

INFORME DE GERENCIA
A la Junta General de Socios de
Herbalife del Ecuador S.A..

Señores Socios:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2017 en calidad de Gerente General de Herbalife del Ecuador S.A..

Situación General de la Compañía

Herbalife del Ecuador S.A. fue constituida bajo la normativa vigente en el Ecuador ante el notario Vigésimo Noveno del Cantón Quito, Doctor Rodrigo Salgado el 3 de febrero de 1994 y debidamente inscrita en el Registro Mercantil el 22 de febrero de 1994.

Su objeto social contempla la distribución y mercadeo de toda clase de productos, incluyendo pero no limitándose a alimentos, productos para el control de peso, suplementos para la salud y nutricionales, productos para la piel, el cabello y otros productos

Resumen General

Durante el ejercicio económico 2017, la Compañía desarrolló sus actividades de manera regular generando un total de USD \$36'665,149 en ingresos y un total de costos y gastos operativos por USD \$34'062,075. Su principal ingreso está relacionado con la línea de negocio de suplementos alimenticios y cuidado de la piel en un 97% respecto del total. Durante el año 2017 abrimos un centro de entrega de producto a través de un tercero en Ambato e implementamos el dos nuevos Herbamoviles en Quito Norte, Riobamba y Latacunga.

(Expresado en Dólares)

**HERBALIFE DEL ECUADOR
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE		7,644,391
Activo Disponible	3,790,795	
Activo Exigible	764,419	
Activo Realizable	<u>3,089,177</u>	
ACTIVO FIJO		371,556
Activo Fijo	371,556	
ACTIVO DIFERIDO		327,461
Impuesto a la Renta diferido	327,461	
OTROS ACTIVOS		68,992
TOTAL DEL ACTIVO		<u><u>8,412,400</u></u>
PASIVO		
Pasivo a corto plazo	5,875,145	
Pasivo a Largo plazo	<u>124,357</u>	
TOTAL PASIVO		5,999,502
PATRIMONIO		
Capital	400,000	
Reservas	200,000	
Resultados Acumulados	1,812,898	
TOTAL PATRIMONIO		<u>2,412,898</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		<u><u>8,412,400</u></u>

Entorno Macroeconómico del Ejercicio Fiscal 2017

Durante el ejercicio fiscal 2017 literalmente todos los países de América Latina han mantenido un crecimiento excepto por Venezuela (-7%), la región tuvo un incremento consolidado del +1.1% siendo los países que mejor crecimiento proyectan Panamá y República Dominicana. En el caso de Ecuador ha tenido un crecimiento económico del +2.6% lo cual era más o menos esperado después un decrecimiento en 2016, la salida de salvaguardias en 2017 y la reducción del IVA en 2pp en Junio, también, el acuerdo de libre comercio con la UE ha ayudado a incrementar las exportaciones de productos tradicionales y al momento ha ayudado a explorar nuevas exportaciones de productos no tradicionales.

Durante el año 2017 la devaluación agresiva que tuvieron Colombia y Perú en 2015 y 2016 se frenó, adicionalmente Colombia tuvo incremento de IVA e incremento de precios en algunos sectores del país lo que ayudo a menorar la diferencia de precios con Ecuador afectado por la revaluación del dólar.

El año 2017 fue año de elecciones presidenciales y el nuevo Gobierno desde un principio marco distancia que su antecesor a pesar de ser del mismo partido. Se han destapado muchos casos de corrupción lo que ha agitado el ambiente político, en paralelo el Gobierno envió un proyecto económico a la Asamblea el cual fue aprobado con algunos cambios. Dicho plan no ha afectado a Herbalife de manera importante hasta el momento.

