

48145

~~49858~~

QUITO, 30 MARZO DEL 2007

**SEÑORES  
ACCIONISTAS  
HARICOMSA S.A  
PRESENTE**

**INFORME DE GERENCIA**

*De mi consideración:*

*Por medio de la presente pongo a su consideración y conocimiento el Informe de Gerencia que resume las actividades correspondiente al ejercicio económico del 2.006*

**1.- ENTORNO ECONOMICO**

*La economía ecuatoriana se mantiene en un permanente crecimiento a partir de la dolarización (2000) y en esa tendencia, bajo las proyecciones del Banco Central del Ecuador, el país terminó el 2006 con un crecimiento del 4,3%*

*En el último año, tres sectores han sido los que mas han despuntado y han contribuido a un mayor desarrollo del país. Se trata de los servicios de intermediación financiera (principalmente la banca privada), la telefonía móvil y la industria.*

*La industria ha despuntado con la producción de bienes de consumo y materias primas. En el sector agrícola, los buenos precios del banano, cacao, maíz y arroz son los que han permitido atraer recursos; sin embargo aún falta por incrementar los volúmenes de producción.*

*El traspaso del bloque 15 y otros campos, deja un saldo a favor para el Estado en producción petrolera, esto significó un crecimiento del 26,74% con respecto al 2005. El crudo de Petroecuador se comercializó en el 2006 a un promedio de USD \$53,10 frente a los USD \$43,05 del año 2005, lo que significó un ingreso de 1712 millones de dólares adicionales para el fisco.*

*La crisis de los años anteriores, se ha superado en gran parte, el Producto Interno Bruto se mantiene con tasas positivas en los últimos años, incluyendo un crecimiento del 4,3% en el año 2006, principalmente por las siguientes razones:*

*El Banco Central de Ecuador prevé que la economía en el año 2006, medida por el PIB; creció alrededor de 4,3% mientras que en el 2005 fue 3,3%. La tasa de crecimiento del PIB corresponde a un PIB (en términos constantes) de US \$ 21.366,42 millones de los cuales el PIB petrolero presenta un crecimiento de 2.58% y el no petrolero de 4.10%, los valores del PIB per capita en términos corrientes para el año 2006 es de US \$ 1.594.*

*La industria manufacturera aumento 0.11%, los sectores mas dinámicos fueron fabricación de maquinaria y equipo, fabricación de otros productos minerales no metálicos, elaboración de bebidas y elaboración de productos alimenticios diversos. Sin embargo, otros sectores tuvieron decrecimiento en este año, cereales panadería, fabricación de textiles y prendas de vestir.*

*Con respecto a Precios, el año 2006, fue un año con una alta tendencia inflacionaria y ha seguido nutriéndose con la elevación de precios de los bienes no transables (sobretudo vivienda y otros) y luego también de los bienes transables, sobretudo la agroindustria.*

*Para el mes de diciembre del 2006 existió una inflación mensual de -0.03%, que influyo en la inflación anual que cerro en el 2.84%, los meses de mayor inflación fueron febrero y marzo*

### **SECTOR FISCAL**

*Cuando se dolarizo la economía se menciona que mantener el equilibrio de las finanzas publicas era un requisito necesario para garantizar el funcionamiento de estas esquema monetario de manera que no presione la liquidez del sistema y por ende el normal desarrollo de las actividades productivas.*

*En este periodo se han dando factores positivos para el fisico y que han aportado al mantenimiento de la dolarización tal es el caso de los altos precios del barril de crudo, el incremento de la producción petrolera, el aumento de las recaudaciones tributarias, y normar el uso de los excedentes provenientes de la venta de crudos pesados.*

### **SECTOR MONETARIO**

*Durante el 2006, el sistema financiero privado vive una de sus mejores épocas, tras la crisis bancaria de finales de los años 90. Uno de los indicadores que muestran esa bonanza son las considerables utilidades que tienen los bancos y que cada año siguen en ascenso.*

*Según la Superintendencia de Bancos, la banca privada reportó hasta noviembre del 2006 utilidades por 251,2 millones de dólares, comparados con el total de ganancias obtenidas en el 2005 supera ya los 100 millones de dólares. Uno de los componentes que ha permitido obtener esos resultados son los costos que aplican los bancos en las comisiones. Para fijar límites a dichos costos y frenar el alza de las tasas de interés se debate una ley que espera segundo y definitivo debate.*

*Para enero de 2007, las tasas de interés por línea de negocio se mantiene estrechamente ligadas a la variación de la Tasa Máxima Convencional, a excepción de las tasas del segmento de vivienda que se encuentran, en promedio, 1.1 puntos porcentuales por bajo la TMC*

*Al 31 de enero de 2007, el saldo de la cartera por vencer de las sociedades financieras alcanzó un valor de USD 636 millones, superior en USD 12 millones al saldo registrado en diciembre de 2006. La tasa de crecimiento mensual de la cartera fue de 1.97%.*

*La composición de la cartera de las sociedades financieras en enero de 2007 se mantiene sin mayores modificaciones, hecho que se observa desde enero de 2006, esto es, una alta concentración de crédito en el segmento del consumo a través de tarjetas de crédito (75.6%) y en menor medida a las actividades de financiamiento comercial (10.2%), micro crédito (3.5%) y vivienda (0.7%) y consumo (3.5%).*

**Las principales actividades de la empresa durante el ejercicio económico 2.006 son las siguientes:**

*De la encuesta a nivel nacional que se realizó el año 2005, se emprendió un Plan de Acción para mejorar las relaciones interpersonales y grupales, incentivando la comunicación con las Jefaturas, y cumpliendo los Planes de Capacitación en un 90%. Se ha encaminado a nuestro personal para que tenga estabilidad laboral, con un buen nivel de motivación y compromiso.*

*Este nivel de satisfacción ha sido apoyado por la elaboración de los Perfiles de Cargo de acuerdo a las necesidades de la compañía y sus evaluaciones son técnicas y de conformidad a los nuevos formatos que han sido implementados por la Dirección de Desarrollo Organizacional.*

*Se mantiene adecuadamente las Políticas Salariales que determina sus bases para una Nueva Contratación de Personal, con ingresos Fijos y Variables, y clarificando y unificando las Políticas Extra Salariales referentes a Seguro Medico, Vehículos, Celulares, etc.*

*Ha dado éxito la unificación de las Políticas de pagos de Movilizaciones y Viáticos a nivel Nacional en la que se establecen escalas de acuerdo al organigrama que rige a las empresas y que se ajusta a la realidad actual y permite estandarizar un proceso importante sobre todo para el Área Comercial.,*

*Cada nuevo Ejecutivo que ingresa al Grupo tiene un proceso de inducción que involucra un conocimiento de las operaciones y localizaciones, a fin de que conozcan y vendan un producto en base al conocimiento integral de la elaboración de las líneas de negocio que lo conforman.*

*El proceso de Reingeniería de Nomina a nivel Nacional se inicio en Octubre del 2,006, involucrando a los Jefes de Recursos Humanos de Quito, Cuenca y Guayllabamba, con un proceso claramente definido de tres meses y estructurada para enfrentar los retos del 2,006 y años subsiguientes con una estructura organizacional sólida y eficiente. Se implementaron los Módulos de:*

- *Gestión de Posiciones.*
- *Administración de Personal.*
- *Prestamos Vacaciones.*
- *Vacaciones.*
- *Viáticos.*
- *Comisiones*
- *Planificación Salarial.*
- *Nomina.*
- *Reportes*
- *Seguridades Auditoria.*

*Atentamente,*



*Santiago Vergara  
Gerente General  
Haricomsa S.A*