

INFORME DE GERENTE AÑO 2011



Señores Accionistas:

Conforme a lo dispuesto por la Ley de Compañías presento el informe de Gerente General correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2011.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Este año las actividades han sido muy difíciles para la empresa y el cumplimiento de todos sus objetivos; como se había proyectado, se mantiene sembrado casi todo el terreno aprovechable, tanto en Tabacundo, Cotacachi y Yaruquí, cumpliendo ese objetivo, además de mejorar y mantener operativa la infraestructura necesaria para el desarrollo de nuestra actividad económica.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en peligro la integridad de la empresa.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En relación al periodo anterior, los resultados de este año han mejorado, existe un aumento de Aproximadamente del 34%, en los ingresos, pero no obstante la empresa se vio en la necesidad de optar por Apalancamiento Financiero, debido a la variación en las ventas mensuales que se registraron, lamentablemente en fechas de importancia como es el Valentín no se pudo vender las cantidades deseadas por problemas climáticos que deriva en la

A handwritten signature in black ink, located in the bottom left corner of the page.

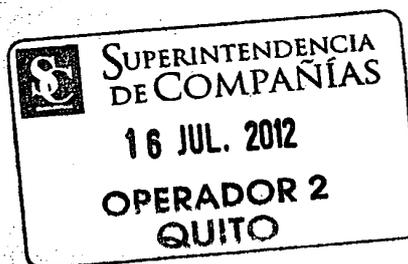
producción, y en los otros meses esta situación mejoro. Entre otros factores que incidieron en las ventas al exterior tenemos: El mercado de EEUU tubo ordenes fijas confirmadas que fueron canceladas a último momento. Es importante mencionar que la demanda internacional de flores sigue siendo afectada a consecuencia de la crisis financiera mundial.

Por otro lado se continuó invirtiendo en tecnología y mejoramiento de la infraestructura para alcanzar altos estándares de calidad. Este año fue posible realizar la desinfección de suelos en Cotacachi, no obstante los altos niveles de nemátodos (plaga del suelo), afectaron en ciertas épocas del año a nuestra plantación y por ende a la producción.

La restringida demanda de flor ocasionó la reducción en los precios de venta y disminuyendo por ende los ingresos esperados.

Como venimos trabajando desde años atrás, mantenemos importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre el bienestar y respeto a todas las personas. Seguimos dando prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia. Es prioridad de esta administración velar por el bienestar del personal, que tenga alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal estén en perfectas condiciones. Los costos de producción, especialmente el de Mano de Obra, que representa el 49% del total de costos, sigue siendo el de mayor impacto en nuestros resultados. Se mantiene la inversión en tiempo y dinero para la certificación con la BASC.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA



Al cierre del ejercicio del 2011, el total del Activo asciende a la suma de **USD \$6'377.500,17** en comparación con el año anterior representa una incremento del 67%; del total de activos el 45% corresponde al activo Corriente, **USD \$2'847.815.99**; el 47% representan

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long tail, located in the bottom left corner of the page.

los activos fijos y en proceso que posee la empresa, **USD \$2'983.489,85**; el 8% corresponde al Activo diferido y largo plazo, **USD \$ 546.194,33**.

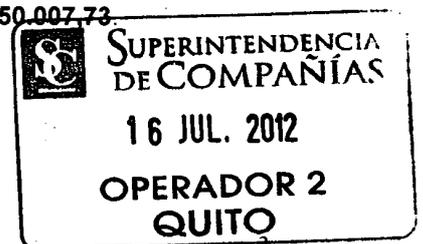
El total de pasivos suma **USD \$2'750.944,53** en comparación con el año anterior representa un incremento del 4%, y se descompone de la siguiente manera: Pasivo corriente **USD \$ 1'432.074,37** igual al 52%; Pasivo Largo Plazo **USD \$1'318.870,16** igual al 48%.

El Patrimonio totaliza **USD \$1'163.536,21** se compone de; Capital de **\$427.500,00**; y la Reservas de Capital son **USD \$29.373,49**; aportes para futura capitalización **USD \$165.121,23**; este año se realizaron revalorizaciones según la NEC 17 por ello el superávit es el rubro más alto del capital e incluye las reservas por valuación y revalorización de **USD \$755.181,55** a **USD \$3'068.193,26**; El ejercicio del 2011 termina con una utilidad Líquida bruta de **USD \$150.007,73**.

Los ingresos anuales alcanzaron la cantidad de **USD \$4'634.974,30** que en comparación con el ejercicio anterior representa un alza del 34%, de los cuales las exportaciones alcanzan el 92% con **USD \$ 4'271.160,81**.

Los costos de producción o cultivo (costo directo e indirecto) suman **USD \$3'543.710,15** comparado con el año anterior hubo un alza del 35%, de éstos los costos están en: Materia Prima Directa con **USD \$1'035.115,54** igual al 29%, la mano de obra tanto directa como indirecta son los más altos y suman **USD \$ 1'724.303,76** que es el 49%. Los gastos indirectos ascienden a **USD \$784.290,85** son el 22%. Los gastos operacionales (administración, ventas y financieros) suman **USD \$ 941.256,42**; de los cuales: gastos administrativos con **USD \$ 731.786,18** representan el 78%; los gastos de venta y financieros con **USD \$ 209.470,24** igual al 22%.

El ejercicio económico cierra con una utilidad líquida de **USD \$ 150.007,73**.



A handwritten signature or scribble in the bottom left corner of the page, consisting of several overlapping loops and lines.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos continuar con el mismo ímpetu para alcanzar rentabilidad el año 2012. Igual que en el año terminado, la empresa seguirá en el proceso importante de renovación e investigación de nuevas variedades con el fin de conseguir con las metas propuestas.

Es necesario continuar con las actividades de Inversión realizadas en el año 2011, por lo que recomiendo a los accionistas mantener las áreas de producción lógicamente dependiendo de la disponibilidad de recursos, lo que nos permitirá recibir ingresos que permitan mantener las operaciones.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Se están respetando las normas de propiedad intelectual de las variedades vegetales explotadas.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a todos los señores accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado, de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,


Fernando Albán B.
ELORECOT S.A.
GERENTE GENERAL

