

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
INDUSTRIAL EXTRACTORA DE PALMA INXPAL S.A.
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
PERIODO 2008**

Al iniciar este informe les presento mi saludo cordial y les agradezco por su presencia en esta Junta General de Accionistas. A continuación, pongo en consideración de ustedes el Informe correspondiente a la gestión realizada en el año 2008.

1. ANÁLISIS DEL ENTORNO

El 2008 estuvo caracterizado por el vaivén económico derivado del nuevo modelo de desarrollo implementado por el Gobierno del Presidente Rafael Correa y plasmado en la nueva Constitución de la República que aprobó el pueblo ecuatoriano, no precisamente con gran entendimiento de lo que se estaba proponiendo. A este hecho se suman las modificaciones y creación de algunas leyes, especialmente de índole tributaria, realizadas por la Asamblea Constituyente y la Comisión Legislativa. A nivel externo la crisis generada en los EEUU causó estragos en la economía mundial, fenómeno del cual el Ecuador no ha podido abstraerse y ha tenido que enfrentar un nuevo escenario con restricciones de liquidez tanto en el sector público como en el sector privado, lo que impactó más aún nuestra situación económica.

A pesar de su importante contribución a la economía y al empleo del país, la industria nacional enfrenta varios problemas que deben ser tomados como retos que requieren de la activa participación de los empresarios y del Estado, para poder encontrar soluciones y salir adelante sin consecuencias muy graves.

La crisis financiera internacional constituye una seria amenaza para la economía nacional y para la industria en particular, sin embargo es también una oportunidad para corregir las debilidades y profundizar acciones que lleven al fortalecimiento de la misma.

A continuación los principales indicadores económicos: La reserva monetaria de libre disponibilidad descendió desde el mes de septiembre cuando alcanzó su punto máximo de 6.511 millones a 4.473 millones en diciembre del 2008. La inflación se incrementó a 8,8%, cifra bastante elevada respecto al 2007 que fue del 3,3%. Las tasas de interés activas referenciales subieron levemente en casi todos los segmentos de crédito, y cada vez existe más dificultad para conseguir créditos. Las exportaciones cayeron en un 15,5% en el año 2008 siendo su resultado negativo para el Ecuador, registrando el valor más fuerte de caída el sector de exportaciones no petroleras. El riesgo país durante todo el año tuvo una constante tendencia al alza, pasando de 611 puntos a 4.241 puntos, demostrando deterioro.

Todos estos signos revelan una fuerte desaceleración de la economía en nuestro país que sumada a los altos índices de corrupción no nos permite ver con claridad un futuro de mejores días para los ecuatorianos. Lamentablemente el gobierno actual ha determinado como actividad prioritaria, una constante campaña electoral apoyada en un fuerte gasto publicitario, sin dedicarse, realmente, a gobernar y a enfrentar los problemas del Ecuador tratando de dirigir al país por la ruta del crecimiento y progreso.

El 2009 se presenta como un año aún más complicado, seguiremos teniendo procesos electorales, la liquidez gubernamental estará cada vez más afectada, el bajo precio del petróleo y su disminución en producción, se rumoran medidas de desdolarización, y tendríamos problemas de financiamiento internacional por moratoria en el pago de deuda externa. Todo esto sumado a que la crisis económica mundial que parece no encontrar fondo, ofrecería un escenario bastante complicado, en el que debemos tener mucho cuidado en las decisiones que vamos tomando especialmente respecto al cuidado de nuestros recursos de liquidez.

