerte por la cantidad del personal a tener en campo y las horas extras que se deben cancelar por terminar las labores y pagarles por la baja del rendimiento del grupo. Como acción la empresa en el mes de Noviembre hizo el cambio de todo el grupo técnico de ingenieros de la finca, para buscar nuevos manejos, nuevos procedimientos y ver si se logra contrarrestar todos los factores que afectaron la operación del 2.008.

# IMAGMI S.A.

FLORES DE EXPORTACION

En infraestructura, se organizo el nuevo programa de Lombricultura de la finca, en la que se espera dar un optimo uso a todo el material de desecho de la finca, produciendo Humus para la venta y purines que se están usando para la propia fertilización de la finca. En el area de producción, como se reporto anteriormente, se sigue encontrado el inconveniente con la calidad del material vegetal recibido desde Israel, situación que ya fue de nuevo presentada al breeder la cual esperamos poder solucionar este problema.

Respecto al entorno local, el gobierno, ha mantenido la expectativa de incógnita sobre la nueva realidad tributaria y de la actividad empresarial en el país en donde la seguridad jurídica esta en entredicho y la inversión extranjera ha disminuido considerablemente. De acuerdo a la nueva constitución y a las nuevas elecciones del 2.009, nos ira diciendo cual puede ser el futuro de la empresa. A nivel internacional el gobierno actual mantiene su posición de la no firma del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos y la prórroga de las preferencias arancelarias con USA con el ATPDA hasta fin del año 2.009, nos sigue preocupando el futuro mediato la proyección en el tiempo de la empresa.

Confiamos que este año 2.009, inicie con los resultados esperados por esta administración para la temporada de Valentine y Madres para poder recuperar el nivel de productividad, en el campo y del personal y que la variabilidad del clima no nos afecte mucho la producción del año 2.009.

Como todos los años, presento mi agradecimiento también a los Señores Directores de la Compañía, por mantener su apoyo, ánimo y confianza, en mi depositada en la labor de dirección en la empresa. Se que este periodo ha sido muy complicado en salir adelante ante las difíciles y diferentes situaciones presentadas en el ejercicio del año 2.008, uno de los más complejos por la diversidad de factores que afectaron la operación de la empresa, confiados en que las decisiones tomadas para el nuevo año, han sido en bien de la operación actual y futura de la compañía.

Atte,

IMAGMI S.A.  
Flores de Exportación

IMAGMI S.A.

ARQ. ALEJANDRO GUEVARA M.

APODERADO GENERAL