ANNE
FLOWERS

AGRIFEG SOCIEDAD ANONIMA

INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2012

Señores accionistas:

Me es grato poner a consideración de Ustedes el Informe de la gestión que corresponde al **ejercicio económico del año de 2012.**

A.) ASPECTOS GENERALES

El año 2012 nuevamente se ha presentado como un año complicado y de excesiva irregularidad para el sector. El primer trimestre del año se presentó problemas productivos graves que fueron muy difíciles de superar debido a errores en el manejo del clima en invernaderos y en el manejo de fumigaciones. Hacia el final del año, se pudo notar una baja del mercado y una apatía de los compradores internacionales lo cual hizo que el último trimestre tampoco sea lo esperado. Consecuentemente tuvimos una baja con respecto al año 2011 y no pudimos llegar a las metas propuestas. Sin embargo nuevamente como informamos a finales del 2011, las constantes mejoras en cuanto a las ventas, precio promedio, y los constantes esfuerzos que se han hecho para renovar variedades y presentarnos como una finca de alta calidad ante los compradores, nos siguen alentando y augurando un futuro prometedor dentro del sector.

B.) ANALISIS DEL EJERCICIO

1.) Producción y productividad

1. La producción total fue de 10.187.990 tallos y 7.686.902 tallos exportado. Entre bajas y nacional están 2.398.237 tallos que representa el 23.53%

El resumen de producción exportada es el siguiente (en tallos):

MES	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Enero	715.908,79	637.055,00	768.013,00	813.180,00	897.320,00	826.446,00
Febrero	1.110.968,60	906.558,00	877.856,00	737.869,00	845.503,00	741.412,00
Marzo	718.045,07	501.146,00	536.758,00	694.955,00	681.785,00	439.911,00
Abril	903.031,77	681.130,00	918.496,00	851.511,00	820.465,00	652.629,00
Mayo	682.042,67	659.321,00	776.680,00	661.929,00	672.156,00	828.135,00
Junio	467.242,00	418.503,00	547.092,00	636.543,00	607.529,00	548.717,00
Julio	555.548,00	534.170,00	535.968,00	604.000,00	585.954,00	523.568,00
Agosto	558.720,11	696.540,00	524.191,00	586.857,00	636.545,00	609.899,00
Septiembre	610.170,00	609.303,00	595.031,00	652.438,00	697.118,00	651.966,00
Octubre	650.255,00	709.287,00	790.005,00	762.707,00	778.911,00	618.853,00
Noviembre	579.258,00	833.268,00	686.090,00	659.128,00	658.867,00	651.210,00
Diciembre	527.480,00	670.083,00	630.664,00	662.251,00	707.394,00	594.156,00
TOTAL	8.078.670,01	7.856.364,00	8.186.844,00	8.323.368,00	8.589.547,00	7.686.902,00

2.) Estructura de costos

Los costos y gastos de la operación durante el ejercicio en mención se los resume a continuación: (en dólares americanos)

1. Costos Directos	819.600,58	30%
2. Costos Indirectos	1.024.633,28	38%
3. Depreciaciones	212.043,85	8%
4. Gastos Administrativos	352.255,75	13%
5. Gastos de Ventas	86.632,53	3%
6. Otros Egresos	224.324,77	8%
TOTAL	2.719.490,76	100%

3.) Ventas

Las ventas netas de exportación fueron de US $ 2.558.822.40, los ingresos por venta de flor nacional y otros son de US31950.82. Esto arroja un total de ventas de US $2.590.773.22

4.) Resultados

VENTAS		**2.590.773,22**
Costos Directos	884.396,26	
Costos Indirectos	959.837,60	
Depreciación	212.043,85	
COSTO DE VENTAS		**2.056.277,71**
UTILIDAD BRUTA		**534.495,51**
Gastos de Adminsitración		352.255,75
Gastos de Venta		86.632,53
UTILIDAD OPERATIVA		**95.607,23**
Menos Gastos ingresos Financieros		181.602,37
UTILIDAD DEL PERIODO		**-85.995,14**

C.) Conclusiones

Nuevamente tenemos que citar varios de los temas tratados hace un año, como variables que han influido en el resultado que presentamos en este informe.

El mercado internacional para las rosas de corte durante el 2012 se presentó inusualmente irregular, especialmente en el último trimestre del año. La influencia de la flor africana en el mercado europeo, a muy bajo costo y con calidad que va mejorando rápidamente, influye mucho en la demanda de la flor ecuatoriana. También hay que citar la grave crisis en la que se ve sumergido este continente, y la recuperación de la economía de EEUU que no termina de consolidarse, hace que un producto que no es de necesidad básica como las flores, sufra mucho en su demanda.

Por otro lado seguimos experimentando dramáticos aumentos en los costos de producción gracias a las políticas tributarias y sociales del actual gobierno. Constantemente se nos imponen nuevos requisitos y restricciones en cuanto a horarios de trabajo, seguridad, medio ambiente, requisitos para exportación, etc., haciendo que nuestros costos sigan subiendo día a día, y neutralizando todos los esfuerzos que se hace en ventas para mejorar el resultado final del ejercicio.

Durante el 2012 se ha implementado un plan agresivo de renovación de variedades el mismo que continuará en el año 2013 para seguir mejorando el posicionamiento de la empresa en los mercados internacionales, y la productividad general de la finca, ya que esta gerencia ve esta como la única estrategia para sobrellevar las crisis y los constantes aumentos en costos que seguramente seguiremos experimentando.

Encontramos al final del 2012 sin embargo, a la finca en mucho mejor estado general y de salud de las plantas que lo que registramos a finales del 2011, por lo que anticipamos un año productivo mucho mejor en el 2013, y esperamos que las condiciones generales de mercado acompañen para ofrecer a los accionistas un resultado alentador en el ejercicio que iniciamos ahora.

José Ignacio Egas
GERENTE GENERAL