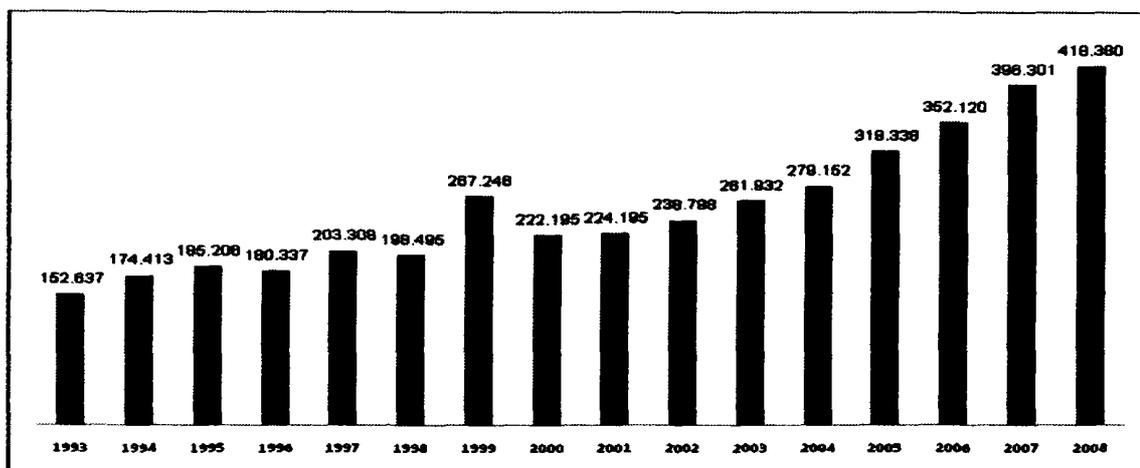
2. ANÁLISIS DE LA PALMA ACEITERA EN EL ECUADOR

En el Ecuador en el año 2008 se produjeron 418.000 Ton de aceite de palma, en el 2007 fueron 390.000 Ton, lo que demuestra que en nuestro país se sigue incrementando año a año la producción de aceite de palma, debido exclusivamente al crecimiento de la superficie de cultivos, ya que a pesar de todos los esfuerzos que se hacen por mejorar la productividad por hectárea, aún no se logran niveles considerables de incremento; así mismo está también demostrado que este cultivo a través del tiempo ha tenido un comportamiento estable tanto en la producción como en la rentabilidad, que ha permitido que los agricultores que tienen palma amplíen sus áreas de producción y también que se inserten al cultivo productores nuevos, convirtiéndose así en una de las pocas actividades agrícolas que mantiene un crecimiento permanente, llegando a 220.000 Ha aproximadamente de área total de cultivo de palma aceitera en el año 2008.

El consumo de la Industria Nacional en los últimos años ha tenido un pequeño crecimiento, pasando de 200.000 a 209.000 Ton en el 2008, produciéndose así un excedente para la exportación de 208.705 Ton que fueron evacuadas a los diferentes mercados que el Ecuador en su trayectoria de exportación de aceite de palma de 15 años, ha logrado afianzar comercialmente.

La demanda mundial de aceites y grasas se incrementó también en el 2008 debido principalmente al aumento del consumo en países como la China y la India. También se esperaban incrementos de la demanda, por el uso del aceite de palma en la elaboración de biodiesel, pero éste no cumplió las expectativas que se habían proyectado, debido seguramente, a la baja de precios del petróleo y a la crisis que se generó mundialmente.

En los siguientes cuadros presento la evolución del aceite de palma producido en el Ecuador desde el año 1993, que como dije anteriormente, está estrechamente ligado al crecimiento de las hectáreas de palma cultivadas en el país. Podemos apreciar como en los últimos 10 años el cultivo se duplicó; y también, vemos claramente como el consumo nacional solamente equivale al 50% de la producción total.



**PRODUCCION, CONSUMO Y EXCEDENTES
EN EL ECUADOR**

AÑO	PRODUCCION Tm	CONSUMO Tm	EXCEDENTE Tm
1993	152.537	152.537	-
1994	174.413	166.011	8.402
1995	185.208	167.972	17.234
1996	180.337	156.354	23.983
1997	203.308	185.584	17.724
1998	198.495	179.799	18.696
1999	267.246	198.088	69.158
2000	222.195	197.540	24.655
2001	224.195	198.815	25.380
2002	238.798	199.508	39.290
2003	261.932	200.203	61.729
2004	279.152	200.798	81.354
2005	319.338	201.258	138.694
2006	352.120	204.039	148.081
2007	396.301	211.277	185.024
2008*	418.380	209.675	208.705
2008*	447.000	211.000	236.000

Es importante mencionar que en el 2008 los precios de venta tanto de aceite como de nuez, alcanzaron niveles muy altos llegando a venderse a 1.350 dólares y 200 dólares respectivamente. Estos precios no tienen precedentes en el negocio de la palma; el alto consumo por parte de La India y La China, y el comportamiento especulativo del mercado de aceites y grasas en el mundo, fueron los factores más relevantes para el fuerte incremento de los precios, que nunca antes se habían registrado en este negocio.

3. SITUACIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

• COMERCIALIZACIÓN

Para el año 2008 la comercialización en INEXPAL S.A., se realizó normalmente, todo el aceite producido se vendió sin ningún inconveniente a precios del mercado y con total fluidez. Pese a los altos precios, en ningún mes del año hubo complicaciones en la comercialización del aceite y la nuez. Fortalecimos nuestra relación comercial con todas las Industrias Refinadoras. Nuestros compradores, entonces, fueron DANEC, ALES y LA FABRIL, siendo ALES C.A. la principal.

Los plazos de pago de la Industria estuvieron en un promedio de 60 días, y la modalidad de pago fue mediante letras de cambio u otros documentos que se negocian en el mercado financiero, generando costos adicionales para la empresa por pago de comisiones e intereses, ya que los pagos al palmicultor han sido al contado.

Algo preocupante fue la intención del Estado al querer intervenir en la fijación de precios del aceite, que hubieran estado por debajo de los precios internacionales. En ese momento la Industria hizo negociaciones con el gobierno y sacó a la venta un producto terminado popular a precio más bajo, lo que solucionó el impase sin consecuencias para los palmicultores.

• PRODUCCIÓN

En el año 2008 en INEXPAL S.A. se procesaron 51.073 Ton de fruta, lo que significa un incremento de 10.509 respecto al 2007. Se vendieron 9.835 Ton de aceite, es decir 1.639 Ton más que el año anterior. Las ventas de nuez fueron de 5.776 toneladas, esto es 1.212 más que en el 2007.

Tenemos como resultado una extracción promedio de aceite del 19,26%, y de nuez del 11,31%. La extracción de aceite es inferior a la del 2007, debido a las bajas temperaturas que influyen directamente en el contenido de aceite en el fruto, fenómeno que se agudizó en el segundo semestre del 2008, y en lo que va de este año, los niveles de extracción se han ido deteriorando aún más. En el laboratorio de la Empresa hicimos algunos análisis que demuestran que el contenido de aceite en el fruto es menor, probando así lo que estoy afirmando, que además, no es solamente un problema de INEXPAL S.A., sino de todas las plantas extractoras del país.

Según los análisis técnicos, se espera que en el 2009, el comportamiento de la producción sea similar al 2008.

COMPARATIVO		
	2007	2008
FRUTA PROCESADA	40564.18	51072.93
ACEITE	8195.75	9834.64
EXTRACCION	20.2	19.26
PERDIDAS TOTALES	1.3	1.33
POTENCIAL DE ACEITE	21.46	20.53
EFICIENCIA	93.91	93.52
CUESCO	4563.73	5775.86
EXTRACCION	11.25	11.31

• PLANTA INDUSTRIAL

Estos años de trabajo continuo hacen que la maquinaria necesite cumplir con un estricto y costoso plan de mantenimiento y además cambios de equipos que van cumpliendo su período de vida útil.

En el 2008, el Directorio conforme a lo planificado, decidió realizar todos los cambios y arreglos que se necesitaban, es así que se cambiaron seis Autoclaves verticales, provocando una ampliación de 18 a 27 toneladas de cocinado por hora; la implementación de otra prensa P8 en lugar de la P4, llegando a 16

toneladas por hora de proceso, lo que equivale a un incremento del 30% de capacidad. Se produjo el cambio y reparación total de la estructura y techo de la nave industrial y se ha cumplido con todas las exigencias implementadas para lograr la consecución de la licencia ambiental.

En general el estado de la Planta Industrial es bueno y eficiente y a excepción de los valores que han egresado por los cambios y mejoras que implementamos, no hemos tenido que incurrir en gastos extraordinarios generados por la maquinaria y el equipo.

• TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA

El proyecto de transferencia de tecnología se desarrolló en base a lo planificado para el año 2008, el cual se enfocó principalmente en visitas puntuales, reuniones grupales, envío de muestras de suelos y foliares, recomendaciones de fertilización, recomendaciones de control fitosanitario, distribución de fertilizantes e insumos, y divulgación de información técnica.

