



Department of State

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: United States of America

This public document

2. has been signed by Ma. Cristina Fajardo

3. acting in the capacity of Notary Public of Florida

4. bears the seal/stamp of Notary Public, State of Florida

Certified

5. at Tallahassee, Florida

6. the Twenty-Sixth day of July, A.D., 2011

7. by Secretary of State, State of Florida

8. No. 2011-79796

9. Seal/Stamp:



DSDE 99 (4/11)

10. Signature:

Secretary of State

This document contains a true watermark. Hold up to light to see "SAFE" and "VERIFY FIRST."

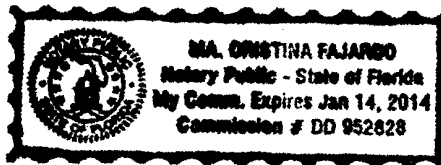
Dr. Paola Andrade Torres

The word "VOID" appears when photocopied.

STATE OF FLORIDA

COUNTY OF MIAMI-DADE

I, Ma. Cristina Fajardo, a licensed Notary Public of the State of Florida, appointed by Secretary of State Kurt S. Browning, for a term extending to January 14, 2014, do hereby attest that the attached Certified Copy Certificate of Formation with Apostille of **FLP HOLDING LLC**, SRV 110789954 – 5005983 File, is a true copy of the original document that was provided to me on July 22th, 2011.

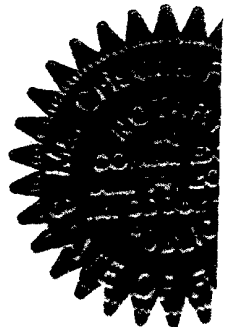


Ma. Cristina Fajardo, Notary Public

My Commission Expires Jan. 14, 2014.



Dr. Paola Andrade Torres



Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

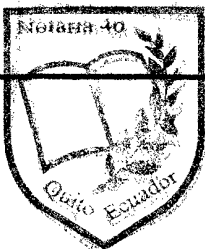
1. Country: United States of America
2. This public document:
has been signed by Jeffrey W. Bullock
3. acting in the capacity of Secretary of State of Delaware
4. bears the seal/stamp of Office of Secretary of State

Certified

5. at Dover, Delaware
6. the sixth day of July, A.D. 2011
7. by Secretary of State, Delaware Department of State
8. No. 0445640
9. Seal/Stamp:
10. Signature:




Secretary of State



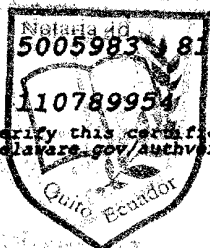
Dr. Paola Andrade Torres

Delaware

PAGE 1

The First State

I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE, DO HEREBY CERTIFY THE ATTACHED IS A TRUE AND CORRECT COPY OF THE CERTIFICATE OF FORMATION OF "FLP HOLDING LLC", FILED IN THIS OFFICE ON THE FIFTH DAY OF JULY, A.D. 2011, AT 11:57 O'CLOCK A.M.



You may verify this certificate online at corp.delaware.gov/authver.shtml

Dr. Paola Andrade Torres




Jeffrey W. Bullock, Secretary of State
AUTHENTICATION: 8882798

DATE: 07-06-11

CERTIFICATE OF FORMATION

OF

FLP HOLDING LLC

This Certificate of Formation of **FLP Holding LLC** (the "Company") has been duly executed and is being filed by the undersigned authorized person for the purpose of forming a limited liability company pursuant to the Delaware Limited Liability Company Act, (Del. C. §§18-101, et seq.) (the "Act").

1. Name. The name of the limited liability company formed hereby is :

FLP Holding LLC

2. Registered Office. The address of the registered office of the Company in the State of Delaware is c/o Harvard Business Services, Inc., 16192 Coastal Highway, Lewes, Sussex County, Delaware 19958.

3. Registered Agent. The name and address of the registered agent for service of process on the Company in the State of Delaware is Harvard Business Services, Inc., 16192 Coastal Highway, Lewes, Sussex County, Delaware 19958.

4. Other Matters. The limited liability company agreement of the Company entered into by the members of the Company (the "Agreement") provides that the management of the Company shall be vested exclusively in a manager of the Company designated by the Agreement (the "Manager"), and the Agreement designates **Jairo Vargas** as the sole Manager of the Company. Further, as authorized by Section 18-108 of the Act and provided by the Agreement, the Company has the power to and shall, to the fullest extent permitted by applicable law, indemnify and hold harmless the Manager, and each other person authorized to act on behalf of the Company from time to time (collectively, the "Indemnitee"), from and against all liabilities and claims against the Indemnitee, arising from the Indemnitee's performance of his duties in conformance with the terms of the Agreement.

