

INFORME DE GERENCIA.

TOW TO TOP S.A.

Señores accionistas:

Al haber concluido el año 2.009, conforme a lo dispuesto en la resolución 92-1-4-3-0013, emitida por la Superintendencia de Compañías, y a los estatutos de la empresa, me es grato poner a su consideración el presente informe sobre las actividades de la compañía.

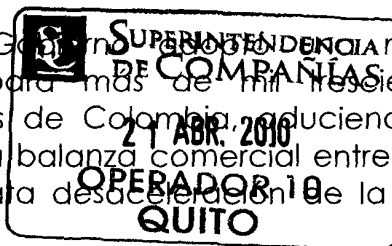
En el año 2009 se profundizó la evolución de la crisis financiera nacional e internacional, y a pesar de las políticas económicas del actual gobierno, lamentablemente se dieron los siguientes resultados: el deterioro en las condiciones de empleo, un excesivo crecimiento del gasto público, la desaceleración de las actividades económicas, la mayor participación del estado en las actividades privadas y la pérdida de la autonomía por parte de las instituciones técnicas

Es importante mencionar el decrecimiento del PIB, los dos primeros trimestres en el orden del -1,2% y -0,2% respectivamente, mientras que en el tercer trimestre se produjo una mínima recuperación del 0,2%.

Por mencionar, la adversidad en que opera el sector productivo así como la rigidez del mercado laboral son entre otros los factores que han deteriorado las condiciones del empleo en el país.

Importante también recordar que la caída de los ingresos por exportación de petróleo obedeció a una menor producción de crudo así como la disminución del precio del barril.

En el mes de julio el Gobierno adoptó una medida adicional de salvaguardia cambiaria para más de mil transacciones subpartidas de importaciones provenientes de Colombia, reduciendo que era necesario corregir una distorsión en la balanza comercial entre dicho país y Ecuador; como resultado la inmediata desaceleración de la actividad económica entre los países.



Para el cuarto trimestre del 2009 se revirtió la tendencia decreciente de la tasa de inflación anual, a todo esto se sumó la prolongada sequía de fines del año lo que afectó muy significativamente al comercio, industria, educación, turismo, etc.

Para nuestra empresa el macroentorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de preparación textil, se

procuró mayor seguimiento en la optimización de la calidad, fuente principal de ingreso, por ello gracias a una política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios, manteniendo de esta forma al principal cliente, la empresa PARIS QUITO S.A.

La estrategia anterior ha permitido continuar con la demanda del servicio, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles mantuvimos nuestro mercado comercial, de esta manera pudimos obtener un resultado positivo. A continuación los siguientes indicadores financieros comparativos:

	<u>2.008</u>	<u>2.009</u>
Facturación anual	\$ 286.734,55	\$ 240.425,88
Resultado	\$ 34.866,52	\$ 13.093,55

Referente a las utilidades obtenidas en el ejercicio económico de 2.009, la Junta General de Accionistas deberá decidir sobre su destino, sin embargo Gerencia recomienda que previa las deducciones legales del caso, se proceda al reparto correspondiente.

Logramos cumplir con las otras metas previstas para el año 2.009, como son:

- Optimizar el plan de productividad.
- Mejorar la operatividad interna en el área de preparación.

Para que gerencia pueda cumplir con el plan trazado para el año 2010, recomiendo a la Junta General de Accionistas estudiar las siguientes propuestas:

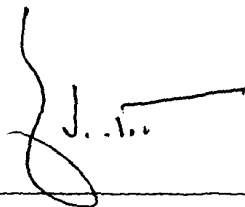
- Autorizar la contratación de operaciones de financiamiento como por ejemplo: Cartas de crédito, préstamos comerciales: prendarios, u otros, para capital de trabajo, compra de maquinaria, etc. Para estos fines Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas, aprobar los planes necesarios para el año 2010.
- Autorizar el otorgamiento de garantías, las mismas que respalden las operaciones de financiamiento anteriores; estas garantías pueden ser prendarías, quirografarias, etc.
- Estructurar un plan estratégico para el mejor aprovechamiento de la capacidad instalada en planta, de esta manera incrementar los resultados de eficiencia tanto de la maquinaria así como del recurso humano.
- Continuar con el servicio de administración a través de Odatex Cía. Ltda.
- Autorizar la renovación del contrato de arrendamiento del galpón propiedad de la empresa PARIS QUITO S.A., considerando que el valor

será cancelado vía descuento a convenir en facturas por servicio a cargo de la empresa propietaria del galpón industrial.

- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos, en virtud del buen resultado obtenido.
- Autorizar viajes al exterior de los funcionarios para cumplir con los requerimientos de la empresa.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los empleados y trabajadores de la empresa, envío mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Lepoutre', is written over a horizontal line.

EMMANUEL LEPOUTRE W.