INFORME DE GERENCIA.
TOW TO TOP S.A.

Señores accionistas:

Al haber concluido el año 2.012. conforme a lo dispuesto en la resolución 92-1-4-3-0013, emitida por la Superintendencia de Compañías, y a los estatutos de la empresa, me es grato poner a su consideración el presente informe de actividades.

Durante el año 2012, continuaron algunos de los factores que afectaron al sistema productivo en general y también a la industria textil, entre ellos los costos de las materias primas con sus conocidas variables, que provocaron cambios en las proyecciones. Esta realidad hace que los precios de los productos textiles en general se hayan afectado.

La demanda mundial y el comercio mundial con tendencia decreciente. Las expectativas de crecimiento de las principales regiones del mundo a la baja, debido a las políticas restrictivas y la incertidumbre por el desenlace de la crisis en Europa.

La tasa de crecimiento del PIB real del primer semestre del 2012 presento una disminución en comparación al mismo periodo de 2011, lo cual obedece a la contracción del consumo y la disminución de la inversión pública.

Las finanzas del Gobierno Central guardaron consistencia con las reglas establecidas por el Código de las Finanzas Públicas, no obstante se observa un reducido espacio para implementar una política fiscal contra cíclica debido a la falta de ahorro y las escasas fuentes de financiamiento, las cuales se han concentrado en los últimos años en los recursos provenientes de China.

El precio del petróleo tuvo una ligera tendencia a la baja por aumentos en la producción. Las proyecciones en el corto plazo indican una posible reducción debido a menores expectativas de consumo del hidrocarburo a nivel mundial.

La nueva regulación aprobada por la Asamblea Legislativa aprobó un nuevo marco legal con el cual se elimino los buros de créditos y se traslada su función a la Dirección Nacional de Información. Las entidades bancarias se mostraron más rigurosas en la selección de sus deudores.

Los efectos de las medidas restrictivas para importaciones causaron un incremento en los precios y la reducción de importaciones de electrodomésticos, equipos de tecnología, autos, etc. Mientras que para el primer semestre del 2012 según datos publicados por el BCE la Inversión Extranjera Directa (IED) evidenció una caída del 37.66% respecto al mismo periodo 2011

Tanto el Servicio de Rentas Internas (SRI) y el Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador (Senae) terminaron el año con un aumento en sus recaudaciones.

El SRI informó que el monto de tributos receptados alcanzaron los 11.000 millones de dólares, cuando la proyección era de cerca de $10.350 millones.

Por su parte, el Senae superó los 3.400 millones de dólares en recaudaciones aduaneras.

Por mencionar, la adversidad en que opera el sector productivo así como la rigidez del mercado laboral son entre otros los factores que han deteriorado las condiciones del empleo en el país.

Para nuestra empresa el macroentorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de preparación textil, se procuró mayor seguimiento en la optimización de la calidad, fuente principal de ingreso, por ello gracias a una política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios, manteniendo de esta forma al principal cliente, la empresa PARIS QUITO S.A.

A continuación los siguientes indicadores financieros comparativos:

	2.011	2.012
Facturación anual	$ 236.325,52	$ 266.397,02
Resultado	$ 13.679,27	$ (14.016,83)

Referente a la perdida reflejada en el ejercicio económico de 2.012, ésta se debe principalmente a la incorporación de las normas NIIFS, que al mismo tiempo afectaron el rubro de amortización de la maquinaria por la revalorización, ello generó la afectación en el resultado.

Logramos cumplir con las otras metas previstas para el año 2.012, como fueron:

- Optimizar el plan de productividad.
- Mejorar la operatividad interna en el área de preparación.
- Implementación de la Normativa NIIFS y la respectiva coordinación técnica contable.
- Contratación a tiempo parcial de un médico ocupacional.
- Con fecha 18 de Diciembre del 2.012 se cerró todo el proceso mediante el cual TOW TO TOP TEXTILES S.A. absorbió total y legalmente a SOCIEDAD PARA LA INDUSTRIA TEXTIL SPINOTEX S.A., (empresa absorbida).

Para que gerencia pueda cumplir con el plan trazado para el año 2013, recomiendo a la Junta General de Accionistas estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar la contratación de operaciones de financiamiento como por ejemplo: Cartas de crédito, préstamos comerciales: prendarios, u otros, para capital de trabajo, compra de maquinaria, etc. Para estos fines Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas, aprobar los planes necesarios para el año 2013.
- Autorizar el otorgamiento de garantías, las mismas que respalden las operaciones de financiamiento anteriores; estas garantías pueden ser prendarias, quirografarias, etc.
- Estructurar un plan estratégico para el mejor aprovechamiento de la capacidad instalada en planta, de esta manera incrementar los resultados de eficiencia tanto de la maquinaria así como del recurso humano.
- Autorizar la directa importación de fibra acrílico, misma que dará independencia comercial en la venta del hilo, generando una fuente de ingreso importante. Para ello será necesario implementar la estrategia comercial adecuada así como un departamento de gestión.
- Continuar con el servicio de administración a través de ODATEX Cía. Ltda.
- Autorizar la renovación del contrato de cesión de espacio del galpón propiedad de la empresa PARIS QUITO S.A., considerando que el valor será cancelado vía descuento a convenir en facturas por servicio a cargo de la empresa propietaria del galpón industrial.
- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos, en virtud del buen resultado obtenido.

- Autorizar viajes al exterior de los funcionarios para cumplir con los requerimientos de la empresa.
- Autorizar la contratación del nuevo comisario para el período 2013, Sr. Gonzalo Amores.
- Continuar con los planes de cumplimiento en todo lo referente a seguridad industrial y medio ambiente e implementación del SART.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los empleados y trabajadores de la empresa, envío mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,

EMMANUEL LEPOUTRE WATTEL