

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
INDUSTRIAL EXTRACTORA DE PALMA "INEXPAL S.A."
A LA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS
PERIODO 2011.

Señores accionistas, reciban mis saludos cordiales y agradecimiento por su presencia en esta Junta General.

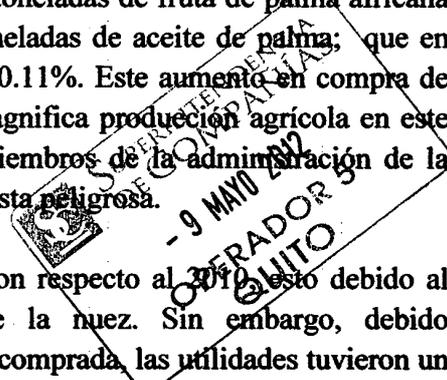
A continuación les presento el informe de las principales actividades económicas realizadas por INEXPAL S.A. durante el año 2011, dando cumplimiento a lo que establece la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de la Empresa.

• **CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS**

En los objetivos planteados para el periodo 2011 y en su presupuesto aprobado, constan como políticas administrativas un manejo de gastos austero y la implementación de políticas dirigidas para mejorar el ingreso de fruta a la extractora, materia prima para el proceso y funcionamiento de esta empresa, también se puso especial énfasis en que esta fruta llegue a la extractora en el mejor grado de maduración y así obtener la máxima eficiencia en su proceso, llegando a tener en el 2011 un promedio de extracción de aceite del 21.13%, mejor en comparación al 2010 cuando obtuvimos una extracción de aceite de 20.95%. Registramos en el 2011 un total de 51.231 toneladas de fruta de palma africana procesada, tuvimos una producción de 10.823.24 toneladas de aceite de palma; que en comparación con el 2010, significa un aumento del 10.11%. Este aumento en compra de fruta de palma, a mi criterio, se produce por una magnífica producción agrícola en este año, y al trabajo tesonero realizado por todos los miembros de la administración de la empresa, a pesar de tener una competencia desleal y hasta peligrosa.

Las ventas totales fueron superiores en un 36.77% con respecto al 2010, esto debido al incremento de precios tanto del aceite como de la nuez. Sin embargo, debido principalmente a los altos precios pagados por la fruta comprada, las utilidades tuvieron una reducción del 39.8%, lo que se hace más evidente especialmente en los últimos 4 meses del año, en general estos precios se mantuvieron a precios sumamente altos, causando una reducción significativa del margen de utilidad de la extractora.

Otros de los objetivos previstos para el año 2011, fue la implementación de centros de acopio, para mejorar la captación de fruta y la remodelación de la planta para implementar una ampliación del 50% de su capacidad de operación, objetivos que, a la fecha de este informe se encuentran cumplidos en un 97%.



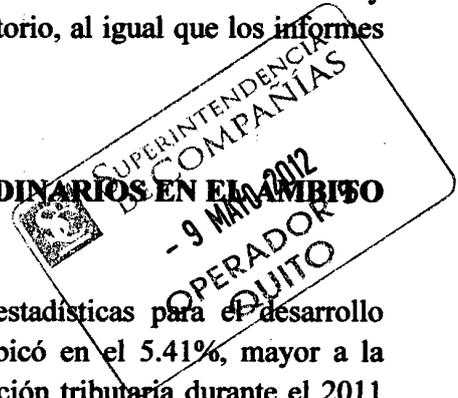
- **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.**

Como se acordara en la Junta General ordinaria de INEXPAL S.A., celebrada el 14 de marzo del 2011, se ha dado cumplimiento a las siguientes disposiciones:

1. La Junta General resolvió realizar un aumento de capital hasta llegar a US\$ 1.200.000,00, tomando de las utilidades del ejercicio del 2010 la cantidad US\$ 267.306,30 acogiéndose a lo que dispone la ley de régimen tributario interno, y la diferencia de US\$ 582.693,70 de la cuenta de reserva de capital. Aumento de capital que fue asentado en los libros de la compañía, inscrito en la Superintendencia de Compañías y Registro Mercantil quedando debidamente legalizado a su debido tiempo.
2. Los nombramientos efectuados por la Junta General fueron registrados oportunamente e inscritos en el Registro Mercantil.
3. Todas las disposiciones de las Juntas de Directorio fueron cumplidas con estricto apego a las mismas, habiendo informado la Gerencia de todos los procesos en forma precisa y oportuna.
4. Las inversiones realizadas en la empresa fueron debidamente analizadas y aprobadas en consenso por los miembros del Directorio, al igual que los informes de Gerencia.

