

10222

INFORME DE GERENTE AÑO 2006

Señores Accionistas:

En el mes de octubre del año 2005, la Junta General de Accionistas de FLORES DEL COTACACHI S.A. me nombró Gerente General de la Empresa, por un período de tres años. En tal virtud pongo a consideración de ustedes mi informe del ejercicio económico del 2006.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Este año las actividades han sido muy difíciles para la empresa y sus objetivos; como se había proyectado, se sigue sembrando el **100%** del terreno en Tabacundo y en el Proyecto de Yaruqui, no así en Cotacachi que desde el mes de julio a diciembre, se tuvo que erradicar las plantas de Gypsophila New Love por haber cumplido el ciclo de producción.

Además se terminó con algunas siembras del año anterior, se han realizado nuevas obras de infraestructuras necesarias, y se ha puesto en marcha nuevos proyectos.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en peligro la integridad de la empresa.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En este año, se ha mejorado la infraestructura, se ha realizado arreglos en el invernadero, la malla antigranizo y plásticos existentes; hemos hecho también mejoras en obras civiles como ampliación en las oficinas administrativas de la finca, la construcción total de la bodega de Tabacundo, ampliación del sistema eléctrico y la continuación de la construcción del cable vía funicular.

El hecho más extraordinario y que afecto a los resultados económicos fue que se tuvo que erradicar en la Finca de Cotacachi 21 lotes de las plantas de Gypsophila New Love por haber cumplido con su ciclo de producción, esta erradicación comenzó en el mes de julio y se terminó en diciembre del 2006

Hemos obtenido en este año un resultado negativo debido a la erradicación de estas plantas por lo que siendo este rubro uno de los más fuertes no pudimos cumplir con los objetivos establecidos en las ventas, y la falta de cumplimiento en la entrega del material gypsophila.

Como venimos trabajando desde años atrás, hemos dado especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre el bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia, dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones; es preocupación constante de esta administración velar por el bienestar del personal, que este tenga una buena alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal (comedor, vestidores, baños) estén presentables y bien mantenidas.

En el área técnica, administrativa, y de ventas contamos con personal calificado en cada una de sus funciones, para darle mayor respaldo a esta gerencia.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Al cierre del ejercicio del 2006, el total del Activo asciende a la suma de **USD \$2'708.002.53** en comparación con el año anterior representa un incremento del 3.98%; del total de activos el 41.28% corresponde al activo Corriente, **USD \$1.117.934,50**; el 50.93% representan los activos fijos y en proceso que posee la empresa, **USD \$1'379.181.72**; el 7.79% corresponde al Activo diferido y largo plazo, **USD \$ 210.886,31**.

El total de pasivos suma **USD \$1'595.915.70** en comparación con el año anterior representa un incremento del 7.74%, y se descompone de la siguiente manera: Pasivo corriente **USD \$973.705.14** igual al 61.01%; Pasivo Largo Plazo **USD \$622.210.56** igual al 38.99%.

El Patrimonio totaliza **USD 1'112.086.83** en comparación con el año anterior representa un decremento del 0.97%; el Capital y la Reservas de Capital son **USD \$24.979.96**; aportes para futura capitalización **USD \$570.121,23**; el superávit es el rubro más alto del capital e incluye las reservas por valuación y revalorización según la NEC 17, realizadas al año 2000 con **USD \$754.981.55**; Los resultados acumulados, incluyendo la ganancia de ejercicios anteriores es negativo en **USD -\$227.113** El ejercicio del 2006 cierra con una pérdida de **USD \$10.883,10**

Los ingresos anuales alcanzaron la cantidad de **USD \$ 2'887.167,15** que en comparación con el ejercicio anterior representa un decremento del 3.13%, de los cuales las exportaciones alcanzan el 93.09% con **USD \$ 2'736.018,61**

Los costos de producción o cultivo (costo directo e indirecto) suman **USD \$2'412.680.28** comparado con el año 2005 hubo un decremento del 2.27%, de éstos los costos están en: Abonos, fertilizantes, materiales, compra de plantas, con **USD \$ 638.232.91** igual al 26.45%, la mano de obra tanto directa como indirecta son los más altos y suman **USD \$ 1'774.447.37** que es el 73.55% y tiene un incremento del 11.17% en comparación con el 2005. Los gastos operacionales (administración, ventas y financieros) suman **USD \$ 485.369.97**; de los cuales los rubros más altos son: gastos administrativos con **USD \$ 381.934,89** igual al 80,41%; los gastos de venta y financieros con **USD \$103.435.08** igual al 19.59%

En vista que el ejercicio económico cierra con una pérdida contable de USD \$ 10.883,10 este valor quedará en la cuenta pérdidas acumuladas para compensarse con la utilidad de los años siguientes de haberlos.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos seguir con el mismo ímpetu los nuevos proyectos iniciados el año anterior hasta su total culminación, pues estamos seguros que una vez culminado estos proyectos, empezaran a verse los objetivos esperados. Igual que en el año anterior la empresa seguirá en el proceso importante de renovación e investigación de nuevas variedades con el fin de contrarrestar las bajas de precios en el mercado internacional y tener retornos suficientes que permitan mantener la producción de la finca.

Recomiendo a los señores accionistas seguir con el plan de nuevos proyectos lógicamente dependiendo de la disponibilidad de recursos, lo que nos permitirá recibir ingresos adicionales por ventas de flor que permitan mantener e incrementar la producción de la finca, igualmente recomiendo el mantenimiento y renovación de la infraestructura existente con el fin de precautelar toda la inversión que se ha realizado. Se hace necesario implementar procesos de mejoras lo que ayudará a mejorar la producción y control de calidad de nuestros productos. Además de un análisis de costos a fin de reducirlos al mínimo.

En el área laboral, al personal propio y tercerizado, tenemos que seguirle brindando todos los beneficios legales sin excepción de persona y dotarles de beneficios propios de la empresa.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Una preocupación de esta Gerencia ha sido que se cumpla con las normas de propiedad intelectual en el uso obligatorio de licencias del software que utilizamos en la empresa.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a todos los señores accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado, de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,
FLORECOT S.A.

Sr. Hans Viteri S.
GERENTE GENERAL