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned being fully authorized person has caused this Certificate of Formation to be duly executed as of the 01th day of July, 2011.

Tandem International Business Services LLC
By: Jairo Vargas
Authorized Person



Dr. Paola Andrade Torres

Una copia en blanco y negro de este documento no es oficial

ESTADO DE FLORIDA

(En el centro aparece un símbolo del Estado de Florida)

APOSTILLA

(Convención de La Haya de Octubre 05 de 1961)

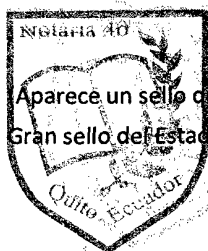
1. País: Estados Unidos de América

Este documento público

2. ha sido firmado por Ma. Cristina Fajardo
3. actuando en la capacidad de Notaria Pública de Florida
4. lleva el sello de / sello de Notario Público, Estado de Florida

Certificado

5. en Tallahassee, Florida
6. el día veintiséis de julio, A.D., 2011
7. por el Secretario de Estado, Estado de Florida
8. No. 2011 – 79796
9. Timbre/ Sello:



Dr. Paola Andrade Torres

10 Firma:

(Aparece una firma ilegible)
Secretario de Estado

ESTADO DE FLORIDA
CONDADO DE MIAMI-DADE

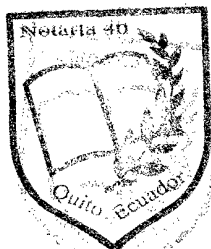
Yo, Ma. Cristina Fajardo, en mi calidad de Notaria Pública del Estado de Florida, nombrada por el Secretario de Estado Kurt S. Browning, por un tiempo extendido al 14 de Enero de 2014, por este medio doy fe que la Copia Certificada del Certificado de Formación con Apostilla de **FLP HOLDING LLC**, SRV Expediente 110789954 – 5005983, es fiel copia del documento original que fue exhibido ante mí el 22 de Julio de 2011.

(Aparece una firma ilegible)

Ma. Cristina Fajardo, Notaria Pública
Mi comisión expira el 14 de Enero de 2014

(Aparece un sello que
contiene el nombre y apellido
de la Notaria Pública del
Estado de Florida y fecha
de expiración de su cargo)

(Aparece un sello que contiene
nombre y apellido de la Notaria
Pública del Estado de Florida)



Dr. Paola Andrade Torres

APOSTILLA

(Convención de La Haya de Octubre 05 de 1961)

1. País: Estados Unidos de América
Este documento público:
2. ha sido firmado por Jeffrey W. Bullock
3. actuando en calidad de Secretario de Estado de Delaware
4. lleva el sello de / sello de la Oficina del Secretario de Estado

CERTIFICADO

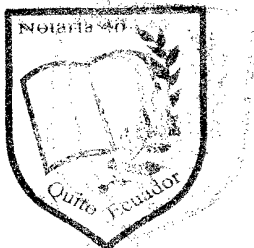
5. en Dover, Delaware
6. el día seis de Julio, A.D., de 2011
7. por el Secretario de Estado, del Departamento de Estado de Delaware
8. No. 0445640
9. Timbre / Sello

(Aparece un sello que contiene lo siguiente:
SECRETARIA DE ESTADO 1776 DELAWARE-1970)

10. Firma:

(Aparece una firma ilegible)

Secretario de Estado



Dr. Paola Andrade Torres

DELAWARE

PÁGINA 1

El Primer Estado

Yo, JEFFREY W. BULLOCK, Secretario de Estado de Delaware, por la presente certifico que el documento adjunto es verídico y es una copia correcta del Certificado de Formación de "FLP HOLDING LLC", presentado en ésta Oficina el día 05 de Julio, A.D. de 2011 a las 11h57 am.

(Firma ilegible)

5005983 810

(Aparece un sello que contiene lo siguiente:

SECRETARIA DE ESTADO 1776 DELAWARE-1970)

AUTENTICACION: 8882798

FECHA: 06-7-11



Dr. Paola Andrade Torres

Usted puede verificar este certificado solo en corp.delaware.gov/authver.shtml

Estado de Delaware
Secretaría de Estado
División de Corporaciones
Entregado 04h48 PM 05/07/2011
Registrado en archivo 04h48 PM 05/07/2011
SRV EXPEDIENTE 110789954 – 5005983

CERTIFICADO DE FORMACIÓN

DE

FLP HOLDING LLC

Este Certificado de Formación de **FLP Holding LLC** (la "Compañía") ha sido debidamente ejecutado y está siendo registrado por la persona firmante autorizada para el propósito de constituir una compañía de responsabilidad limitada, de conformidad con la Ley de Compañía de Responsabilidad Limitada de Delaware. (6 Del. C. §§§18-101, et seq.) (la "Ley").