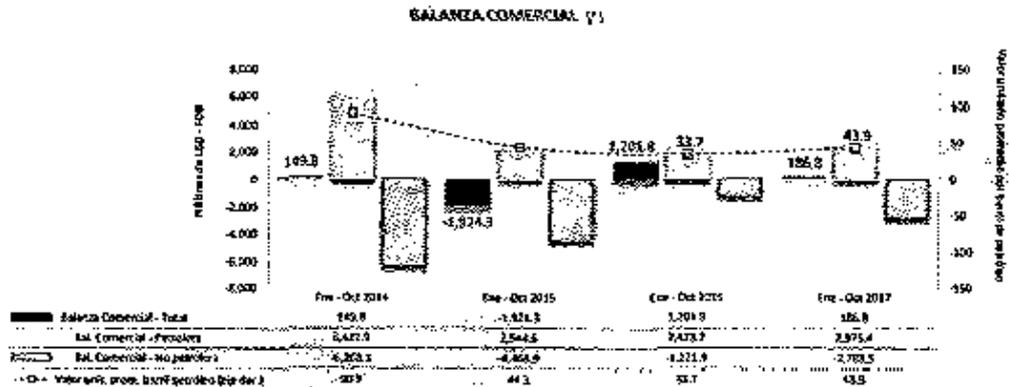
En lo referente a la Balanza de Pagos en el cuarto trimestre de 2017 según informes del BCE, hubo balanza corriente positiva de +324 millones de dólares, a pesar de que las salvaguardias fueron eliminadas en Junio del mismo año, lo que evidencia que hubo una contracción fuerte cuando se implementaron.

La inflación en 2017 fue negativa (deflación) -0.2% principalmente por la disminución general de precios en productos importados después de la salida de las salvaguardias.

Otro indicador que tuvo una mejoría en 2017 es el desempleo que se ubicó en Diciembre de 2017 en 4.6% vs. 5.70% del 2016.

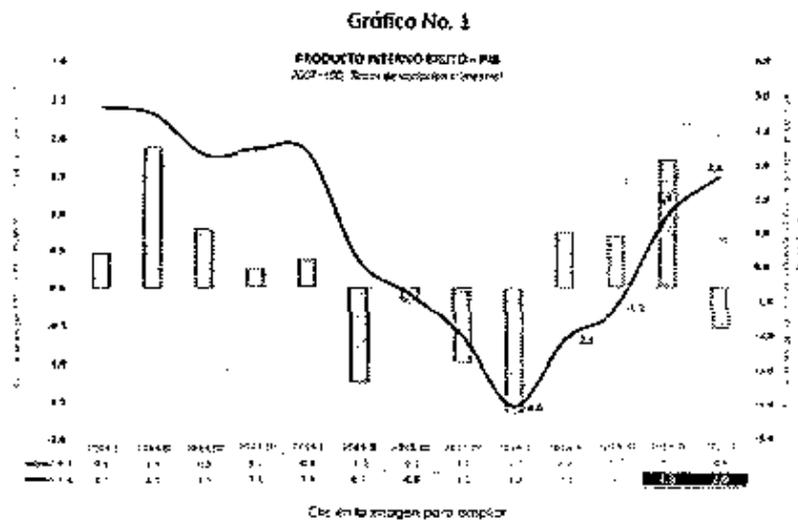
BALANZA COMERCIAL

El año 2017 la Balanza Comercial Corriente total registró un saldo positivo de USD +324 millones; mientras que en el mismo período del año 2016 se contabilizó un saldo positivo que alcanzó los USD +1,419 millones.



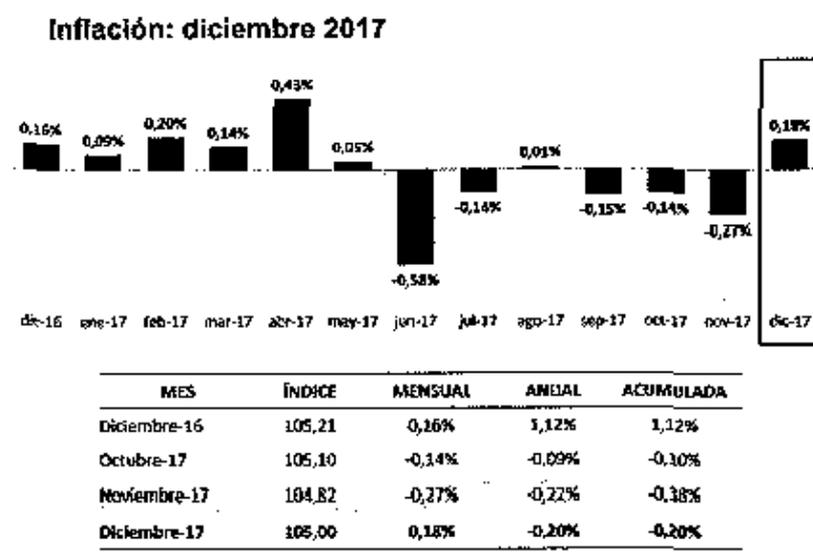
PRODUCTO INTERNO BRUTO

Al término del año 2017, Ecuador reportó un incremento de +2.6%, mejor al obtenido en el año 2016 que fue del -0,7%, y por encima del promedio de la región.



