

INFORME DE GERENTE AÑO 2009

Señores Accionistas:

En el mes de octubre del año 2008, la Junta General de Accionistas de FLORES DEL COTACACHI S.A. me nombró Gerente General de la Empresa, por un período de tres años. En tal virtud pongo a consideración de ustedes mi informe del ejercicio económico del 2009.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

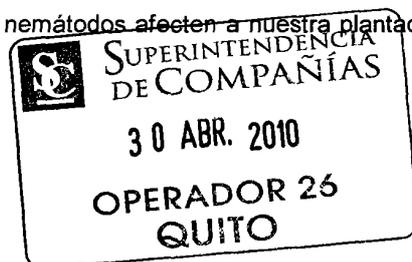
Este año las actividades nuevamente han sido muy difíciles para la empresa y sus objetivos; como se había proyectado, se logró mantener sembrando el 90% del terreno tanto en Tabacundo, Cotacachi y Yaruquí, cumpliendo ese objetivo, además de mantener operativa la infraestructura necesaria para el desarrollo de nuestras operaciones..

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa se llevaron a cabo sin ningún contratiempo importante que haya puesto en peligro la integridad de la empresa.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Lamentablemente los resultados de este período no van de acuerdo a nuestras expectativas debido al variable mercado y a la situación económica que se vive no solamente en nuestro país sino fuera de él. Además no fue posible realizar la desinfección de suelos en Cotacachi, lo que provocó que los altos niveles de nemátodos afecten a nuestra plantación y



por ende a la producción. Así mismo factores climáticos incidieron en nuestra producción, pues el verano fue se extendió demasiado.

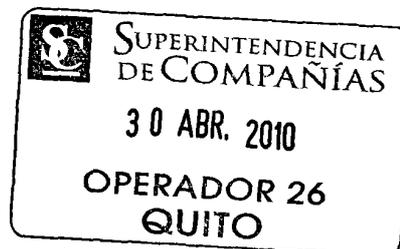
La inesperada reducción en la demanda de flor ocasionó la reducción en los precios de venta y disminuyendo por ende los ingresos esperados.

Como venimos trabajando desde años atrás, mantenemos y damos especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre el bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado prioridad a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes de la materia, dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones; es preocupación constante de esta administración velar por el bienestar del personal, que este tenga alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso del personal (comedor, vestidores, baños) estén presentables y bien mantenidas. El inadvertido incremento en los costos de producción, especialmente el de Mano de Obra, que representa el 51% del total de costos influyó negativamente en el desempeño de la empresa.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Al cierre del ejercicio del 2009, el total del Activo asciende a la suma de **USD \$3.382.877,42** en comparación con el año anterior representa una alza del 0.70%; del total de activos el 56% corresponde al activo Corriente, **USD \$1'916.569,71**; el 33% representan los activos fijos y en proceso que posee la empresa, **USD \$1'106.496,47**; el 11% corresponde al Activo diferido y largo plazo, **USD \$ 359.811,24**.

El total de pasivos suma **USD \$2'288.782,09** en comparación con el año anterior representa una incremento del 13%, y se descompone de la siguiente manera: Pasivo corriente **USD \$ 1'229.502,03** igual al 54%; Pasivo Largo Plazo **USD \$1'059.280.06** igual al 46%.



El Patrimonio totaliza **USD \$1'094.095,33** en comparación con el año anterior representa un decremento del 20%; el Capital y la Reservas de Capital son **USD \$38.609,29**; aportes para futura capitalización **USD \$570.121,23**; el superávit es el rubro más alto del capital e incluye las reservas por valuación y revalorización según la NEC 17, realizadas al año 2000 con **USD \$755.181.55**; El ejercicio del 2009 termina con una pérdida de **USD \$157.119,13**.

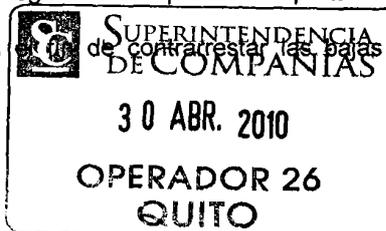
Los ingresos anuales alcanzaron la cantidad de **USD \$2'943.969,96** que en comparación con el ejercicio anterior representa una baja 31%, de los cuales las exportaciones alcanzan el 92% con **USD \$ 2'722.491,04**.

Los costos de producción o cultivo (costo directo e indirecto) suman **USD \$2'456.038,78** comparado con el año anterior hubo una baja del 23%, de éstos los costos están en: Abonos, fertilizantes, materiales, compra de plantas, con **USD \$ 814.341,81** igual al 33%, la mano de obra tanto directa como indirecta son los más altos y suman **USD \$ 1'249.403,28** que es el 51%. Los gastos indirectos ascienden a **USD \$392.293,69**. Los gastos operacionales (administración, ventas y financieros) suman **USD \$ 632.873,08**; de los cuales: gastos administrativos con **USD \$ 501.228,85** igual al 79%; los gastos de venta y financieros con **USD \$ 131.644,23** igual al 21%.

Lamentablemente el ejercicio económico cierra con una pérdida de **USD \$ 157.119,13**.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debemos continuar con el mismo ímpetu para alcanzar rentabilidad para el año venidero. Igual que en el año terminado la empresa seguirá en el proceso importante de renovación e investigación de nuevas variedades con



precios en el mercado internacional y tener retornos suficientes que permitan mantener la producción

Es necesario realizar una Desinfección del suelo de Cotacachi para evitar que a futuro la producción se vea afectada por los problemas que en el 2009 aquejaron a las plantaciones.

Recomiendo a los señores accionistas mantener las áreas de producción lógicamente dependiendo de la disponibilidad de recursos, lo que nos permitirá recibir ingresos que permitan mantener la producción de las fincas, igualmente recomiendo el mantenimiento y renovación de la infraestructura existente con el fin de precautelar toda la inversión que se ha realizado en años anteriores. No es recomendable en este momento crecer por la incertidumbre en los mercados internacionales y altos costos internos.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Se están respetando las normas de propiedad intelectual de las variedades vegetales explotadas.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a todos los señores accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado, de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,


Fernando Aguán B.
FLORECOT S.A.
GERENTE GENERAL

