

INFORME DEL GERENTE AÑO 2008

Señores Accionistas:

En el mes de octubre del año 2008, la Junta General de Accionistas de FLORES DEL COTACACHI S.A. me nombró Gerente General de la Empresa, por un período de tres años. Aunque mi período como gerente es relativamente corto, presento el informe completo del ejercicio económico del 2008.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Este año las actividades han sido difíciles para la empresa y sus objetivos, como se había proyectado, se sigue sembrando el 100% del terreno en Tabacundo y Cotacachi, además de terminar con algunas siembras del año anterior, se han realizado nuevas obras de infraestructura necesarias, y se ha puesto en marcha el proyecto de exportación de contenedores esto fue en los últimos meses del año, hemos erradicado algunos cultivos que ya han cumplido su ciclo.

En este año se ha cumplido con lo que manda la ley en el mandato 8, que es el de que todo el personal tercerizado se encuentra incluida en la nómina de la compañía.

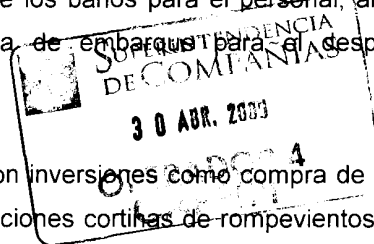
CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en peligro la integridad de la empresa.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En este año, se ha mejorado la infraestructura en la finca de Tabacundo, se realizó la ampliación del sistema de cable vía, adecuación de terrenos para siembra e igualmente adecuación de la infraestructura del sistema de riego; hemos hecho también mejoras en obras civiles como adecuación de Cuartos Fríos, arreglo de los baños para el personal, arreglo del comedor del personal y mejoramiento en el área de embarques para el despacho de contenedores para exportación entre otros.

En la finca de Cotacachi también se realizaron inversiones como compra de lámparas para la iluminación de los lotes de hypericum, instalaciones cortinas de rompevientos, sistema de riego de plantas de jardín, compra de materia orgánica para el mejoramiento de suelos, cambio de cinta de goteo esto se realizó mes a mes y también se realizaron obras civiles como



mejoramiento en los baños del personal, cambio de cubierta para poscosecha, cambio de la puerta principal de la finca entre otros.

El hecho que tuvo mayor impacto a los resultados económicos esperados en la finca de Cotacachi fue que no se tuvo el material vegetal en forma oportuna ya que el proveedor entrego a finales de año lo que causo el retraso en la producción para Madres .

En el caso de finca Tabacundo el factor clima fue el determinante para el limite de productividad de la variedad Emerald classic lo que causo una baja en esta variedad, y siendo el 80% de la producción de la finca incidió en los resultados finales de la operación.

Otra de las causas fue la crisis mundial lo que nos afecto tanto en la demanda baja como el los precios que fueron igualmente bajos.

Lo único que nos ayudo para mantener un resultado positivo, fue el tener otros ingresos no propios de la operación de la empresa, como es los servicios prestados a la empresa Florafasa.

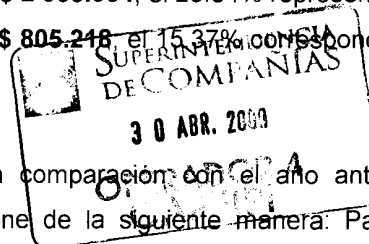
En el área técnica, administrativa, y de ventas contamos con personal calificado en cada una de sus funciones, para darle mayor respaldo a esta gerencia.

Como venimos trabajando desde años atrás, mantenemos y damos especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre el bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia, dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones; es preocupación constante de esta administración velar por el bienestar del personal, que este tenga una buena alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal (comedor, vestidores, baños) estén presentables y bien mantenidas.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Al cierre del ejercicio del 2008, el total del Activo asciende a la suma de **USD \$3'378.759** en comparación con el año anterior representa un incremento del 25.63%; del total de activos el 60.79% corresponde al activo Corriente, **USD \$ 2'053.954**; el 23.84% representan los activos fijos y en proceso que posee la empresa, **USD \$ 805.218**, el 15.37% corresponde al Activo diferido y largo plazo, **USD \$ 519.587**

El total de pasivos suma **USD \$ 2'018.011** en comparación con el año anterior representa un incremento del 30.22%, y se descompone de la siguiente manera: Pasivo corriente **USD \$1'188.800** igual al 58.91%; Pasivo Largo Plazo **USD \$ 829.211** igual al 41.09%.