- **INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

Durante el año 2011 los números que presentaron las estadísticas para el desarrollo empresarial fueron los siguientes, la inflación anual se ubicó en el 5.41%, mayor a la registrada en el 2010 cuando alcanzó el 3.33%; la recaudación tributaria durante el 2011 llegó a US\$ 9.561 MM, 14.4 % superior a lo recaudado en el 2010; el producto interno bruto es del 6.5 % anual, según estimaciones del Banco Central del Ecuador; y en el último trimestre tuvo un crecimiento del 9% con relación al 2010, uno de los más altos de la región, segundo lugar al promedio de crecimiento Suramericano; la reserva internacional de libre disponibilidad a diciembre del 2011 se situó en US\$ 2.957 MM; el índice de confianza se ubicó en 89 puntos de 250 posibles; el riesgo país al finalizar el mes de diciembre del 2011 ubicó al Ecuador en 842 puntos y el promedio América Latina en 454 puntos. La empresa en estas condiciones se desempeñó bien, pudo vender toda su producción a precio de mercado y en forma oportuna, las condiciones de pago se cumplieron conforme lo acordado, sin existir en el transcurso del año ninguna condición extraordinaria dentro de la administración.



El ambiente en el que el grupo humano que labora directa e indirectamente para INEXPAL S.A., es de total cordialidad y respeto, se nota permanente preocupación por el cumplimiento de sus actividades. Se ha desarrollado entre la mayoría una buena amistad y un sentimiento de gratitud para su empresa, la administración está comprometida a seguir adelante y en busca de mejores resultados, tampoco se ha suscitado ningún hecho que trascienda fuera de lo normal, los empleados que en su momento han decidido terminar su relación laboral, han sido compensados con una liquidación conforme manda la Ley.

En el aspecto fiscal y tributario la empresa se encuentra al día con todas y cada una de sus obligaciones impositivas, cumpliendo con sus compromisos en forma puntual y ordenada. Lo mismo sucede con todos los pagos a trabajadores y al IESS.

- **SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.**

Al cierre del ejercicio del 2011, la empresa arroja una utilidad antes de impuestos y participación a trabajadores de US\$ 257.388.39, la participación de empleados a utilidades asciende a US\$ 38.608.26, el impuesto causado a la renta asciende a US\$ 54.693.09, y la reserva legal a US\$ 16.408.70, quedando una utilidad a disposición de los accionistas de US\$147.678.34.

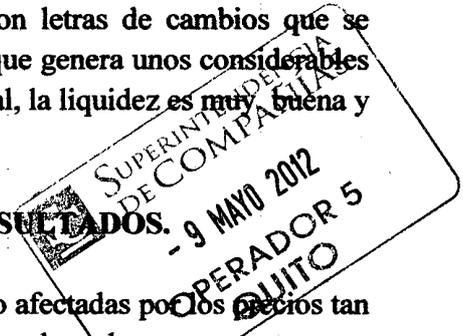
La situación financiera de INEXPAL es buena, la empresa mantiene un endeudamiento a corto plazo generado por el sistema de pago de aceite con letras de cambios que se negocian semanalmente con las instituciones financieras, lo que genera unos considerables gastos de intereses. No mantiene ningún endeudamiento fiscal, la liquidez es muy buena y la fruta se paga oportunamente.

- **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS.**

En el año 2011, las utilidades de INEXPAL S.A., se han visto afectadas por los precios tan altos de la materia prima que ha impuesto la competencia, lo cual nos hace pensar que para el año 2012 las condiciones del negocio no van a mejorar y podrían deteriorarse aún más, por lo que debemos ser muy cautos en las decisiones en cuanto a la repartición de utilidades; yo recomiendo a esta Junta General que se apruebe distribuir el valor de US\$96.000.00, de utilidad entre los accionistas, lo que equivale a 8 centavos por acción.

- **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS.**

Entre las políticas a seguir desde el periodo 2012 en adelante, está el liderar el mercado de compra de fruta de palma africana. Debemos hacer lo posible por conseguir la mayor cantidad de fruta, que sea de la mejor calidad y en un óptimo estado de maduración para su cosecha, para obtener un máximo rendimiento en el proceso de extracción. Implementando



centros de acopio y toda clase de argumentos para captarla y así mantener la maquinaria en su máxima capacidad de proceso. Reducir los costos, seguir cumpliendo un plan de mantenimiento estricto y velar por manejos adecuados para precautelar la salud y la vida de sus operadores. Aplicar toda clase de estrategias para lograr captar la mayor cantidad posible de fruta para nuestra empresa, capaz de mantener a la competencia lejos de nuestros proveedores.

Así mismo debemos continuar con nuestra política de atender, en la medida de las posibilidades, el compromiso que tenemos todos con la comunidad; y ratificar nuestras prácticas de cuidado y buen uso del medio ambiente.

Al finalizar este informe quiero una vez más expresar mi agradecimiento a ustedes Señores Accionistas, por su confianza al encomendarme el manejo de esta gran Empresa. Así mismo no tengo palabras para expresar mi gratitud al Directorio de INEXPAL S.A., organismo que constituye un verdadero apoyo a la Gerencia. Hago votos por el engrandecimiento de esta nuestra querida Empresa.

Muchas gracias.



JORGE LUIS DÁVALOS CENTENO
GERENTE GENERAL

Quito, 26 de marzo del 2012

