



ANNE  
*flowers*  
DE AGRIFEG S.A.

AGRIFEG S.A.

INFORME ANUAL DE GERENCIA  
PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2010



Señores accionistas:

Me es grato poner a consideración de Ustedes el Informe de la gestión que corresponde al **ejercicio económico del año de 2010.**

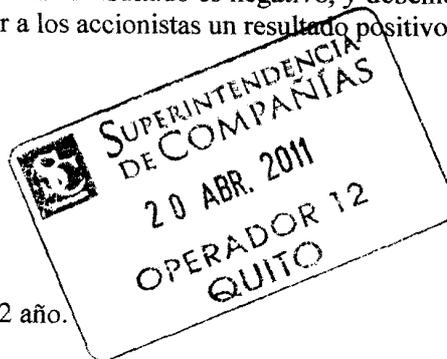
## A.) ASPECTOS GENERALES

El año 2010 se ha presentado como un año de franca recuperación del sector y por ende nuestra empresa también ha mostrado una importante mejoría con respecto a años anteriores. Seguimos trabajando para mejorar nuestra productividad y los precios de venta, y esto se ha visto reflejado en los resultados de este 2010. Sin embargo todavía el resultado es negativo, y debemos seguir mejorando para en años por venir poder presentar a los accionistas un resultado positivo.

## B.) ANALISIS DEL EJERCICIO

### 1.) Producción y productividad

1. La producción de la finca fue de 5.54 m2 año.
2. La producción total fue de 10.247.699 tallos y 8.323.368 tallos exportado. Entre bajas y nacional están 1.879.605 tallos que representa el 18.34%



El resumen de producción exportada es el siguiente (en tallos):

MES	2007	2008	2009	2010
Enero	715,908.79	637,055.00	768,013.00	813,180.00
Febrero	1,110,968.60	906,558.00	877,856.00	737,869.00
Marzo	718,045.07	501,146.00	536,758.00	694,955.00
Abril	903,031.77	681,130.00	918,496.00	851,511.00
Mayo	682,042.67	659,321.00	776,680.00	661,929.00
Junio	467,242.00	418,503.00	547,092.00	636,543.00
Julio	555,548.00	534,170.00	535,968.00	604,000.00
Agosto	558,720.11	696,540.00	524,191.00	586,857.00
Septiembre	610,170.00	609,303.00	595,031.00	652,438.00
Octubre	650,255.00	709,287.00	790,005.00	762,707.00
Noviembre	579,258.00	833,268.00	686,090.00	659,128.00
Diciembre	527,480.00	670,083.00	630,664.00	662,251.00
<b>TOTAL</b>	<b>8,078,670</b>	<b>7,856,364</b>	<b>8,186,844</b>	<b>8,323,368</b>

### 2.) Estructura de costos

Los costos y gastos de la operación durante el ejercicio en mención se los resume a continuación: (en dólares americanos)

2010

1. Costos Directos	677,808.56	26%
2. Costos Indirectos	867,586.58	33%
3. Depreciaciones	330,438.86	13%
4. Gastos Administrativos	379,021.78	15%
5. Gastos de Ventas	87,136.74	3%
6. Otros Egresos	254,542.55	10%
TOTAL	2,596,535.07	100%

### 3.) Ventas

Las ventas netas de exportación fueron de US \$ 2.346.119.31, los ingresos por venta de flor nacional y otros son de US\$34804.46, y un valor de crédito en ventas de \$ 66923.39 Esto arroja un total de ventas de US \$2.380.923.84.

### 4.) Resultados



<b>VENTAS</b>		<b>2,380,923.84</b>
Costos Directos	677,808.56	
Costos Indirectos	867,685.56	
Depreciación	330,438.86	
<b>COSTO DE VENTAS</b>		<b>1,875,932.98</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>504,990.86</b>
Gastos de Administración		379,021.78
Gastos de Venta		87,136.74
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>		<b>38,832.34</b>
Menos Gastos ingresos Financieros		211,137.93
<b>UTILIDAD DEL PERIODO</b>		<b>-172,305.59</b>



### C.) Conclusiones

El año 2010 no ha dejado de ser un año difícil en un sector que sigue afectado por las bajas productividades y los excesivos costos, que además siguen en alza, sobre todo la parte de la mano de obra.

En este año nos hemos visto afectados sobre todo en los costos que se han seguido incrementando, sin embargo nuestros ingresos se han incrementado también comparados con años anteriores por lo que el resultado del año sin ser positivo muestra una mejoría y nos presenta un futuro alentador. Vale la pena señalar algunos aspectos que han afectado a nuestro sector y a nuestra empresa en el año que termina:

- En el mes de abril la erupción del volcán en Islandia nos afecta gravemente por el lapso de 3 semanas nuestras ventas a Rusia y Europa.
- La constante variación en el clima afecto desde hace dos meses a todo el sector floricultor. AGRIFEG SOCIEDAD ANONIMA se afecto en 30% en su producción.

Asimismo, la política social y tributaria del gobierno actual, continúa imponiendo nuevos costos y trabas para la producción y exportación, por lo cual es muy difícil el mejorar la estructura de costos de las empresas florícolas. Los costos de mano de obra en nuestra industria también tuvieron incrementos por lo que fue necesaria una revisión y consecuentemente una reducción en el personal de cultivo, debiendo mejorar la eficiencia del personal para cubrir todas las actividades.

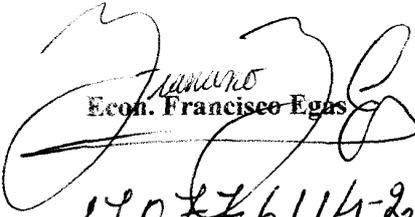
Se cumplieron con las siembras planificadas con variedades novedosas que se espera sigan logrando obtener mejores precios promedio y sean competitivas en el mercado.

El que no se haya firmado el ATPDA y que no exista la decisión de firmar tratados de libre comercio con Estados Unidos de Norteamérica y con países de Europa nos pone en una situación desigual para poder competir con otros países productores y exportadores de rosas.

La empresa según resolución de No.08.G.DSC.010 emitida el 20 de noviembre del 2008 de la Superintendencia de Compañías estableció un calendario para que las compañías sujetas a su control adopten las "Normas Internacionales de Información Financiera". Con base en esta Resolución, el cronograma de aplicación obligatoria de las NIIF'S aplicables a la Compañía será a partir del año 2012 para lo cual debe aplicar el cronograma establecido.

AGRIFEG SOCIEDAD NONIMA, según resolución No. SC-INPA- UA- G-10-005 del 5 de noviembre del año 2010 publicado en el Registro Oficial 335 del 7 de diciembre del 2010 de la Superintendencia de Compañías es considerada PYMES.

La compañía está en el proceso de implementación de las normas de acuerdo a los lineamientos de la Superintendencia de Compañías.

  
Econ. Francisco Egas  
170776114-2