1. Nombre. El nombre de la compañía de responsabilidad limitada formada a través del presente, se denomina:

FLP Holding LLC

2. Domicilio Legal. La dirección del domicilio legal de la compañía en el Estado de Delaware, es: c/o Harvard Business Services, Inc., 16192 Coastal Highway, Lewes, Condado de Sussex, Delaware 19958.

3. Agente Registrado. El nombre y la dirección del agente registrado para los procesos de servicios en la Compañía, en el Estado de Delaware es: Harvard Business Services, Inc., 16192 Coastal Highway, Lewes, Condado de Sussex, Delaware 19958.

4. Otros Asuntos. El acuerdo de la Compañía de responsabilidad limitada suscrito por los miembros de la Compañía (el "Acuerdo") estipula que el manejo o administración de la Compañía será depositada exclusivamente en un gerente de la Compañía designado por el Acuerdo (el "Gerente"), y el Acuerdo designa a **Jairo Vargas** como único administrador de la Compañía. Adicionalmente, conforme a lo autorizado por la Sección 18-108 de la Ley y estipulado por el Acuerdo, la Compañía tiene el poder y el deber en la máxima medida permitida por la ley aplicable, para indemnizar y eximir al Administrador, y a cualquier otra persona autorizada para actuar en nombre de la Compañía, a partir del momento en que sea necesario (colectivamente, el "Indemnizado"), y en contra de todas la responsabilidades y reclamaciones que se presenten en contra del Indemnizado, derivados de las actuaciones del Indemnizado en sus funciones, de conformidad con los términos y condiciones del Acuerdo.



Dr. Paola Andrade Torres

(Aparece una firma ilegible)

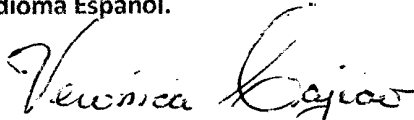
Tandem International Business Services LLC

Por: Jairo Vargas

Persona Autorizada

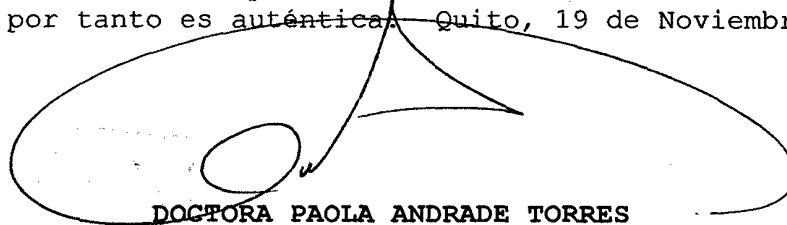
2870121/1

Yo, Verónica Elizabeth Cajiao Vizcaino, con C.C. 170705588-3, conocedora del idioma inglés, certifico que éste documento es fiel traducción del documento en su idioma original: Inglés al idioma Español.



Verónica Elizabeth Cajiao Vizcaino
C.C. 170705588-3

RAZÓN: De conformidad con el numeral tres del Artículo dieciocho de la Ley Notarial doy fe que la firma puesta al pie del escrito que antecede es la misma que se lee "ilegible" pertenece a la señora VERONICA ELIZABETH CAJIAO VIZCAINO, portadora de la cédula de ciudadanía número 170705588-3., por tanto es auténtica. Quito, 19 de Noviembre del dos mil doce.-



DOCTORA PAOLA ANDRADE TORRES
NOTARIA CUADRAGÉSIMA ENCARGADA DEL CANTÓN QUITO





REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
CERTIFICADO DE VOTACIÓN
REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 09/05/2011

327-0004
NÚMERO

1797055833
CÉDULA

CALINDO BORCAINO VERONICA
ELIZABETH

INDIANCHA

QUITO

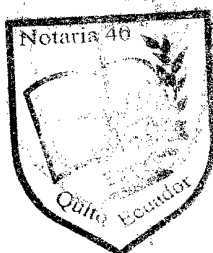
PROVINCIA

CANTÓN

CUMBAYA

ZONA

PARROQUIA



Dr. Paola Andrade Torres

Impronta (RAZON)
De conformidad con el numeral cinco
del Artículo dieciocho de la Ley Notarial doy fe
que las COPIAS FOTOSTATICAS que anteceden,
SELLADAS Y FIRMADAS por mí, es reproducción
exacta del ORIGINAL que he tenido a la vista

Quito,

20 NOV. 2012

Dra. PAOLA ANDRADE TORRES
NOTARIA CUADRAGESIMA (E)



Notaria 1

RAZON: Es compulsa de la copia que en
foja(s) me fue presentada
Quito a:

15 ENE 2014

Dra. PAOLA ANDRANI TORRES
NOTARIA CUADRAGESIMA