INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
INDUSTRIAL EXTRACTORA DE PALMA "INEXPAL S.A."
A LA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS
PERIODO 2013

Señores accionistas, reciban mis saludos cordiales y agradecimiento por su presencia en esta Junta General.

Presento el informe de las principales actividades económicas realizadas por INEXPAL S.A. durante el año 2013, dando cumplimiento de lo que establece la ley de compañías y los estatutos sociales de la empresa.

- **CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y ANÁLISIS DEL ENTORNO**

Analizando el entorno socioeconómico nacional según cifras oficiales se determina que la economía ecuatoriana se desarrolló durante el 2013 en las siguientes condiciones. En general el año fue positivo en el desenvolvimiento económico, el crecimiento es mayor al 4% según cifras del Banco Central, menor al del 2012. La inflación anual del 2.7%, 1.46 puntos menos que el 2012, la canasta familiar se ubicó en 620.86. El salario básico fue de 318.00 dólares. La recaudación tributaria superó los 12 mil millones, mayor en 12.8% al 2012. Las exportaciones crecieron en un 4.8% y las importaciones en 8.1%, dejando un déficit comercial de 2.518,00 millones. La deuda pública a enero del 2014 ascendió a 22.373,00 millones, esto es 24% más que a enero del 2013. El índice de confianza empresarial fue de 90.4 puntos de 250 posibles. La tasa de desempleo se ubicó en 4.12%. En lo referente a nuestra actividad, el precio promedio de la tonelada de aceite fue de USD830.81, siendo el precio más alto en junio de 917.00 la TON y la más baja 728.00 la TON en agosto.

En los objetivos planteados para el 2013 la administración de esta empresa se impuso como políticas: un manejo austero de gastos; mantener, y en lo posible aumentar, la captación de fruta para la extractora; y, mantener estándares de eficiencia en los procesos operativos de extracción.

En cuanto al entorno en que se desarrolló la empresa, se debe resaltar fundamentalmente el hecho de que los actores de la competencia, han implementado toda clase de artificios comerciales para captar fruta, pagándolo a precios totalmente irracionales llegando hasta el 21% con respecto al valor del aceite en el mercado. Estas condiciones del negocio nos ocasiona una reducción del 35% en la captación de fruta, lo que produce resultados alarmantes para nuestra extractora.

En lo que se refiere al control de los gastos de la empresa, a pesar que todo está considerablemente más caro, estos se dirigieron exclusivamente al buen funcionamiento de la misma y se logró un manejo óptimo.

En el proceso del 2013 se obtuvo un promedio de extracción de aceite del 20.04%, con un total de 30.828. TON de fruta, dando un resultado de 6.177,82 TON de aceite y 3.538.90 TON de cuesco con un porcentaje de extracción del 11.48%.

Las ventas totales fueron inferiores en el 2013 en un 48% con respecto al 2012, esto debido a la caída que tuvieron los precios y la imposibilidad real de comprar materia prima a precios altos.

La conjugación de todas estas circunstancias arrojan un resultado en los estados financieros USD -460.999,72.

- **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOCICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.**

Como se acordara en la Junta General ordinaria de INEXPAL S.A., celebrada el 15 de abril del 2013, se ha dado cumplimiento a las siguientes disposiciones:

1. La Junta General Ordinaria resolvió elegir comisario para el periodo 2013 al Eco. Gustavo Montenegro,
2. Todas las disposiciones de las Juntas de Directorio fueron cumplidas con estricto apego a las mismas, habiendo informado la Gerencia de todos los procesos en forma precisa y oportuna.
3. Los análisis de la situación de la Empresa se revisaron minuciosamente con el Presidente de la empresa y fueron debidamente aprobados en consenso por los miembros del Directorio, al igual que los informes de Gerencia.

- **INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

En el ámbito administrativo cabe resaltar el alto costo de la materia prima con respecto a las ventas en el periodo 2013, combinado con el cada vez más bajo ingreso de fruta debido a las malas prácticas comerciales utilizadas por una competencia desleal y agresiva, causan el no llegar a obtener un punto de equilibrio productivo.

En lo laboral se debe informar la reducción progresiva de personal debido a los altos costos de producción sin que esto nos haya ocasionado ningún tipo de demandas ni contratiempos en el ámbito legal.

El ambiente en el que el grupo humano que labora directa e indirectamente para INEXPAL S.A., es de cordialidad y respeto, aunque se nota preocupación permanente entre los empleados por la situación de la empresa, lo que hizo que todos hagan un mayor esfuerzo y pongan más responsabilidad en su trabajo. Se trata de un muy buen equipo de personas.

En el aspecto legal tributario, la empresa se encuentra al día con todas y cada una de sus obligaciones impositivas, cumpliendo con sus compromisos en forma puntual y ordenada.

- **SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.**

La situación financiera de INEXPAL en el 2013 se deterioró rápidamente por la condiciones de competencia por captación de fruta y luego por la falta de la cantidad de fruta mínima que permitan tener una producción que cumpla con el punto de equilibrio. A la fecha que presento este informe, la situación es caótica e insostenible. A pesar de haber hecho muchas gestiones, por la misma situación que atraviesa el negocio de las extractoras de aceite rojo, no ha sido posible conseguir para INEXPAL apoyo financiero de las entidades bancarias, más bien los montos se redujeron y se limitaron a valores muy pequeños que para nada solucionan los requerimientos de la empresa.

Debo informar que la empresa mantiene un endeudamiento con Accionistas, Clientes y Terceros de $1.100.000,00 y obligaciones públicas de $50.000,00.

- **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS.**

En el año 2013, como ya mencioné en párrafos anteriores, el resultado de INEXPAL S.A., es negativo en USD -460.999,72. Resultado que propongo contabilizar en los balances según normas de procedimiento pertinentes.

- **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS.**

Para el año 2014 en adelante, se haría urgente conseguir financiamiento necesario y oportuno para poner en marcha de nuevo esta empresa, tomando en cuenta que se tiene

que liderar el mercado de compra de fruta de palma africana, enfrentando una competencia hostil, sin ética y sin fundamentos técnicos. Otra alternativa puede ser la venta de la Empresa o de sus Activos Fijos para cumplir con los Pasivos y posteriormente la liquidación de la Empresa.

Para la fecha de este informe la Empresa mantiene obligaciones pendientes por el 2014, con el S.R.I., I.E.S.S., Superintendencia de Compañías y Municipios.

Al finalizar este informe quiero una vez más expresar mi agradecimiento a ustedes Señores Accionistas. Lamentablemente las condiciones del negocio han hecho muy difícil, o mejor: imposible, cumplir con los objetivos de esta empresa, a pesar del gran esfuerzo y empeño que he puesto por salir adelante.

Espero que en esta Junta se tomen las mejores decisiones, cuenten conmigo para seguir el camino decidido y como siempre procuraré hacer mi trabajo con seriedad y empeño.

Muchas gracias.

JORGE LUIS DÁVALOS CENTENO
GERENTE GENERAL

Quito, 10 de marzo del 2014