



AGRIFEG SOCIEDAD ANONIMA
INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2014

Señores accionistas:

Me es grato poner a consideración de Ustedes el Informe de la gestión que corresponde al **ejercicio económico del año de 2014.**

A.) ASPECTOS GENERALES AÑO 2014

El año 2014 ha sido un año muy complicado que debemos analizar por partes ya que tuvo muchos cambios y situaciones que afectaron al desempeño de la empresa. El primer trimestre fue muy bueno, con las ventas entre Enero y Febrero marcando el mejor inicio de año en su historia. Se cumplió con los presupuestos de ventas y precios promedios.

Lamentablemente, a partir del mes de Marzo, hasta mediados del mes de Junio, nuestra producción se vio afectada por un ataque de Mildeo Velloso causado por el exceso de lluvias y humedad ambiental, que limitó mucho el rendimiento del cultivo y por consecuencia la facturación. El cultivo se recuperó entrando al último trimestre del año, pero a partir de finales de Septiembre, vimos como todo el sector floricultor entro en una profunda crisis resultado de la caída del mercado ruso y de la devaluación de todas las monedas frente al dólar en especial las del Rublo, Euro y Dólar Canadiense. Esto hizo que las ventas del último trimestre del año estén muy por debajo del presupuesto. Si bien productivamente la finca mejoro mucho hacia el final del 2014, los precios de las rosas ecuatorianas en todos los mercados cayeron dramáticamente y las ventas se estancaron. Lamentablemente, son situaciones fuera de nuestro control, que el sector florícola no pudo anticipar. A esto se debe sumar costos de fletes que siguen subiendo, así como incrementos en los costos de producción.

Al momento estamos trabajando muy duro para eliminar ineficiencias, bajar costos e incrementar el volumen de ventas, y obtener resultados que nos permitan enfrentar la peor crisis del sector floricultor ecuatoriano en los últimos años y quizás en su historia.

B.) CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

En el año 2014 se realizó una Junta General Universal de Accionistas .

Con fecha 17 de abril del mes de abril se realizó la Junta General Universal de Accionistas, en donde se trataron los siguientes puntos: uno) aprobación de resultados del año 2013, dos) Lectura del Informe de la Gerencia General del año 2013, tres) Lectura del informe de auditor y comisario del año 2013, cuatro) Designación de Auditor y Comisario para el ejercicio económico 2014.

Todo lo tratado en la Junta General Universal de Accionistas se ha cumplido

C.) HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS EN EL EJERCICIO 2014

No se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal.

D.) ANALISIS DEL EJERCICIO

1.) Producción y productividad

1. La producción total fue de 10.824.024 tallos y 7.892.608 tallos exportado. Los tallos de nacional en el año 2014 fueron 2.110.728 y flor dada de baja 787.060. Entre bajas y nacional están 2.897.788 tallos que representa el 26.77%

El resumen de producción exportada es el siguiente (en tallos):

MES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Enero	637,055.00	768,013.00	813,180.00	897,320.00	826,446.00	777,039.00	758,909.00
Febrero	906,558.00	877,856.00	737,869.00	845,503.00	741,412.00	884,879.00	929,997.00
Marzo	501,146.00	536,758.00	694,955.00	681,785.00	439,911.00	680,889.00	606,034.00
Abril	681,130.00	918,496.00	851,511.00	820,465.00	652,629.00	668,262.00	682,328.00
Mayo	659,321.00	776,680.00	661,929.00	672,156.00	828,135.00	665,862.00	600,152.00
Junio	418,503.00	547,092.00	636,543.00	607,529.00	548,717.00	597,234.00	563,013.00
Julio	534,170.00	535,968.00	604,000.00	585,954.00	523,568.00	524,444.00	567,974.00
Agosto	696,540.00	524,191.00	586,857.00	636,545.00	609,899.00	587,918.00	586,551.00
Septiembre	609,303.00	595,031.00	652,438.00	697,118.00	651,966.00	649,231.00	652,619.00
Octubre	709,287.00	790,005.00	762,707.00	778,911.00	618,853.00	773,768.00	753,004.00
Noviembre	833,268.00	686,090.00	659,128.00	658,867.00	651,210.00	623,603.00	644,150.00
Diciembre	670,083.00	630,664.00	662,251.00	707,394.00	594,156.00	749,792.00	547,877.00
TOTAL	7,856,364.00	8,186,844.00	8,323,368.00	8,589,547.00	7,686,902.00	8,182,921.00	7,892,608.00

