



PANAMERICANA SUR KM. 14 ½
TELF.: (02) 2690-818 Fax: (02) 2690-816
QUITO - ECUADOR

48224

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL PERIODO 2007

**A LOS SEÑORES DIRECTORES Y ACCIONISTAS DE
RENOVALLANTA SUPERIOR S.A.**

En cumplimiento de los estatutos sociales de la compañía, y de acuerdo al presupuesto establecido para este año, informo a ustedes los siguientes aspectos referentes a los resultados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2007.

Analizando los resultados obtenidos en el periodo podemos resaltar:

1.- OBJETIVOS PREVISTOS EJERCICIO ECONOMICO 2007

De los objetivos previstos para el ejercicio 2007, se puede informar lo siguiente:

- Se estableció un 3% de crecimiento en unidades frente a la cantidad alcanzada en el año 2006. Se alcanzó un 12% de crecimiento en unidades frente al resultado final del año 2006. Frente al presupuesto establecido en unidades se alcanzó el 109%. La participación de llantas bias fue del 70% y la de llanta radial fue del 30%. En relación a los valores existe un cumplimiento del 113% frente al presupuesto establecido. Frente a la venta neta del 2006 representa un crecimiento del 29%.
- Aun mantenemos nuestra capacidad instalada entre 60 y 65%, esperamos aumentar este porcentaje al seguir incrementando las llantas de servicio en especial la llanta radial.
- La participación comercial en cuentas claves como Holcim, Trole bus, Ecovia, nos ha ayudado a incrementar las llantas de servicio.
- El posicionamiento de la marca Renovallanta y su nuevo logo se ha realizado en base a un plan de mercadeo que incluye publicaciones en la prensa, cuñas de radio en Quito y Guayaquil, participación en Ferias y mejoras de nuestra imagen en locales de diversos distribuidores del país.
- En cuanto a la formalización de políticas y procedimientos dentro de la empresa se ha avanzado de forma importante teniendo como meta para el año 2008 finalmente obtener la certificación ISO 9000.
- Finalmente hemos sido participes activos de las acciones comerciales del concepto Conti Truck Service (CTS) lo que nos ha permitido obtener una mayor participación de llantas de servicio.



PANAMERICANA SUR KM. 14 ½
TELF.: (02) 2690-818 Fax: (02) 2690-816

QUITO - ECUADOR

2.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

En lo referente a las directrices determinadas por Junta General de Accionistas y Directorio, debo manifestar que las mismas han sido observadas en todo momento y han servido de base para la elaboración de planes y estrategias futuras de la Compañía.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL PERIODO

Los siguientes hechos fueron determinantes en los resultados del período:

- Mantenemos una buena liquidez en base a buenas acciones de recuperación de cartera.
- Hemos conseguido de nuestros proveedores de banda de rodamiento nos otorguen plazos de crédito adecuados lo que nos ha permitido estabilizar nuestro flujo de caja.
- Se ha incrementado la participación de llantas de servicio con acciones de seguimiento de flotas y apoyo al concepto del Conti Truck Service (CTS).
- La participación de nuestra red de distribución Continental y General Tire ha sido fundamental pues ha existido un notable interés especialmente en los distribuidores afiliados e Importadora Andina en impulsar la línea de reencauche.
- Hemos aumentado nuestra participación de llantas radiales del 10% en el año 2005 al 22% en el año 2006 y al 30% en el año 2007, gracias a que podemos ofrecer una gran variedad de diseños para llanta radial.
- Conforme al presupuesto de inversión aprobado se realizó inversiones en mejorar nuestra bodega, comedor, sala de reuniones, vestidores para el personal. Se realizaron adecuaciones en planta con el objeto de mejorar el proceso en el sistema de extracción, maquina limpiadora de costados, y mesa de enrinado. Esto exclusivamente con recursos propios.

4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL 2007

Comentarios al estado de resultados:

- Cumplimiento del 113% del presupuesto en venta neta. Crecimiento del 29% frente al resultado del 2006.
- Costo de ventas del producto de 68,89% frente a un 66,62% presupuestado. Esto se debe a los incrementos de precios de materia prima y dificultad en ajustar precios de venta pues la competencia no lo hacia.
- CMC de 26,08% frente a un 28,05% presupuestado.
- Utilidad operativa de 3,86 % frente a 4,54 % presupuestado.
- Utilidad final de 4,11 % frente a 4,54 % presupuestado. En el año 2006



PANAMERICANA SUR KM. 14 ½
TELF.: (02) 2690-818 Fax: (02) 2690-816
QUITO - ECUADOR

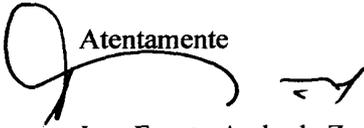
La utilidad final en valores fue de \$ 60.374,97 en el año 2007 tenemos una utilidad de \$ 111.938,09 .Esto representa un 85 % de incremento frente al año 2006.

5.- OBJETIVOS 2008

Los objetivos determinados para el periodo 1 de enero al 31 de diciembre del 2008 son:

- Mantener los resultados de venta neta del año 2007. Esto debido al cambio de Gerencia General a partir del mes de Enero del 2008.
- Continuar con el posicionamiento de la marca Renovallanta conforme al plan de marketing establecido para el efecto.
- Obtener certificación ISO 9000.
- Continuar apoyando acciones del concepto CTS que maneja ERCO para llanta de camión. Esto en especial con el apoyo de los distribuidores asociados y toda la red de distribución de Renovallanta S.A.
- Completar las adecuaciones de la planta según plan de inversión para mejorar aun más el proceso de fabricación y calidad.
- Implementar el proceso de reencauche de llantas OTR e industriales a efectos de alcanzar mayor diferenciación con las otras reencauchadoras.

Los objetivos planteados han sido determinados considerando el contexto general del país, siendo estos asequibles y en los cuales pondremos nuestros mejores esfuerzos.

Atentamente 

Ing. Fausto Andrade Z.
GERENTE GENERAL
RENOVALLANTA SUPERIOR S.A.