

INFORME DE GERENCIA. TOW TO TOP S.A

Señores accionistas:

Al haber concluido el año 2016, conforme a lo dispuesto en la resolución 92-1-4-3-0013, emitida por la Superintendencia de Compañías, y a los estatutos de la empresa, me es grato poner a su consideración el presente informe sobre las actividades de la compañía.

Para el año 2016, el entorno macroeconómico se presentó bastante más complejo, sin haber reservas internas disponibles y aunque la duración de la crisis es incierta podría prolongarse varios años. Se combinan la contracción del crédito internacional y una caída del precio de las materias primas que constituyen la base de las exportaciones ecuatorianas. La combinación de la apreciación de la moneda con la caída de las exportaciones petroleras presiona sobre dos déficits, el de la balanza comercial y el fiscal. El déficit fiscal a su vez impacta en dos de los factores centrales del crecimiento de los últimos años: el gasto público y el alto dinamismo del sector de la construcción. El anillo de la crisis se cierra con una previsible desmejora en la recaudación de impuestos por la caída general de ingresos y actividades económicas. El tenor de las sombras que se ciernen sobre la gestión gubernamental y el país depende, por supuesto, de la profundidad y duración de la recesión global.

Para nuestra empresa la realidad del país también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al proceso de preparación e hilatura textil, se procuró trabajar con eficiencia y calidad procurando resultados en base a objetivos claros y actuando de manera prudente en lo que respecta a la política de precios, las negociaciones en la importación directa de materia prima definitivamente marcan poco a poco la dinámica independiente en los procesos y desarrollo de la empresa tanto en lo industrial como en lo comercial.

La estrategia anterior ha permitido continuar con los objetivos trazados, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles mantuvimos nuestro mercado comercial. A continuación los siguientes indicadores financieros comparativos:

	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Facturación anual	\$ 2'474.872,72	\$ 2'704.943,25
Resultado	\$ 156.161,29	\$ (10.787,02)

Referente al resultado obtenido en el ejercicio 2016, se debe considerar que debido a la cifra negativa, tanto reparto de utilidades como entrega de dividendos no procede.

Logramos optimizar el plan de productividad ya que luego de la fusión por absorción de la empresa Spinotex S.A., la empresa creció en cuanto a operatividad así como facturación

Para que gerencia pueda cumplir con el plan trazado para el año 2017, recomiendo a la Junta General de Accionistas estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar la contratación de operaciones de financiamiento como por ejemplo: Cartas de crédito, préstamos comerciales: prendarios, u otros, para capital de trabajo, compra de maquinaria, etc. Para estos fines Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas, aprobar los planes necesarios para el año 2017.
- Autorizar el otorgamiento de garantías, las mismas que respalden las operaciones de financiamiento anteriores; estas garantías pueden ser prendarias, quirografarias, etc.
- Aprobar los requerimientos de importación de materia prima de los diferentes proveedores del exterior para lograr la fabricación de hilo y su respectiva comercialización a clientes directos, proyectando así el incremento en ventas en beneficio de la empresa.
- Estructurar un plan estratégico para el mejor aprovechamiento de la capacidad instalada en planta, de esta manera incrementar los resultados de eficiencia tanto de la maquinaria así como del recurso humano.
- Continuar con el servicio de administración a través de Odatex Cia. Ltda.
- Dar continuidad a la relación profesional con el Sr. Gonzalo Amores, como Comisario de la empresa.
- Seguir con el desarrollo y apoyo al plan de seguridad y salud ocupacional, para ello ratificar a la Dra. Norma Correa como responsable del departamento médico de la empresa a tiempo parcial.
- Autorizar la suscripción de un contrato de arriendo de una nueva instalación industrial ubicada en Tambillo.
- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos.
- Autorizar viajes al exterior de los funcionarios para cumplir con los requerimientos de la empresa.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los empleados y trabajadores de la empresa, envío mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,



SEBASTIEN EMMANUEL LEPOUTRE