

431 57

# INFORME DE GERENCIA. TOW TO TOP S.A

Señores accionistas:

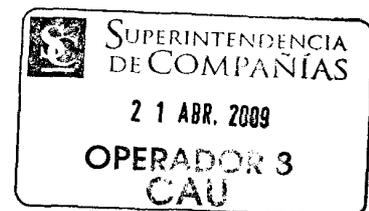
Al haber concluido el año 2.008, conforme a lo dispuesto en la resolución 92-1-4-3-0013, emitida por la Superintendencia de Compañías, y a los estatutos de la empresa, me es grato poner a su consideración el presente informe sobre las actividades de la compañía.

El año 2008 fue bastante complejo para la actividad industrial, por una parte debido a la crisis sin precedentes del mercado financiero internacional y por otra parte los efectos de la nueva legislación laboral y tributaria.

Durante el año, los mercados financieros internacionales, principalmente el de los Estados Unidos, sufrieron una importante crisis que ha tenido como consecuencias, entre otras, la quiebra y reestructura de varias instituciones financieras reconocidas a nivel mundial. Debido a la complejidad y magnitud de la crisis, algunos gobiernos se han visto obligados a intervenir apoyando a ciertos bancos e industrias particularmente afectadas.

Si bien la economía en general creció en el primer semestre del 2.008, si comparamos con los dos últimos años, ésta sufrió una desaceleración originada a raíz de la crisis financiera norteamericana, desde la mitad del año pasado.

En cuanto al mercado laboral las tasas de desempleo y subempleo se han incrementado, notándose un importante incremento especialmente por la crisis internacional.



La inflación del Ecuador está tres puntos porcentuales por debajo de la media de América Latina, importante resaltar que el rubro de alimentos fue el más afectado; la brecha entre la canasta básica y la canasta vital se ha reducido, especialmente desde enero del 2008, como consecuencia de un aumento en los ingresos salariales.

En cuanto a lo social han existido ofertas del gobierno que poco a poco se fueron iniciando: bonos, vivienda popular, seguridad social, etc., proyectos que definitivamente son a mayor plazo.

Para nuestra empresa el macroentorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de preparación textil, se procuró mayor seguimiento en la optimización de la calidad, fuente principal de ingreso, por ello gracias a una política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios, manteniendo de esta forma al principal cliente, la empresa PARIS QUITO S.A.

La estrategia anterior ha permitido continuar con la demanda del servicio, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles mantuvimos nuestro mercado comercial, de esta manera pudimos obtener un resultado positivo. A continuación los siguientes indicadores financieros comparativos:

	<u>2.007</u>	<u>2.008</u>
Facturación anual	\$ 276.001,41	\$ 286.734,55
Resultado	\$ 33.866,82	\$ 34.866,52

Referente a las utilidades obtenidas en el ejercicio económico de 2.008, la Junta General de Accionistas deberá decidir sobre su destino, sin embargo Gerencia

recomienda que previa las deducciones legales del caso, se proceda al reparto correspondiente.

Logramos cumplir con las otras metas previstas para el año 2.008, como son:

- Optimizar el plan de productividad.
- Mejorar la operatividad interna en el área de preparación.
- Ajustar el esquema laboral según lo dispuesto en el Mandato N° 8.

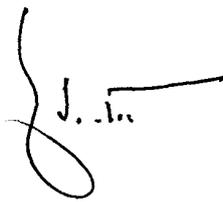
Para que gerencia pueda cumplir con el plan trazado para el año 2009, recomiendo a la Junta General de Accionistas estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar la contratación de operaciones de financiamiento como por ejemplo: Cartas de crédito, préstamos comerciales: prendarios, u otros, para capital de trabajo, compra de maquinaria, etc. Para estos fines Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas, aprobar los planes necesarios para el año 2009.
  - Autorizar el otorgamiento de garantías, las mismas que respalden las operaciones de financiamiento anteriores; estas garantías pueden ser prendarias, quirografarias, etc.
  - Estructurar un plan estratégico para el mejor aprovechamiento de la capacidad instalada en planta, de esta manera incrementar los resultados de eficiencia tanto de la maquinaria así como del recurso humano.
  - Continuar con el servicio de administración a través de Odatex Cía. Ltda.
  - Autorizar la renovación del contrato de arrendamiento del galpón propiedad de la empresa PARIS QUITO S.A., considerando que el valor será cancelado vía descuento a convenir en facturas por servicio a cargo de la empresa propietaria del galpón industrial.
  - Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos, en virtud del buen resultado obtenido.
  - Autorizar viajes al exterior de los funcionarios para cumplir con los requerimientos de la empresa.
-

48/109

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los empleados y trabajadores de la empresa, envió mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,



---

EMMANUEL LEPOUTRE W.