



**AGRIFEG SOCIEDAD ANONIMA**  
**INFORME ANUAL DE GERENCIA**  
**PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2011**



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

22 AGO. 2012

OPERADOR 16

QUITO

Señores accionistas:

Me es grato poner a consideración de Ustedes el Informe de la gestión que corresponde al ejercicio económico del año de 2011.

#### A.) ASPECTOS GENERALES

El año 2011 ha sido nuevamente un año de recuperación para nuestra empresa, en donde hemos alcanzado las metas propuestas de ventas y precios promedios. Este 2011 alcanzamos los objetivos de ventas para la empresa, sin embargo debemos considerar también que nuestros costos han subido considerablemente. Seguimos trabajando para mejorar nuestra productividad y subir aun más nuestros precios de venta. A pesar de que los resultados aun no son positivos, tenemos la confianza al observar el constante crecimiento en ventas totales, precios promedio y tallos exportados, de que en los próximos años podremos ya presentar resultados positivos a los accionistas.

#### B.) ANALISIS DEL EJERCICIO

##### 1.) Producción y productividad

1. La producción de la finca fue de 6.27 m2 año.
2. La producción total fue de 10.883.490 tallos y 8.589.547 tallos exportado. Entre bajas y nacional están 2.266.217 tallos que representa el 20.82%

El resumen de producción exportada es el siguiente (en tallos):

MES	2007	2008	2009	2010	2011
Enero	715,908.79	637,055.00	768,013.00	813,180.00	897320
Febrero	1,110,968.60	906,558.00	877,856.00	737,869.00	845503
Marzo	718,045.07	501,146.00	536,758.00	694,955.00	681785
Abril	903,031.77	681,130.00	918,496.00	851,511.00	820465
Mayo	682,042.67	659,321.00	776,680.00	661,929.00	672156
Junio	467,242.00	418,503.00	547,092.00	636,543.00	607529
Julio	555,548.00	534,170.00	535,968.00	604,000.00	585954
Agosto	558,720.11	696,540.00	524,191.00	586,857.00	636545
Septiembre	610,170.00	609,303.00	595,031.00	652,438.00	697118
Octubre	650,255.00	709,287.00	790,005.00	762,707.00	778911
Noviembre	579,258.00	833,268.00	686,090.00	659,128.00	658867
Diciembre	527,480.00	670,083.00	630,664.00	662,251.00	707394
<b>TOTAL</b>	<b>8,078,670</b>	<b>7,856,364</b>	<b>8,186,844</b>	<b>8,323,368</b>	<b>8589547</b>



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

22 AGO. 2012  
OPERADOR 16  
QUITO

## 2.) Estructura de costos

Los costos y gastos de la operación durante el ejercicio en mención se los resume a continuación: (en dólares americanos)

2011

1. Costos Directos	765,154.12	28%
2. Costos Indirectos	959,837.60	35%
3. Depreciaciones	327,707.08	12%
4. Gastos Administrativos	390,955.31	14%
5. Gastos de Ventas	79,206.08	3%
6. Otros Egresos	224,324.77	8%
TOTAL	2,747,184.96	100%

## 3.) Ventas

Las ventas netas de exportación fueron de US \$ 2.672.683.69, los ingresos por venta de flor nacional y otros son de US\$23.736.63. Esto arroja un total de ventas de US \$2.696.420.32

## 4.) Resultados



<b>VENTAS</b>		<b>2,696,420.32</b>
Costos Directos	765,154.12	
Costos Indirectos	959,837.60	
Depreciación	327,707.08	
<b>COSTO DE VENTAS</b>		<b>2,052,698.80</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>643,721.52</b>
Gastos de Administración		390,955.31
Gastos de Venta		79,206.08
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>		<b>173,560.13</b>
Menos Gastos ingresos Financieros		220,362.09
<b>UTILIDAD DEL PERIODO</b>		<b>-46,801.96</b>

### C.) Conclusiones

El año 2011 no ha sido un año fácil, a pesar del incremento en ventas, el sector sigue afectado por las bajas productividades, siendo estas un resultado del mal clima, y por otro lado por los excesivos costos, que siguen en alza, sobre todo la parte de la mano de obra.

Sin embargo, es importante notar que nuestros ingresos se han incrementado también comparados con años anteriores por lo que el resultado del año a pesar de no ser positivo, muestra una mejoría y nos presenta un futuro alentador. Vale la pena señalar algunos aspectos que han afectado a nuestro sector y a nuestra empresa en el año que termina:

- La constante variación en el clima afecto a todo el sector floricultor. AGRIFEG SOCIEDAD ANONIMA se afecto en 30% en su producción, con % de nacional bastante más altos de los esperados producto de enfermedades.
- El incremento de la producción en países del África como Kenya y Ethipia, que afectan los precios y las ventas en Europa ya que estos países producen flor a precios mucho más bajos que los nuestros y en extensiones mucho más grandes.

Así mismo, la política social y tributaria del gobierno actual, continúa imponiendo nuevos costos y trabas para la producción y exportación, por lo cual es muy difícil el mejorar la estructura de costos de las empresas florícolas. Los costos de mano de obra en nuestra industria también tuvieron incrementos por lo que fue necesaria una revisión y consecuentemente una reducción en el personal de cultivo, debiendo mejorar la eficiencia del personal para cubrir todas las actividades.

Se cumplieron con las siembras planificadas con variedades novedosas que se espera sigan logrando obtener mejores precios promedio y nos vuelvan competitivos en el mercado. Se está estableciendo también un cronograma de renovación de plantas dado que muchas han cumplido ya su vida útil y deben ser sembradas.



El que no existan todavía acuerdos comerciales con los países de Norte América y con la Unión Europea pone a todo el sector florícola en una situación muy complicada, ya que nuestros competidores directos más importantes que son las fincas de Colombia, cuentan ya con un TLC con dichos países. Esto genera una desigualdad frente a la competencia y que la demanda por flor ecuatoriana se reduzca dado su alto costo.

Si bien nuestra empresa se ve embarcada en un crecimiento y recuperación constante, con buenas perspectivas para el futuro en lo interno, el futuro de la floricultura ecuatoriana dependerá en gran parte de la política exterior del gobierno y su apoyo o no al sector exportador. Debemos contar con la ayuda del gobierno implementando políticas claras de apoyo al sector en temas como lo son acuerdos comerciales, logística de la carga en aeropuertos y centros de acopio, negociación de mejores tarifas en fletes al extranjero entre otras.

La empresa según resolución de No.08.G.DSC.010 emitida el 20 de noviembre del 2008 de la Superintendencia de Compañías estableció un calendario para que las compañías sujetas a su control adopten las "Normas Internacionales de Información Financiera". Con base en esta Resolución, el cronograma de aplicación obligatoria de las NIIF'S aplicables a la Compañía será a partir del año 2012 para lo cual debe aplicar el cronograma establecido.

AGRIFEG SOCIEDAD NONIMA, según resolución No. SC-INPA- UA- G-10-005 del 5 de noviembre del año 2010 publicado en el Registro Oficial 335 del 7 de diciembre del 2010 de la Superintendencia de Compañías es considerada PYMES.

La compañía continúa el proceso de implementación de las normas de acuerdo a los lineamientos de la Superintendencia de Compañías.



**José Ignacio Egas**  
**GERENTE GENERAL**