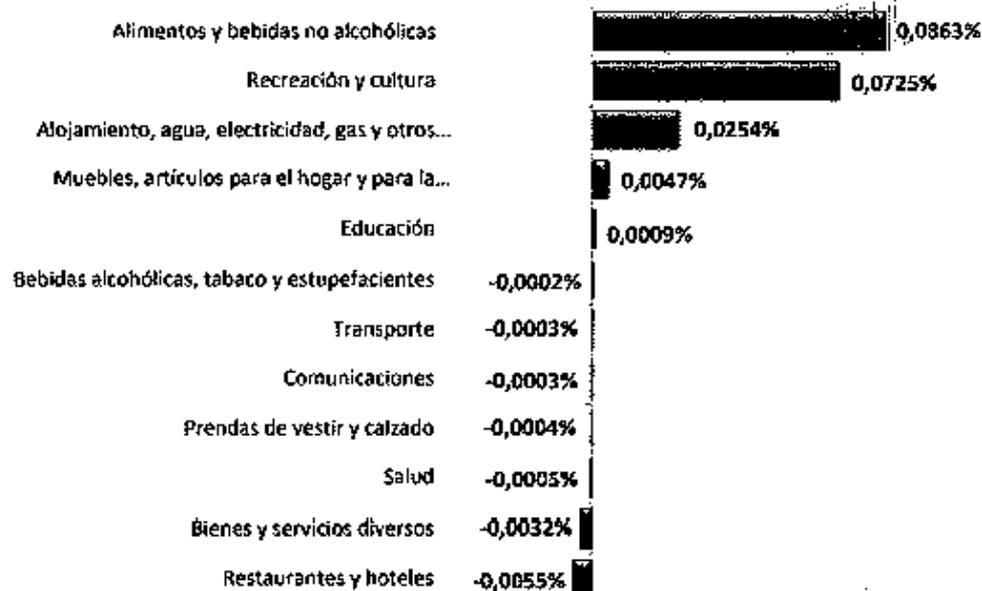
INFLACIÓN

En 2017, la tasa de inflación del Ecuador fue negativa (deflación -0.20%) se ubicó por debajo de la inflación del año 2016, principalmente por una disminución generalizada de precios por la salida de salvaguardias.



Los sectores del IPC agrupados en Recreación y Cultura, Alimentos y Bebidas y Educación registran la mayor inflación acumulada del periodo enero-diciembre de 2017. Mientras en el otro lado tenemos al sector de Restaurantes, Prendas de vestir y calzado con una disminución en precios por la reducción de salvaguardias en estas líneas.

Incidencia en la inflación de las divisiones de productos



TASAS DE INTERES

El Banco Central a partir del 2008 mantiene una tendencia a reducir las tasas de interés referencial paulatinamente, con la finalidad de reducir los costos de acceso a recursos; sin embargo, en 2017 la tasa activa referencial corporativa se ha mantenido sin variación 9.33%, mientras que la tasa pasiva referencial se ubica en 4.99% en depósitos a largo plazo.

1. TASAS DE INTERÉS ACTIVAS EFECTIVAS VIGENTES PARA EL SECTOR FINANCIERO PRIVADO, PÚBLICO Y POPULAR Y SÓLIDARIO

Tasas Referenciales		Tasas Máximas	
Tasa Activa Efectiva Referencial para el segmento:	% anual	Tasa Activa Efectiva Máxima para el segmento:	% anual
Productivo Corporativo	7.67	Productivo Corporativo	9.33
Productivo Empresarial	8.78	Productivo Empresarial	10.21
Productivo PYMES	10.85	Productivo PYMES	11.83
Comercial Ordinario	8.11	Comercial Ordinario	11.83
Comercial Prioritario Corporativo	7.63	Comercial Prioritario Corporativo	9.33
Comercial Prioritario Empresarial	9.56	Comercial Prioritario Empresarial	10.21
Comercial Prioritario PYMES	10.69	Comercial Prioritario PYMES	11.83
Consumo Ordinario	16.73	Consumo Ordinario	17.30
Consumo Prioritario	16.49	Consumo Prioritario	17.30
Educativo	9.47	Educativo	9.50
Inmobiliario	10.45	Inmobiliario	11.33
Vivienda de Interés Público	4.98	Vivienda de Interés Público	4.98
Microcrédito Minorista ¹	26.68	Microcrédito Minorista*	28.50
Microcrédito de Acumulación Simple ²	23.82	Microcrédito de Acumulación Simple*	25.50
Microcrédito de Acumulación Ampliada ¹	29.21	Microcrédito de Acumulación Ampliada*	29.50
Inversión Pública	8.96	Inversión Pública	9.33

