

INFORME DE GERENCIA. TOW TO TOP S.A

Señores accionistas:

Al haber concluido el año 2.006, conforme a lo dispuesto en la resolución 92-1-4-3-0013, emitida por la Superintendencia de Compañías, y a los estatutos de la empresa, me es grato poner a su consideración el presente informe sobre las actividades de la compañía.

TOW TO TOP S.A., igual que otras empresas del sector, enfrente los efectos de decisiones en el campo político, económico y social.

El período 2.006 estuvo marcado por una débil política que centro principalmente sus actividades en actos de protocolo y relaciones pro-gobierno, por ello las acciones que pudieran haber obedecido a un plan estructurado se vieron estancadas a consecuencia de un gobierno a término que desde el mes de agosto vivió acompañado por la campaña política de los candidatos postulantes a presidente de la República.

En cuanto al crecimiento macroeconómico podemos hablar de una cifra alrededor del 4%, lo que significa una desaceleración de la economía en relación con el 2.005 y el 2.004. La inflación cerró bajo el 3% anual, y la evolución del sector externo de la economía resultó favorable no solo por los altos precios del petróleo sino también por el crecimiento de las exportaciones no petroleras.

Sin embargo de lo anterior podemos mencionar un crecimiento diversificado de la oferta, principalmente en la construcción, el comercio, la pesca, la industria manufacturera y la intermediación financiera que fueron los sectores más dinámicos. En cuanto a la demanda, casi la totalidad del crecimiento del producto se originó en el consumo de los hogares y la inversión.

Para nuestra empresa el macroentorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de preparación textil, se procuró mayor seguimiento en la optimización de la calidad, fuente principal de ingreso, por ello gracias a la política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios, manteniendo de esta forma al principal cliente, la empresa PARIS QUITO S.A.

La estrategia anterior ha permitido continuar con la demanda del servicio, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles, mantuvimos nuestro mercado comercial, de esta manera pudimos obtener un resultado positivo. A continuación los siguientes indicadores financieros comparativos:

	<u>2.005</u>	<u>2.006</u>
Facturación anual	\$ 443.059,53	\$ 295.032,89
Resultado	\$ 39.471,11	\$ 34.103,74

Referente a las utilidades obtenidas en el ejercicio económico de 2.006, la Junta General de Accionistas deberá decidir sobre su destino, sin embargo Gerencia recomienda que previa las deducciones legales del caso, se proceda al reparto correspondiente.

Logramos cumplir con las otras metas previstas para el año 2.006, como son:

- Optimizar el plan de productividad.
- Mejorar la operatividad interna en el área de preparación.

Para que gerencia pueda cumplir con el plan trazado para el año 2007, recomiendo a la Junta General de Accionistas estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar la contratación de operaciones de financiamiento como por ejemplo: Cartas de crédito, préstamos comerciales: prendarios, Léase back o Leasing, u otros, para capital de trabajo, compra de maquinaria, etc. Para estos fines Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas fijar el monto hasta por el cual puedo comprometer a la empresa con mi sola firma.
- Autorizar el otorgamiento de garantías, las mismas que respalden las operaciones de financiamiento anteriores; estas garantías pueden ser prendarias, quirografarias, etc.
- Estructurar un plan estratégico para el mejor aprovechamiento de la capacidad instalada en planta, de esta manera incrementar los resultados de eficiencia tanto de la maquinaria así como del recurso humano.
- Continuar con el servicio de administración a través de Odatex Cía. Ltda.; en cuanto a la provisión de personal de carácter temporal se renovará el contrato con la compañía Sotem, adicionalmente y de ser necesario, se incorporará otra compañía proveedora de personal.
- Autorizar la renovación del contrato de arrendamiento del galpón propiedad de la empresa PARIS QUITO S.A., considerando que el valor será cancelado vía descuento a convenir en facturas por servicio a cargo de la empresa propietaria del galpón industrial.
- Si es el caso, autorizar operaciones con instituciones del exterior, para financiar capital de trabajo, así como su respectivo registro de inversión ante el Banco Central del Ecuador.
- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos, en virtud del buen resultado obtenido.
- Autorizar viajes al exterior de los funcionarios para cumplir con los requerimientos de la empresa.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los funcionarios, empleados y trabajadores de la empresa, envío mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,



EMMANUEL LEPOUTRE W.

