

INFORME DE GERENCIA. **TOW TO TOP S.A.**



Señores accionistas:

Al haber concluido el año 2010, conforme a lo dispuesto en la resolución 92-1-4-3-0013, emitida por la Superintendencia de Compañías, y a los estatutos de la empresa, me es grato poner a su consideración el presente informe de actividades.

Durante el año 2010, existieron factores que afectaron a la industria textil, entre ellos los costos de las materias primas a valores nunca antes vividos, lo que provocó dificultades de abastecimiento. Esta realidad hace que los precios de los productos textiles en general se hayan incrementado.

La situación de crisis económica bloqueó la cadena productiva, misma que debió fortalecerse, para ello fue necesario impulsar decididamente políticas que estimulen la producción sostenible de esta importante actividad industrial, la que genera miles de empleos en el país, esas políticas deben servir para consolidarse en el mercado local y promover una agresiva participación en los mercados externos.

Entre los aspectos que también afectaron marcadamente las oportunidades comerciales, está la competencia ilegal, la que afecta a la industria de nuestro país. Por éste aspecto se acordó por medio de la AITE, combatir firmemente este hecho tan negativo, que afecta a los productores formales del sector. También es importante seguir atentos a los procesos de compras públicas, para que sean las instituciones del estado, las primeras que consuman nuestros productos.

Existieron espacios de capacitación a nivel de las Cámaras, actividades que contribuyen constantemente con el desarrollo profesional de los empresarios, con la finalidad de mejorar sus capacidades de producción y de negociación.

En 2010, Ecuador registró una inflación anual de 3,33%, menor en aproximadamente un punto porcentual a la presentada en 2009 (4,31%)

El fortalecimiento de las negociaciones comerciales de nuestros países vecinos, han puesto al Ecuador en desventaja. Así, la renovación del Acuerdo de Preferencias Arancelarias Andinas (ATPDEA) se convirtió en un objetivo fundamental para el país al tratar de consolidar su política comercial.

Por mencionar, la adversidad en que opera el sector productivo así como la rigidez del mercado laboral son entre otros los factores que han deteriorado las condiciones del empleo en el país.

Para nuestra empresa el macroentorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de preparación textil, se procuró mayor seguimiento en la optimización de la calidad, fuente principal de ingreso, por ello gracias a una política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios, manteniendo de esta forma al principal cliente, la empresa PARIS QUITO S.A.

La estrategia anterior ha permitido continuar con la demanda del servicio, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles mantuvimos nuestro mercado comercial, de esta

manera pudimos obtener un resultado positivo. A continuación los siguientes indicadores financieros comparativos:

| | <u>2.009</u> | <u>2.010</u> |
|-------------------|---------------|---------------|
| Facturación anual | \$ 240.425,88 | \$ 218.220,67 |
| Resultado | \$ 13.093,55 | \$ 13.309,24 |

Referente a las utilidades obtenidas en el ejercicio económico de 2.010, la Junta General de Accionistas deberá decidir sobre su destino, sin embargo Gerencia recomienda que previa las deducciones legales del caso, se destine el resultado a reserva facultativa de la compañía

Logramos cumplir con las otras metas previstas para el año 2.010, como son:

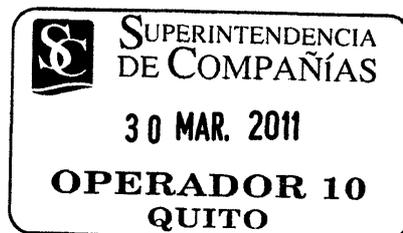
- Optimizar el plan de productividad.
- Mejorar la operatividad interna en el área de preparación.

Para que gerencia pueda cumplir con el plan trazado para el año 2011, recomiendo a la Junta General de Accionistas estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar la contratación de operaciones de financiamiento como por ejemplo: Cartas de crédito, préstamos comerciales: prendarios, u otros, para capital de trabajo, compra de maquinaria, etc. Para estos fines Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas, aprobar los planes necesarios para el año 2011.
- Autorizar el otorgamiento de garantías, las mismas que respalden las operaciones de financiamiento anteriores; estas garantías pueden ser prendarias, quirografarias, etc.
- Estructurar un plan estratégico para el mejor aprovechamiento de la capacidad instalada en planta, de esta manera incrementar los resultados de eficiencia tanto de la maquinaria así como del recurso humano.
- Continuar con el servicio de administración a través de ODATEX Cía. Ltda.
- Autorizar la renovación del contrato de arrendamiento del galpón propiedad de la empresa PARIS QUITO S.A., considerando que el valor será cancelado vía descuento a convenir en facturas por servicio a cargo de la empresa propietaria del galpón industrial.
- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos, en virtud del buen resultado obtenido.
- Autorizar viajes al exterior de los funcionarios para cumplir con los requerimientos de la empresa.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los empleados y trabajadores de la empresa, envío mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,



EMMANUEL LEPOUTRE WATTEL.