



**Florecot**  
FRESH CUT QUALITY FLOWERS  
SINCE 1995

## INFORME DEL GERENTE GENERAL AÑO 2014

### Señores Accionistas:

En el mes de diciembre del 2013 la Junta General de Accionistas de FLORES DF, COTACACHI FLORECOT S.A. me nombró Gerente General por un período de tres años. En tal virtud pongo a consideración de ustedes mi informe del ejercicio económico del 2014.

### ENTORNO ECONÓMICO.

La devaluación del rublo ha marcado un antes y un después en el sector de la floricultura del país. Durante el 2014, la moneda rusa se devaluó cerca del 80%, lo que llevó a que los productos importados se vuelvan más caros para Rusia.

Los compradores de ese país requieren más rublos para acceder a productos importados, como es el caso de las acuáticas. La consecuencia: reducción de la demanda o la caída de precios de los fallos.

Alejandro Martínez, presidente de Expoflores, dice que las ventas a Rusia y hacia los países de la ex Unión Soviética bajaron en el último semestre del año pasado en 15% en relación con el 2013. "La principal reducción se produjo en octubre, noviembre y diciembre".

Las consecuencias de este comportamiento del mercado se resumen en dos. La primera, y más fuerte, ha sido el cierre de fincas dedicadas, en su mayoría a las exportaciones al mercado ruso. De las 629 registradas por Expoflores, siete han cerrado sus puertas: dos son de tamaño mediano y las otras son plantaciones menores.

La segunda consecuencia está vinculada con la búsqueda de nuevos destinos para colocar la flor que debía ir a Rusia. Los exportadores están enviando a Europa y, principalmente, a EE. UU. lo que ha generado sobreoferta.

### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Este año las actividades han sufrido nuevamente una transición ya que los anteriores Administradores no cumplieron con los objetivos ofrecidos y se tuvo que nombrar nuevos Administradores, con la crisis de Rusia, la renovación de siembras de algunos lotes, y nuevas obras de infraestructuras necesarias y se ha puesto en marcha nuevos proyectos, con estos cambios la Junta General de Accionistas cree mejorar sus objetivos.



**Florecot**  
RETAJAS Y PLANTAS FLORECOT  
SINCE 1997

## **CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO**

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en peligro la integridad de la empresa.

## **HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO**

En este año, la nueva Administración tomó la decisión de regresar las oficinas principales a Quito, reorganizar todo el departamento de Contabilidad incluyendo la adquisición de un Sistema Contable.

Por esta situación se tuvo retrasos en la obtención de la información y por ende los balances de este año también no se tuvo a tiempo, pero la implementación de este nuevo Sistema llamado Open Bravo se tuvo inconvenientes en su implementación a tal punto que se tuvo que dar por terminado con el contrato.

En cuanto a la producción y ventas no se pudo cumplir con lo proyectado, la producción por la renovación de variedades y la ventas debido a la recesión mundial por lo de Rusia y a la sobre oferta al mercado americano.

Hemos obtenido en este año un resultado negativo debido a estos dos factores que influyeron directamente para obtener este resultado.

Como venimos trabajando desde años atrás, hemos dado especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia, dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones; es preocupación constante de esta Administración velar por el bienestar del personal, que este tenga una buena alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal (comedor, vestidores, baños), estén presentables y bien mantenidas.

En el área técnica, administrativa y de ventas contamos con el personal calificado en cada una de sus funciones, para darle mayor respaldo a esta Gerencia.



**Florecoot**  
FRESH CUT QUALITY FLOWERS  
SINCE 1996

## SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

A continuación se presenta un análisis de la situación actual de Florecoot S.A., por el periodo del 1º. De enero al 31 de diciembre del 2014.

Al cierre del ejercicio del 2014 el total de los Activos asciende a \$ 7'056.793 en comparación al año anterior subió en un 16.19% y esto se dio por el incremento en las cuentas de los Activos no corrientes; la formación de este activo es: activo corriente \$ 1'520.175, activo fijo 5'295.020 y los activos diferidos y largo plazo es de \$ 241.598.

El total de los Pasivos suma \$ 4'228.058 que en relación a los 1'814.732 y un pasivo a largo plazo de \$ 2'414.226..

El Patrimonio Totaliza \$ 2'827.835 que corresponde a Capital y Reservas \$ 939.149 Aportes a Futura Capitalización \$ 165.121, Resultados Acumulados \$ 1'820.735 y el resultado del Ejercicio 2014 es de \$ -97.171.

El total de Ingresos realizados en el período comprendido del 1º. de enero al 31 de diciembre del 2014, fue de \$ 5'045.557 dólares, de los cuales corresponde a Ingresos por Ventas de flor de \$ 4'829.597, que en relación al año anterior que fue de \$ 5'393.887 tenemos una disminución del 10.46%, otros Ingresos no Operacionales \$ 84.273 y existe un Ingreso por aplicación NIIF a los Activos Biológicos por el valor de \$ 131.687.

Los costos de producción de las fincas ascienden a la cantidad de \$ 4'059.938 que en relación al año anterior que fue de \$ 4'076.920 tenemos también una disminución del 4.17% de los cuales \$ 1'097.676 corresponde a Materia Prima, el valor de \$ 2'460.984 corresponde a la Mano de Obra de todas las fincas y \$ 501.258 corresponde a Costos Generales.

Los gastos tanto administrativos como de ventas y financieros ascienden a la cantidad de \$ 1'002.089 siendo el año anterior de \$ 1'322.847, con una disminución del 24.25%.

En relación al destino de los resultados del ejercicio, la Junta General de Accionistas determinará su destino en cuanto así se reparte entre los Socios o si queda como Utilidad no Distribuida.