

INFORME DE GERENTE AÑO 2010

Señores Accionistas:

En el mes de octubre del año 2008, la Junta General de Accionistas de FLORES DEL COTACACHI S.A. me nombró Gerente General de la Empresa, por un periodo de tres años. En tal virtud pongo a consideración de ustedes mi informe del ejercicio económico del 2010.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Este año las actividades han sido muy difíciles para la empresa y el cumplimiento de todos sus objetivos; como se había proyectado, se mantiene sembrando casi todo el terreno aprovechable, tanto en Tabacundo, Cotacachi y Yaruquí, cumpliendo ese objetivo, además de mejorar y mantener operativa la infraestructura necesaria para el desarrollo de nuestra actividad económica.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en riesgo la integridad de la empresa.



HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

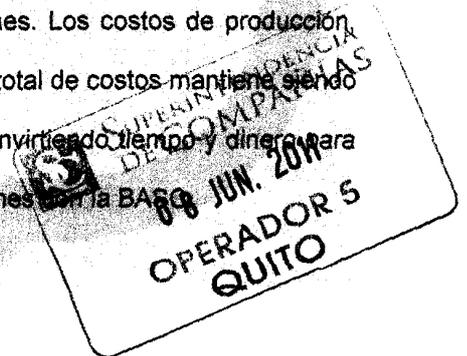
En relación al periodo anterior, los resultados de este año han mejorado, existe un aumento de Aprox. 14%, en los ingresos, pero no obstante la empresa se vio en la necesidad de optar por Apalancamiento Financiero, debido a la constante variación en las ventas mensuales que se han registrado, lamentablemente en fechas de importancia como es el

Valentín no se pudo vender las cantidades deseadas por problemas climáticos que deriva en la producción, y en otros meses esta situación mejora, las ventas son más en volumen y a precios relativamente bajos. Entre otros factores que incidieron en las ventas al exterior tenemos: El clima de EEUU hicieron que Órdenes fijas confirmadas fueran canceladas en último momento, Es importante mencionar que la demanda internacional de flores sigue siendo afectada consecuencia de la crisis financiera mundial.

Por otro lado se continuó invirtiendo en tecnología y mejoramiento de la infraestructura para alcanzar altos estándares de calidad. Este año fue posible realizar la desinfección de suelos en Cotacachi, no obstante los altos niveles de nematodos (plaga del suelo), afectaron en ciertas épocas del año a nuestra plantación y por ende a la producción.

La restringida demanda de flor ocasionó la reducción en los precios de venta y disminuyendo por ende los ingresos esperados.

Como venimos trabajando desde años atrás, mantenemos importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre el bienestar y respeto a todas las personas. Seguimos dando prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia, es prioridad de esta administración velar por el bienestar del personal, que tenga alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal estén en perfectas condiciones. Los costos de producción, especialmente el de Mano de Obra, que representa el 53% del total de costos mantiene siendo el de mayor impacto en nuestros resultados. Se mantiene que invirtiendo tiempo y dinero para mantener los controles anti-narcóticos, manteniendo certificaciones con la BASG



SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Al cierre del ejercicio del 2010, el total del Activo asciende a la suma de **USD \$3.811.901,43** en comparación con el año anterior representa una incremento del 12%; del total de activos el 61% corresponde al activo Corriente, **USD \$2'317.330,25**; el 30% representan

los activos fijos y en proceso que posee la empresa, **USD \$1'127.430,50**; el 9% corresponde al Activo diferido y largo plazo, **USD \$ 367.140,68**.

El total de pasivos suma **USD \$2'648.365,23** en comparación con el año anterior representa un incremento del 16%, y se descompone de la siguiente manera: Pasivo corriente **USD \$ 1'269.386,40** igual al 48%; Pasivo Largo Plazo **USD \$1'378.978,83** igual al 52%.

El Patrimonio totaliza **USD \$1'163.536,21** en comparación con el año anterior representa un incremento del 6%; este año se hizo un incremento del Capital de **\$ 22.500,00** a **\$427.500,00** por medio de Compensación de Créditos; y la Reservas de Capital son **USD \$29.373,49**; aportes para futura capitalización **USD \$165.121,23**; el superávit es el rubro más alto del capital e incluye las reservas por valuación y revalorización según la NEC 17, realizadas al año 2000 con **USD \$755.181,55**; El ejercicio del 2010 termina con una utilidad Líquida bruta de **USD \$133.711,60**.

Los ingresos anuales alcanzaron la cantidad de **USD \$3'387.404,15** que en comparación con el ejercicio anterior representa un alza baja 14%, de los cuales las exportaciones alcanzan el 92% con **USD \$ 3'268.033,92**.

Los costos de producción o cultivo (costo directo e indirecto) suman **USD \$2'628.197,77** comparado con el año anterior hubo un alza del 7%, de éstos los costos están en Materia Prima Directa con **USD \$ 780.134,31** igual al 30%, la mano de obra tanto directa como indirecta son los más altos y suman **USD \$ 1'399.012,42** que es el 53%. Los gastos indirectos ascienden a **USD \$449.051,04**. Los gastos operacionales (administración, ventas y financieros) suman **USD \$ 619.966,79**; de los cuales: gastos administrativos con **USD \$ 420.558,38** representan el 68%; los gastos de venta y financieros con **USD \$ 199.408,41** igual al 32%.

El ejercicio económico cierra con una utilidad líquida de **USD \$ 133.711,60**.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos continuar con el mismo ímpetu para alcanzar rentabilidad el año 2011. Igual que en el año terminado la empresa seguirá en el proceso importante de renovación e investigación de nuevas variedades con el fin de conseguir con las metas propuestas.

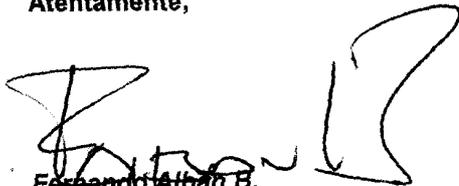
Es necesario continuar con las actividades de Inversión realizadas en el año 2010, por lo que recomiendo a los accionistas mantener las áreas de producción lógicamente dependiendo de la disponibilidad de recursos, lo que nos permitirá recibir ingresos que permitan mantener las operaciones.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Se están respetando las normas de propiedad intelectual de las variedades vegetales explotadas.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a todos los señores accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado, de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente no hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,


Fernando Albalá B.
FLORECOT S.A.
GERENTE GENERAL