El Patrimonio totaliza **USD \$1'360.748** en comparación con el año anterior representa un incremento del 19.41%; el Capital y la Reservas de Capital son **USD \$ 492.645**; aportes para futura capitalización **USD \$570.121,23**; el superávit es el rubro más alto del capital e incluye las reservas por valuación y revalorización según la NEC 17, realizadas al año 2000 con **USD \$ 336.492**; Los resultados acumulados, incluyendo la ganancia de ejercicios anteriores es negativo en **USD -\$ 213.010** El ejercicio del 2008 termina con una utilidad de **USD \$ 174.500**.

Los ingresos anuales alcanzaron la cantidad de **USD \$3'870.081** que en comparación con el ejercicio anterior representa un incremento del 18.61%, de los cuales las exportaciones alcanzan el 96.53% con **USD \$ 3'735.808**.

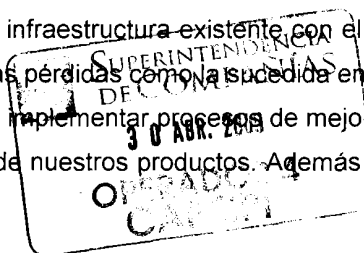
Los costos de producción o cultivo (costo directo e indirecto) suman **USD \$3'166.520** comparado con el año 2007 hubo un incremento del 16.43%, de éstos los costos están en: Abonos, fertilizantes, materiales, compra de plantas, con **USD \$ 1'298.784** igual al 41%, la mano de obra tanto directa como indirecta son los más altos y suman **USD \$ 1'867.736** que es el 59%. Los gastos operacionales (administración, ventas y financieros) suman **USD \$ 529.061**; de los cuales: gastos administrativos con **USD \$ 137.161** igual al 25.93%; los gastos de venta y financieros con **USD \$ 391.900** igual al 74.07%.

En vista que el ejercicio económico cierra con una utilidad de **USD \$ 174.500** este valor quedará en la cuenta utilidades acumuladas para incrementar el valor de dicho rubro.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos continuar con el mismo ímpetu para alcanzar los objetivos esperados para el año venidero. Igual que en el año terminado la empresa seguirá en el proceso importante de renovación e investigación de nuevas variedades con el fin de contrarrestar las bajas de precios en el mercado internacional y tener retornos suficientes que permitan mantener la producción de la finca y no solamente eso sino también obtener un mejor resultado que irá en beneficio común.

Recomiendo a los señores accionistas seguir con el plan de nuevos proyectos lógicamente dependiendo de la disponibilidad de recursos, lo que nos permitirá recibir ingresos adicionales por ventas de flor que permitan mantener e incrementar la producción de la finca, igualmente recomiendo el mantenimiento y renovación de la infraestructura existente con el fin de precautelar toda la inversión que se ha realizado y evitar las pérdidas como la sucedida en Tabacundo y Cotacachi por diferentes razones. Es necesario implementar procesos de mejoras lo que ayudará a mejorar la producción y control de calidad de nuestros productos. Además de un análisis de costos a fin de reducirlos al mínimo.

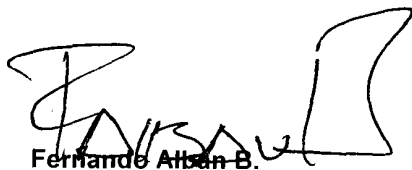


CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Una preocupación de esta Gerencia ha sido que se cumpla con las normas de propiedad intelectual en el uso obligatorio de licencias del software que utilizamos en la empresa.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a todos los señores accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado, de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,



Fernando Alben B.

FLORECOT S.A.

GERENTE GENERAL