3. TASAS DE INTERÉS PASIVAS EFECTIVAS PROMEDIO POR INSTRUMENTO

Tasas Referenciales	% anual	Tasas Referenciales	% anual
Depósitos a plazo	4.99	Depósitos de Ahorro	1.01
Depósitos monetarios	0.56	Depósitos de Tarjetahabientes	1.19
Operaciones de Reporto	0.10		

4. TASAS DE INTERÉS PASIVAS EFECTIVAS REFERENCIALES POR PLAZO

Tasas Referenciales	% anual	Tasas Referenciales	% anual
Plazo 30-60	3.54	Plazo 121-180	5.04
Plazo 61-90	4.06	Plazo 181-240	5.67
Plazo 91-120	4.50	Plazo 241 y más	7.48

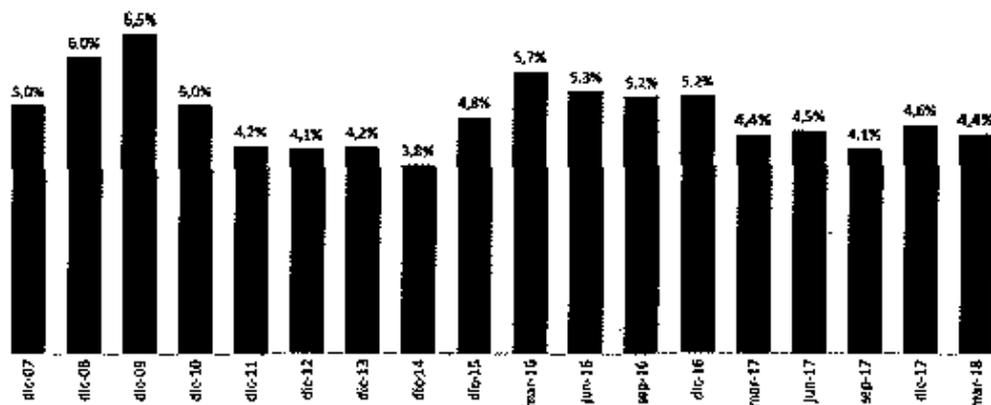
MERCADO LABORAL

A Diciembre de 2017, la tasa de ocupación adecuada fue de 41,1%. Por otro lado el subempleo se ubicó en un 51.2%.

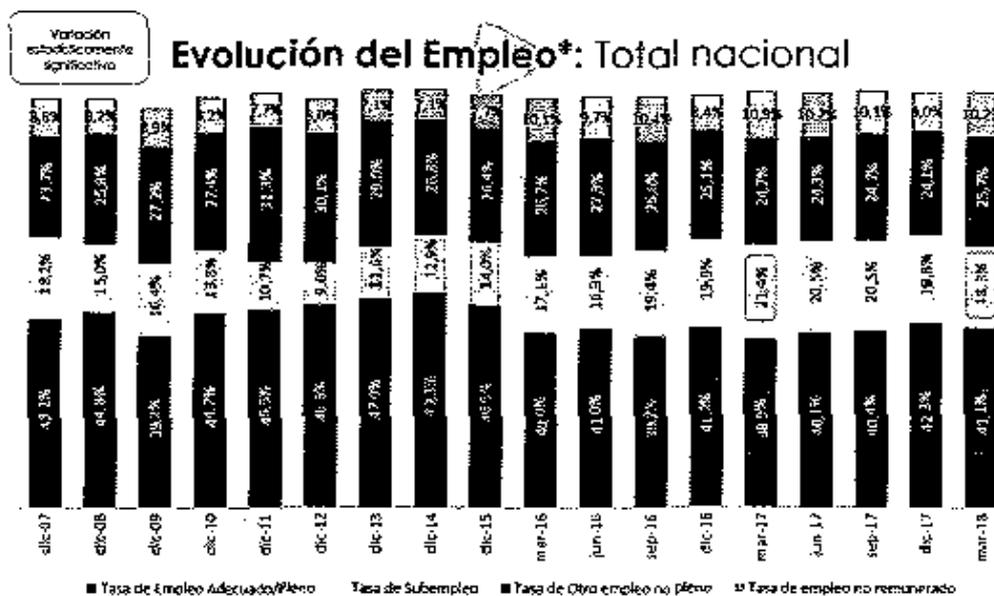
La tasa de desocupación total en Diciembre de 2017 fue de 4,6%.

