



## INFORME DEL GERENTE GENERAL AÑO 2018

**Señores Accionistas:**

En el mes de abril del 2017 la Junta General de Accionistas de FLORES DEL COTACACHI FLORECOT S.A. me nombró Gerente General por un período de tres años. En tal virtud pongo a consideración de ustedes mi informe del ejercicio económico del 2018.

### ENTORNO ECONÓMICO.

Durante el 2018 el intercambio comercial en el Ecuador registró un crecimiento del 16% en comparación con 2017, cada vez las exportaciones no petroleras juegan un papel más importante en la economía del país, es así que de cada 100 dólares que se produce a nivel nacional, 12 corresponden a este rubro. Las exportaciones no petroleras se conformaron en un 59% por productos tradicionales y un 41% por productos no tradicionales, en donde se destaca el crecimiento de las exportaciones de camarón en un 8 %, el banano en un 5 % , enlatados en un 8 %, cacao y elaborados 9%; lo que no ocurrió con la flores que a nivel país hubo una caída del -3 %.

Sin embargo fue un año en el cual se presentó exceso de flores en el mercado internacional, en el país; hay un incremento en el volumen de producción frente a una reducción del precio que ha dado efectos negativos, al punto que las fincas estarían trabajando sin ganancias, con un margen de contribución positivo, pero con una pérdida contable efectiva.

Como consecuencia de esta baja en exportaciones de flores la empresa también presentó un decremento del 10.71 % con respecto a las ventas del 2017.

No obstante, debemos mantener un sector florícola más fuerte que ayude a diversificar la economía ecuatoriana, aumentar su productividad y generar empleos de calidad con el fin de promover el desarrollo.

### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

A pesar de que se realizaron, la renovación de siembras en algunos lotes y las obras de infraestructura, el resultado que la Junta General de Accionistas procuro obtener para este año no se dio, debido a los problemas que anteriormente se menciona en "El Entorno Económico", por lo que al final del ejercicio del 2018 no se logró la recuperación, obteniendo un resultado del ejercicio de \$ -163.193 después de impuestos.

En lo que se refiere a Salud y Seguridad nuestras actividades continúan desarrollando con la meta de Cero Daños, logrando reducir el número de incidentes a través de charlas de salud y seguridad, implementación de procedimientos, verificación de riesgos potenciales en sus sitios de trabajo, entre otros.



Sin embargo somos conscientes que debemos seguir reforzando nuestro compromiso con el liderazgo visible y vivir, la responsabilidad individual en Salud y Seguridad.

#### **CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO**

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en peligro la integridad de la empresa.

#### **HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO**

Se sigue manteniendo el sistema contable antiguo de Florisoft

En cuanto a la producción y ventas no se pudo cumplir con lo proyectado, la producción fue afectada nuevamente por una helada severa, evento natural que afectó el cultivo de Hypericum causando un perjuicio de fuerza mayor, y la ventas debido a recién se está queriendo recuperar el mercado ruso, a la sobre oferta al mercado americano y a la devaluación de la moneda de nuestros competidores (Colombia y Kenia).

Hemos obtenido en este año un resultado negativo, debido a estos dos factores que influyeron directamente para obtener este resultado.

Como venimos trabajando desde años atrás, hemos dado especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia, dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones; es preocupación constante de esta Administración velar por el bienestar del personal, que este tenga una buena alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal (comedor, vestidores, baños). estén presentables y bien mantenidas.

Estamos esforzándonos diariamente por perfeccionar procesos de producción, para mejorar los estándares de calidad en el mercado nacional e internacional, estableciendo tratamientos de protección de cultivos para aumentar el rendimiento y la calidad de nuestro producto.

En el área técnica, administrativa y de ventas contamos con el personal calificado en cada una de sus funciones, para darle mayor respaldo a esta Gerencia.



## SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

A continuación se presenta un análisis de la situación actual de Florecot S.A., por el período del 1º. De enero al 31 de diciembre del 2018

Al cierre del ejercicio del 2018 el total de los Activos asciende a \$ 8.495.597 en comparación al año anterior subió en un 11.09%; la formación de este activo es: activo corriente \$ 2.825.698 y activo no corriente 5.669.899

El total de los Pasivos suma \$ 5.889.746 de los cuales \$ 2.257.678 corresponden a pasivos corrientes y \$ 3.632.068 corresponden a pasivos a largo plazo y diferidos.

El Patrimonio totaliza \$ 2.605.851 que corresponde a Capital, Reservas \$ 4'345.844 Aportes a Futura Capitalización \$ 165.121 Resultados Acumulados \$ - 1'846.449, otros resultados integrales \$ 104.528 y el resultado del Ejercicio 2018 es de \$ -163.193

El total de Ingresos realizados en el período comprendido del 1º. de enero al 31 de diciembre del 2018, fue de \$ 5.219.648 dólares, de los cuales corresponde a Ingresos por Ventas de flor de \$ \$ 4.967.690 que en relación al año anterior que fue de \$ 5.563.502 tenemos un decremento del 10.71%, otros Ingresos no Operacionales \$ 251.959

Los costos de producción de las fincas ascienden a la cantidad de \$ 4.037.513 que en relación al año anterior que fue de \$ 4'476.408 tenemos un decremento del 9,80% de los cuales \$ 1.085.772 corresponde a Materia Prima, el valor de \$ 2.011.391 corresponde a la Mano de Obra de todas las fincas, y \$ 940.350 corresponde a Costos Generales.

Los gastos tanto administrativos como de ventas y financieros ascienden a la cantidad de \$ 1.292.573 siendo el año anterior de \$ 1.249.802 con una disminución de 3.42%.

## RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos seguir con el mismo ímpetu, los nuevos proyectos y adecuaciones iniciados el año anterior hasta su total culminación, pues estamos seguros que una vez culminado estos empezaran a verse los objetivos esperados. Igual que el año anterior la empresa seguirá en el proceso importante de renovación e investigación de nuevas variedades con el fin de contrarrestar las bajas de precios en el mercado internacional y tener retornos suficientes que permitan mantener la producción de la finca.

Recomiendo a los señores Accionistas seguir con el plan de nuevos proyectos lógicamente dependiendo de la disponibilidad de recursos, lo que nos permitirá recibir ingresos adicionales por ventas de flor que permitan mantener e incrementar la producción de la finca, igualmente recomiendo el mantenimiento y renovación de la infraestructura existente con el fin de precautelar toda la inversión que se ha realizado. Se hace necesario implementar procesos de mejoras lo que ayudará a mejorar la producción y control de calidad de nuestros productos.

En el área laboral, al personal tenemos que seguirle brindando todos los beneficios legales sin excepción de persona y dotarles de beneficios propios de la empresa.

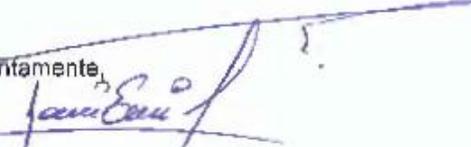


#### CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Una preocupación de esta Gerencia ha sido que se cumpla con las normas de propiedad intelectual en el uso obligatorio de licencias del software que utilizamos en la empresa.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a los señores Accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,

  
Xavier Espín A.  
GERENTE GENERAL  
FLORECOT S.A.