



Florecot
FRESH BUT QUALITY FLOWERS
SINCE 1999

INFORME DEL GERENTE GENERAL AÑO 2016

Señores Accionistas:

En el mes de diciembre del 2013 la Junta General de Accionistas de FLORES DEL COTACACHI FLORECOT S.A. me nombró Gerente General por un período de tres años. En tal virtud pongo a consideración de ustedes mi informe del ejercicio económico del 2016.

ENTORNO ECONÓMICO.

El 2016 fue un año de importantes desafíos para el sector floricultor, ya que la situación del país no ha sido fácil, debido en primer lugar a la campaña presidencial, donde la incertidumbre de que pasará con el nuevo gobierno determinó que se contraiga la economía del país, por lo que los beneficios que se entregaba al sector floricultor se suspenda (los Cat's y los Drawback), perjudicando en su liquidez.

En segundo lugar el terremoto en la Costa ecuatoriana de abril pasado, el cuál no solo causó indigentes pérdidas humanas y materiales, sino que incrementó el sentimiento general de agobio y depresión en la población.

El Producto Interno Bruto y el Ingreso per cápita tuvieron un decrecimiento de alrededor del 4% bajando a la vez el nivel de empleo adecuado y al de los créditos que coloca la banca.

Todo esto influyo en la economía del país y por ende del sector Florícola para que no se den resultados positivos esperados.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

A pesar de que se realizaron, la renovación de siembras en algunos lotes y las obras de infraestructura, el resultado que la Junta General de Accionistas procuro obtener para este año no se dio, debido a los problemas que anteriormente se menciona en "El Entorno Económico", por lo que al final del ejercicio del 2016 se tuvo una leve recuperación, obteniendo un resultado del ejercicio de \$ 15.558.00 después de impuestos.

En lo que se refiere a Salud y Seguridad nuestras actividades se siguen desarrollando con la meta de Cero Daños, es así que este año contratamos una persona que nos proporciona sus servicios profesionales en esta área, logrando reducir el número de incidentes a través de charlas de salud y seguridad, implementación de procedimientos, verificación de riesgos potenciales en sus sitios de trabajo, entre otros.

Sin embargo somos conscientes que debemos seguir reforzando nuestro compromiso con el liderazgo visible y vivir, la responsabilidad individual en Salud y Seguridad.



Florecot
FRESH BUT QUALITY FLOURS
SINCE 1999

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en peligro la integridad de la empresa.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Se sigue manteniendo el sistema contable antiguo de Florisoft

En cuanto a la producción y ventas no se pudo cumplir con lo proyectado, la producción fue afectada nuevamente por una helada severa, evento natural que afectó el cultivo de *Hypericum* causando un perjuicio de fuerza mayor, y la ventas debido a recién se está queriendo recuperar el mercado ruso, a la sobre oferta al mercado americano y a la devaluación de la moneda de nuestros competidores (Colombia y Kenia).

Hemos obtenido en este año un resultado positivo pequeño del 0.26% debido a estos dos factores que influyeron directamente para obtener este resultado.

Como venimos trabajando desde años atrás, hemos dado especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia, dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones; es preocupación constante de esta Administración velar por el bienestar del personal, que este tenga una buena alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal (comedor, vestidores, baños), estén presentables y bien mantenidas.

En el área técnica, administrativa y de ventas contamos con el personal calificado en cada una de sus funciones, para darle mayor respaldo a esta Gerencia.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

A continuación se presenta un análisis de la situación actual de Florecot S.A., por el período del 1º. De enero al 31 de diciembre del 2016.

Al cierre del ejercicio del 2016 el total de los Activos asciende a \$ 7.482.869 en comparación al año anterior subió en un 7,47%; la formación de este activo es: activo corriente \$ 2'578.369 activo fijo \$ 4'748.603, los activos diferidos y a largo plazo es de \$ 155.897



Florecot
FRESH CUT QUALITY FLOWERS
SINCE 1996

El total de los Pasivos suma \$ 4'734.639 de los cuales \$ 2'188.402 corresponden a pasivos corrientes y \$ 2'546.236 corresponden a pasivos a largo plazo y diferidos.

El Patrimonio totaliza \$ 2'748.230 que corresponde a Capital y Reservas \$ 4'358.543 Aportes a Futura Capitalización \$ 165.121 Resultados Acumulados \$ - 1'790.993 y el resultado del Ejercicio 2016 es de \$ 15.558

El total de Ingresos realizados en el período comprendido del 1º. de enero al 31 de diciembre del 2016, fue de \$ 6'095.807 dólares, de los cuales corresponde a Ingresos por Ventas de flor de \$ 5'788.662 que en relación al año anterior que fue de \$ 5'283.771 tenemos un incremento del 9.56%, otros Ingresos no Operacionales \$ 307.145.

Los costos de producción de las fincas ascienden a la cantidad de \$ 4'719.815 que en relación al año anterior que fue de \$ 4'046.791 tenemos un incremento del 16.63% de los cuales \$ 1'213.653 corresponde a Materia Prima, el valor de \$ 2'649.718 corresponde a la Mano de Obra de todas las fincas y \$ 856.444 corresponde a Costos Generales.

Los gastos tanto administrativos como de ventas y financieros ascienden a la cantidad de \$ 1'344.305 siendo el año anterior de \$ 1'411.214 con una disminución de 4.74%.

En relación al destino de los resultados del ejercicio, la Junta General de Accionistas determinará su destino en cuanto así se reparte entre los Socios o si queda como Aportes para futuras capitalizaciones.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos seguir con el mismo ímpetu, los nuevos proyectos y adecuaciones iniciados el año anterior hasta su total culminación, pues estamos seguros que una vez culminado estos empezaran a verse los objetivos esperados. Igual que el año anterior la empresa seguirá en el proceso importante de renovación e investigación de nuevas variedades con el fin de contrarrestar las bajas de precios en el mercado internacional y tener retornos suficientes que permitan mantener la producción de la finca.

Recomiendo a los señores Accionistas seguir con el plan de nuevos proyectos lógicamente dependiendo de la disponibilidad de recursos, lo que nos permitirá recibir ingresos adicionales por ventas de flor que permitan mantener e incrementar la producción de la finca, igualmente recomiendo el mantenimiento y renovación de la infraestructura existente con el fin de precautelar toda la inversión que se ha realizado. Se hace necesario implementar procesos de mejoras lo que ayudará a mejorar la producción y control de calidad de nuestros productos.

En el área laboral, al personal tenemos que seguirle brindando todos los beneficios legales sin excepción de persona y dotarles de beneficios propios de la empresa.

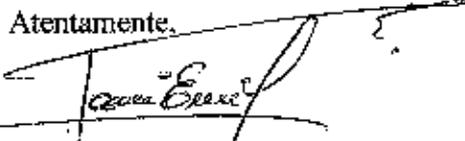


CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Una preocupación de esta Gerencia ha sido que se cumpla con las normas de propiedad intelectual en el uso obligatorio de licencias del software que utilizamos en la empresa.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a los señores Accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,


Xavier Espín A.
**GERENTE GENERAL
FLORECOT S.A.**