

INFORME DE GERENTE AÑO 2007

Señores Accionistas:

En el mes de octubre del año 2005, la Junta General de Accionistas de FLORES DEL COTACACHI S.A. me nombró Gerente General de la Empresa, por un período de tres años. En tal virtud pongo a consideración de ustedes mi informe del ejercicio económico del 2007.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Este año las actividades nuevamente han sido muy difíciles para la empresa y sus objetivos; como se había proyectado, se sigue sembrando el **100%** del terreno, por otro lado el Proyecto en Yaruquí, se vio afectado por una inesperada e intensa granizada que destruyó la totalidad de la producción que estaba destinada a temporada de Madres, mientras que en Cotacachi en el mes de junio se erradicaron plantas por su baja producción, y la presencia de plagas que motivaron dicha erradicación.

Además se han realizado nuevas adecuaciones a la infraestructura de finca necesarias para el embarque y despacho de nuestras ventas.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en peligro la integridad de la empresa.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En este año, se ha mejorado la infraestructura en la finca de Tabacundo, se realizaron arreglos en las malla Anti-granizo y los Rompevientos existentes; hemos hecho también mejoras en obras civiles como es ampliación de Cuartos Fríos en el área de embarque, y el mantenimiento del Cable vía funicular. Así mismo se amplió el sistema Eléctrico de dicha finca.

El hecho que tuvo mayor impacto a los resultados económicos esperados fue la erradicación de todos los lotes de Hypericum en la Finca de Yaruquí por el daño ocasionado por la caída de granizo que destruyó toda la producción.

Durante el 2007 se ha implementado mejores sistemas de comunicación y se instaló Sistemas de Conectividad Vía radio, optimizar el uso del correo electrónico como principal herramienta para la intercomunicación entre las fincas y la oficina administrativa. Debido al alto crecimiento del flujo de información en el último año, se ha mejorado la Plataforma de comunicación en relación a lo que se tenía al año anterior. Se instaló además Sistemas VPN para facilitar la comunicación remota, todo esto para perfeccionar la gestión administrativa y de control. Así mismo se adquirieron nuevos equipos y un nuevo sistema de ventas para satisfacer las necesidades de información de las ventas realizadas. En el área técnica, administrativa, y de ventas contamos con personal calificado en cada una de sus funciones, para darle mayor respaldo a esta gerencia.

Hemos obtenido en este año un resultado no muy de acuerdo a las proyecciones esperadas debido al impacto económico que tuvo la pérdida de la finca Yaruquí, y por ende no pudimos cumplir con los objetivos establecidos en las ventas.

Como venimos trabajando desde años atrás, mantenemos y damos especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre el bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia, dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones; es preocupación constante de esta administración velar por el bienestar del personal, que este tenga una buena alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal (comedor, vestidores, baños) estén presentables y bien mantenidas.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

Al cierre del ejercicio del 2007, el total del Activo asciende a la suma de **USD \$2'689.271.65** en comparación con el año anterior representa una baja del 0.70%; del total de activos el 55% corresponde al activo Corriente, **USD \$1.473.639,27**; el 36% representan los activos fijos y en proceso que posee la empresa, **USD \$967.529,61**; el 9% corresponde al Activo diferido y largo plazo, **USD \$ 248.102,77**.

El total de pasivos suma **USD \$1'549.715.60** en comparación con el año anterior representa una baja del 3%, y se descompone de la siguiente manera: Pasivo corriente **USD \$1'097.505,04** igual al 71%; Pasivo Largo Plazo **USD \$452.210.56** igual al 29%.

El Patrimonio totaliza **USD \$1'139.556,07** en comparación con el año anterior representa un decremento del 2.04%; el Capital y la Reservas de Capital son **USD \$27.463,45**; aportes para futura capitalización **USD \$570.121,23**; el superávit es el rubro más alto del capital e incluye las reservas por valuación y revalorización según la NEC 17, realizadas al año 2000 con **USD \$754.981.55**; Los resultados acumulados, incluyendo la ganancia de ejercicios anteriores es negativo en **USD -\$238.975,50**. El ejercicio del 2007 termina con una utilidad de de **USD \$25.965,34**.

Los ingresos anuales alcanzaron la cantidad de **USD \$3'262.863,04** que en comparación con el ejercicio anterior representa un incremento del 13%, de los cuales las exportaciones alcanzan el 92% con **USD \$ 2'992.119,72**.

Los costos de producción o cultivo (costo directo e indirecto) suman **USD \$2'719.696,60** comparado con el año 2006 hubo un incremento del 13%, de éstos los costos están en: Abonos, fertilizantes, materiales, compra de plantas, con **USD \$ 714.029,24** igual al 22%, la mano de obra tanto directa como indirecta son los más altos y suman **USD \$ 1'043.357,59** que es el 32%. Los gastos indirectos ascienden a **USD \$462.351,73**. Los gastos operacionales (administración, ventas y financieros) suman **USD \$ 499.958,04**; de los cuales: gastos administrativos con **USD \$ 403.331,76** igual al 81%; los gastos de venta y financieros con **USD \$ 96.626,28** igual al 19%.

En vista que el ejercicio económico cierra con una utilidad de **USD \$ 25.965,34** este valor quedará en la cuenta utilidades acumuladas para incrementar el valor de dicho rubro.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos continuar con el mismo ímpetu para alcanzar los objetivos esperados para el año venidero. Igual que en el año terminado la empresa seguirá en el proceso importante de renovación e investigación de nuevas variedades con el fin de contrarrestar las bajas de precios en el mercado internacional y tener retornos suficientes que permitan mantener la producción de la finca y no solamente eso sino también obtener un mejor resultado que irá en beneficio común.

Recomiendo a los señores accionistas seguir con el plan de nuevos proyectos lógicamente dependiendo de la disponibilidad de recursos, lo que nos permitirá recibir ingresos adicionales por ventas de flor que permitan mantener e incrementar la producción de la finca, igualmente recomiendo el mantenimiento y renovación de la infraestructura existente con el fin

de precautelar toda la inversión que se ha realizado y evitar las pérdidas como la sucedida en Yuruquí. Es necesario implementar procesos de mejoras lo que ayudará a mejorar la producción y control de calidad de nuestros productos. Además de un análisis de costos a fin de reducirlos al mínimo.

Para el año 2008 está previsto incluir al personal de intermediación que labora en las fincas, dentro de la nómina de la compañía, igualmente se seguiremos brindando todos los beneficios legales sin excepción de **persona y dotarles de beneficios propios** de la empresa.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Una preocupación de esta Gerencia ha sido que se cumpla con las normas de propiedad intelectual en el uso obligatorio de licencias del software que utilizamos en la empresa.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a todos los señores accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado, de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,



Hans Viteri S.

FLORECOT S.A.

GERENTE GENERAL