2.) Estructura de costos

Los costos y gastos de la operación durante el ejercicio en mención se los resume a continuación: (en dólares americanos)

2014

1. Costos Directos	890,674.25	30%
2. Costos Indirectos	1,120,327.74	38%
3. Depreciaciones	207,988.82	7%
4. Gastos Administrativos	398,770.01	13%
5. Gastos de Ventas	111,712.56	4%
6. Otros Egresos	246,174.95	8%
TOTAL	2,975,648.33	100%

3.) Ventas

Las ventas netas de exportación fueron de US \$ 2.713.614.23, los ingresos por venta de flor nacional y otros son de US\$38.815.42. Esto arroja un total de ventas de US \$2.752.429.65.

4.) Resultados		
VENTAS		2,752,429.65
Costos Directos	890,674.25	
Costos Indirectos	1,120,327.74	
Depreciación	207,988.82	
COSTO DE VENTAS		2,218,990.81
UTILIDAD BRUTA		533,438.84
Gastos de Admnsitración		398,770.01
Gastos de Venta		111,712.56
UTILIDAD OPERATIVA		22,956.27
Gastos Financieros		246,174.95
Ingresos Financieros		47,301.75
UTILIDAD DEL PERIODO		-175,916.93

E.) PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

implementación de un sistema de drawback del 5% sobre las ventas. Este último aun no entra en efecto pero está aprobado.

Es importante fijarse también en algunos aspectos adicionales de cara al futuro. El primero es la pérdida de competitividad de la floricultura Ecuatoriana frente a nuestros competidores de Colombia y África, evidenciada en la caída de la demanda de rosas de nuestros principales mercados. Nuestros competidores se están viendo afectados también por esta crisis mundial, pero se están viendo favorecidos por costos de producción más bajos y monedas locales devaluadas. El segundo es el alto costo de los fletes aéreos y las tarifas de los operadores logísticos cuyo costo cada vez es más elevado. La salida de la compañía de Carga Centurión, acentuó aún más este problema. Se están evaluando técnicas y parámetros de empaque, así como estandarización de cajas y volúmenes de empaque, que nos permitan ser más competitivos y más eficientes. Finalmente, notar que el país sigue sin concretar acuerdos comerciales con Estados Unidos, Rusia, Canadá y varios países a los cuales se exportan nuestras flores.

Si sumamos a estos problemas antes mencionados, la subida constante del costo de mano de obra, incrementos en los costos de los insumos, y aumento de regulaciones que ponen trabas a los procesos de producción, ventas y exportación; tenemos razones para pensar en un futuro para la floricultura ecuatoriana poco alentador. Costos locales que suben y precios internacionales que bajan, hacen que la existencia de la floricultura ecuatoriana en el mediano y largo plazo sean un desafío y una responsabilidad enorme para las empresas y sobre todo para el gobierno local, quienes deberán implementar políticas claras y viables de ayuda al sector.

Finalmente, podríamos decir que nuestra empresa sigue y seguirá comprometida con sus accionistas, con sus empleados y con sus clientes. Tenemos la confianza de que la presencia de nuestra marca en el mercado y que las relaciones comerciales que hemos cultivado durante tantos años, darán sus frutos. Se ha invertido mucho en lograr que la productividad de la finca se encuentre en niveles muy altos; el cultivo está muy sano y la calidad de la flor es quizás la mejor en la historia de la finca. Esto nos permitirá vender volúmenes mayores de flor que a su vez nos permitirá compensar la baja en los precios. Esperamos que esta crisis no vaya más allá del 2015 y estamos seguros que saldremos de la misma fortalecidos, con una empresa más sólida y eficiente, mejores procesos de producción, personal mejor capacitado y una presencia importante en mercados tradicionales y nuevos.



José Ignacio Egas
GERENTE GENERAL