



INFORME DEL GERENTE GENERAL AÑO 2015

Señores Accionistas:

En el mes de diciembre del 2013 la Junta General de Accionistas de FLORES DEL COTACACHI FLORECOT S.A. me nombró Gerente General por un periodo de tres años. En tal virtud pongo a consideración de ustedes mi informe del ejercicio económico del 2015.

ENTORNO ECONÓMICO.

En el 2015, el sector floricultor ha experimentado un leve crecimiento de sus exportaciones con respecto al 2014, según las cifras oficiales publicadas por el BCE, año en el que comenzó una fuerte caída de las mismas, sobre todo en el mercado ruso. A pesar de presentar un leve crecimiento del 2.7%, existen varios mercados que han tenido una fuerte caída, especialmente el que era el segundo mercado más importante, el ruso.

Algunos factores y situaciones coyunturales influyeron negativamente en el comportamiento de las exportaciones de flores de Ecuador. La apreciación del dólar y depreciación de las monedas de los principales mercados como el ruso y el europeo impactaron fuertemente a los importadores, quienes se enfrentaron a pagar más por la misma cantidad de flores.

Por otro lado, la facilidad de devaluar la moneda por parte de nuestros principales competidores como Colombia y Kenia, nos situaban en una situación de desventaja, pues nuestras flores se comercializaban a precios mayores y se perdía competitividad en los costos de producción frente a estos países.

Los Estados Unidos sigue siendo nuestro principal socio comercial con el 44% de las exportaciones, mientras que el mercado ruso representó el 15% al terminar el año, cayendo al cuarto puesto como mercado relevante de nuestras exportaciones.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

A pesar de que se realizaron, la renovación de siembras en algunos lotes y las obras de infraestructura, el resultado que la Junta General de Accionistas procuro obtener para este año no se dio, debido a los problemas que anteriormente se menciona en "El Entorno Económico", por lo que al final del ejercicio del 2015 se tuvo una leve recuperación, bajo la pérdida que tuvimos en el año 2014, es decir de \$ -97.171 bajo a \$ -20.487 en este año.



CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en peligro la integridad de la empresa.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Este año se pudo ya obtener balances más oportunos para la toma de decisiones a pesar de que se maneja el sistema contable antiguo Florisoft.

En cuanto a la producción y ventas no se pudo cumplir con lo proyectado, la producción fue afectada por una helada severa, evento natural que afectó el cultivo de *Hypericum* causando un perjuicio de fuerza mayor, y la ventas debido a la recesión mundial por lo de Rusia, a la sobre oferta al mercado americano y a la devaluación de la moneda de nuestros competidores (Colombia y Kenia).

También se tuvo que recurrir a la solicitud de ampliación de plazo de los préstamos de la Corporación Financiera Nacional para solventar este déficit económico.

Hemos obtenido en este año un resultado negativo (0.3% debido a estos dos factores que influyeron directamente para obtener este resultado).

Como venimos trabajando desde años atrás, hemos dado especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia, dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones; es preocupación constante de esta Administración velar por el bienestar del personal, que este tenga una buena alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal (comedor, vestidores, baños), estén presentables y bien mantenidas.

En el área técnica, administrativa y de ventas contamos con el personal calificado en cada una de sus funciones, para darle mayor respaldo a esta Gerencia.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

A continuación se presenta un análisis de la situación actual de Florecot S.A., por el periodo del 1º. De enero al 31 de diciembre del 2015.

Al cierre del ejercicio del 2015 el total de los Activos asciende a \$ 6'962.820 en comparación al año anterior bajo en un 1.33%; la formación de este activo es: activo corriente \$ 1'741.988 activo fijo \$ 5'068.831, los activos diferidos y a largo plazo es de \$ 152.001



El total de los Pasivos suma \$ 4'229.890 de los cuales \$ 1'761.906 corresponden a pasivos corrientes y \$ 2'467.984 corresponden a pasivos a largo plazo y diferidos.

El Patrimonio totaliza \$ 2'733.030 que corresponde a Capital y Reservas \$ 4'358.543 Aportes + Futura Capitalización \$ 165.121 Resultados Acumulados \$ - 1'770.148 y el resultado del Ejercicio 2015 es de \$ -20.487

El total de Ingresos realizados en el periodo comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre del 2015 fue de \$ 5'526.985 dólares, de los cuales corresponde a Ingresos por Ventas de flor de \$ 5'283.771 que en relación al año anterior que fue de \$ 4'829.597 tenemos un incremento del 9.40% otros Ingresos no Operacionales \$ 210.707 y existe un Ingreso por aplicación NIIF a los Activos Biológicos por el valor de \$ 32.507

Los costos de producción de las fincas ascienden a la cantidad de \$ 4'046.791 que en relación al año anterior que fue de \$ 4'059.918 tenemos también una disminución del 0.32% de los cuales \$ 1'023.025 corresponde a Materia Prima, el valor de \$ 2'377.083 corresponde a la Mano de Obra de todas las fincas y \$ 646.683 corresponde a Costos Generales

Los gastos tanto administrativos como de ventas y financieros ascienden a la cantidad de \$ 1'411.214 siendo el año anterior de \$ 1'002.089 con un incremento del 40.83%.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos seguir con el mismo ímpetu, los nuevos proyectos y adecuaciones iniciados el año anterior hasta su total culminación, pues estamos seguros que una vez culminado estos empezaran a verse los objetivos esperados. Igual que el año anterior la empresa seguirá en el proceso importante de renovación e investigación de nuevas variedades con el fin de contrarrestar las bajas de precios en el mercado internacional y tener retornos suficientes que permitan mantener la producción de la finca.

Recomiendo a los señores Accionistas seguir con el plan de nuevos proyectos lógicamente dependiendo de la disponibilidad de recursos, lo que nos permitirá recibir ingresos adicionales por ventas de flor que permitan mantener e incrementar la producción de la finca, igualmente recomiendo el mantenimiento y renovación de la infraestructura existente con el fin de precautelar toda la inversión que se ha realizado. Se hace necesario implementar procesos de mejoras lo que ayudará a mejorar la producción y control de calidad de nuestros productos

En el área laboral, el personal tenemos que seguirle brindando todos los beneficios legales sin excepción de persona y dotarles de beneficios propios de la empresa.



Floreco
FRESH CUT QUALITY FLOWERS
SINCE 1996

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Una preocupación de esta Gerencia ha sido que se cumpla con las normas de propiedad intelectual en el uso obligatorio de licencias del software que utilizamos en la empresa.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a los señores Accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades administrativas agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,


Xavier Espín A.
GERENTE GENERAL
FLORECOT S.A.