Se informó de forma personalizada a los proveedores de fruta acerca de los datos técnicos actualizados que posee ANCUPA, y por último se entregó boletines y revistas, todo esto con la finalidad de que nuestros palmicultores mejoren el rendimiento de producción por Ha.

Se mantienen convenios con las casas distribuidoras de químicos y fertilizantes para mejorar precios y plazos a favor de nuestros proveedores de fruta.

• PLANTACIÓN

La plantación ha ido mejorando año a año, el lote ya tiene 13 años de siembra y su producción es la esperada., en el año 2008 se cosecharon 1.042 Ton, lo que significan 20.84 Ton por hectárea al año, a diferencia del 2007 que se obtuvo 669 Ton, lo que daba 13.38 Ton por hectárea al año, aumento producido por el mejoramiento del cultivo en todas sus áreas.

• AMBIENTE LABORAL

El ambiente en que el personal de INEXPAL S.A., desarrolla sus actividades, tanto en la planta industrial, como en oficinas y en plantación agrícola, es de total cordialidad y respeto. Se nota una permanente preocupación por los asuntos que competen a cada área de trabajo y es digno de destacar que los muchos años que tienen juntos la mayoría del personal, ha desarrollado entre ellos una fraternal amistad y un enorme cariño por su Empresa.

Debo agradecer el esfuerzo permanente que todo el personal realiza por el mejoramiento de SU EMPRESA.

• SITUACION FINANCIERA

Los resultados de la gestión económica del 2008, son el fiel reflejo de todo lo que hemos analizado antes, nuestro ejercicio económico arroja una utilidad bruta de 436.807 dólares, lo que corresponde a un rendimiento sobre el patrimonio del 37.73%.

Los parámetros que incidieron para esta utilidad son:

- ✓ El aumento de captación de fruta.
- ✓ El alto nivel del precio promedio del aceite.
- ✓ El alto nivel del precio promedio de la nuez.
- ✓ La eficiencia del control de pérdidas en el proceso.
- ✓ El compromiso de obtener mejores resultados del grupo humano que labora en la empresa.

Debo admitir que de si hubiera existido un mejor promedio de extracción las utilidades serían aún mucho mejores.

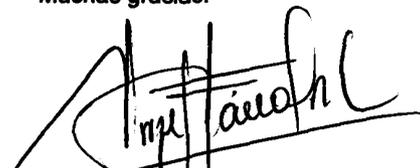
La Situación financiera de INEXPAL es buena, la empresa mantiene un endeudamiento a corto plazo, generado por el sistema de pago del aceite de la Industria, mediante letras de cambio semanales, lo que nos genera un considerable gasto de intereses. No tenemos endeudamiento fiscal y la obligaciones patronales están al día, la liquidez es buena y la fruta se paga puntualmente.

- **RECOMENDACIONES**

El 2009 se presenta como un año de grandes desafíos, debemos hacer lo posible por conseguir fruta y reducir costos, obtener un rendimiento óptimo y eficiente de la maquinaria utilizando su máxima capacidad de proceso, esta es una de las metas de la administración para este año. No podemos descuidar el plan de mantenimiento y manejo, precautelando el bien, la salud y la vida. Es un año en el que considero debemos ser muy cautelosos y estar atentos a los giros de las medidas económicas que tome el Gobierno, así como también del comportamiento social en el País, para que en su momento no nos sorprendan o causen problemas. Debemos cuidar mucho la liquidez, lograr buenos financiamientos o mejor dicho, cuidar nuestro dinero. También no podemos pasar por alto el compromiso que tenemos con la comunidad y el medio ambiente.

Al finalizar este informe quiero una vez más expresar mi agradecimiento a ustedes señores accionistas, por su confianza al encomendarme el manejo de esta gran Empresa. Así mismo no tengo palabras para expresar mi gratitud al Directorio de INEXPAL S.A., organismo que constituye un verdadero apoyo a la Gerencia. Hago votos por el engrandecimiento de esta nuestra querida Empresa.

Muchas gracias.



JORGE LUIS DAVALOS CENTENO.
GERENTE GENERAL.

Quito, 30 de marzo del 2009