Evolución del Desempleo: Total nacional

En marzo 2018, la tasa de desempleo alcanzó el 4,4% a nivel nacional.



Fuente INEC



ANÁLISIS FINANCIERO

Ventas

Las ventas reportadas durante el año 2017 han tenido un incremento de +9.5% en relación al 2016, alcanzando un valor de USD \$36'665,149.

Los resultados generados durante el ejercicio fiscal 2017 son presentados en el cuadro a continuación:

HERBALIFE DEL ECUADOR S.A.
EJERCICIO FISCAL 2017
ESTADO DE RESULTADOS

DETALLE	VALOR
VENTAS NETAS LOCALES GRAVADAS	36,665,149.00
OTRAS RENTAS GRAVADAS	140,174.00
TOTAL INGRESOS	36,805,323.00
INVENTARIO INICIAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA SOCIEDAD	5,730,893.00
IMPORTACIONES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO	10,712,213.00
(-) INVENTARIO FINAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA SOCIEDAD	(3,089,177.00)
TOTAL COSTOS	13,353,729.00
REMUNERACIONES Y BENEFICIOS DE LEY	2,778,382.00
PAGO INCENTIVOS Y BONOS ASOCIADOS INDEPENDIENTES	13,042,144.00
SERVICIOS PROFESIONALES	444,473.00
PROMOCIÓN, PUBLICIDAD Y EVENTOS CORPORATIVOS	1,916,225.00
ARRIENDOS	300,274.00
PUNTOS DE ENTREGA Y ALMACENAJE TERCEROS	629,911.00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	97,332.00
GASTOS DE VIAJE	170,545.00
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES ACTIVOS FIJOS NO ACELERADA	194,293.00
OTROS GASTOS	1,136,767.00
TOTAL GASTOS	20,708,346.00
TOTAL COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	34,062,075.00

Balance General

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017

Expresado en Dólares

Índices Financieros

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizará los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

$$\boxed{\text{Índice de Liquidez}} = \text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente}$$
$$1.30 = 7'644.391,0 / 5'875.145,00$$

En el año 2017 el índice de liquidez fue de 1.30; lo cual indica que la Compañía tiene actualmente la capacidad para responder a sus obligaciones de corto plazo. En otras palabras, por cada dólar de deuda, la Compañía puede cubrir USD \$1.30 con sus activos corrientes.

$$\boxed{\text{Razón de deuda}} = \text{Activo Total} - \text{Patrimonio} / \text{Activo Total}$$
$$0.71 = 8'412.400,0 - 2'412.898,0 / 8'412.400,0$$

Con este índice podemos analizar que los activos totales se encuentran financiados el 71% por fondos de terceros y el 29% con capital propio; lo que indica que la Compañía se encuentra apalancada.

$$\boxed{\text{Rotación de Activo}} = \text{Ventas Netas} / \text{Activo Total}$$
$$4.36 = 36'665.149,0 / 8'412.400,0$$

La rotación de Activos Totales indica que la Compañía presenta una rotación de sus activos de 4.36 para generar sus ventas.

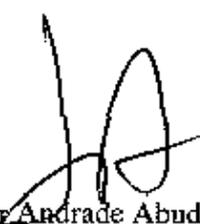
$$\boxed{\text{Deuda a Capital}} = \text{Pasivo Total} / \text{Capital}$$
$$15.00 = 5'999.502,0 / 400.000,0$$

Este índice financiero mide la proporción del pasivo total sobre el patrimonio de la Compañía, y observamos que el pasivo equivale a 15.00 veces el patrimonio.

Comentario Final

Durante el ejercicio fiscal 2017 en cumplimiento de mis funciones asignadas en calidad de Gerente General, la Compañía desarrolló sus operaciones de manera eficiente, habiendo generado utilidades al final del año.

La misión de Herbalife del Ecuador es dar excelentes opciones para una buena nutrición a través de nuestros suplementos alimenticios a la población general, así como ofrecer un sistema de negocio propio muy atractivo que genera muchas plazas de trabajo a individuos que desean trabajar independientemente.



Xavier Andrade Abudeye
Gerente General
Herbalife del Ecuador S.A.
Abril 2018