

PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas

Telefax: (593-2) 3319 119 / 104

Quito Ecuador

OFICIO 10-PSHY-GG-23-03-09

48058

1

INFORME EJERCICIO ECONÓMICO
2008

Quito, 23 de Marzo del 2009

Señores
ACCIONISTAS
Petróleos de los Shyris S.A., "Petroshyris"

Señor
Guillermo Landázuri Córdova
Presidente del Directorio
Petróleos de los Shyris S.A., "Petroshyris"
Ciudad

De mi consideración;

Cumpliendo lo establecido en el artículo 35 literal E del Estatuto Social de la compañía Petróleos de los Shyris S.A., "Petroshyris" y el artículo 289 de la Ley de Compañías, presento a ustedes el informe de la Administración correspondiente al ejercicio económico 2008.

1.- INFORME DE ACTIVIDADES

1.1.- JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.-

En el año 2008, se realizó una Junta General de Accionistas, para conocer el informe del Directorio, conocer y aprobar los informes del Gerente General y del Comisario, conocer el informe del Auditor Externo, conocer y aprobar el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias del Ejercicio Económico 2007, resolver sobre el destino de las utilidades correspondientes al Ejercicio Económico 2007, Designación del Comisario Principal, Comisario Suplente y Auditor Externo para el ejercicio económico 2008.

1.2.- DIRECTORIO.-

El directorio en el año 2008 estaba conformado de la siguiente manera: 30 ABR. 2009

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Señor Guillermo Landázuri Córdova



Red Jacket

irpco

Husky

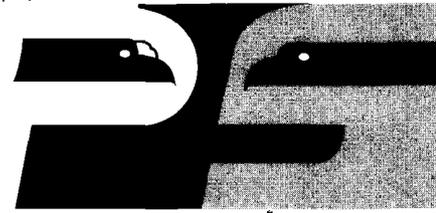


IRELLI

FPPF



PRODIESEL
productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

DIRECTORES PRINCIPALES

Señor Oswaldo Luna
Econ. Paulina Alvear Tapia
Ing. Luis Gordillo Coba
Señor Miguel Sánchez Ramos
Señor Pablo Sánchez Hidalgo

DIRECTORES SUPLENTE

Señor Vicente Zaldumbide
Econ. Jaime Vaca Ponce
Srta. Bertha Godoy
Señora Diana Landázuri
Cpa. Kléber Arias Rodríguez

En La reunión del 7 de Enero del 2008 se procede a elegir como Presidente del Directorio al Señor Guillermo Landázuri para el período enero 2008 a diciembre 2009.

El Directorio me ratifica como Gerente General en la reunión de Directorio del 7 de Enero del 2008 por un lapso de 2 años, procediéndose a registrar dicho nombramiento.

En el año 2008, se realizaron 49 reuniones de Directorio.

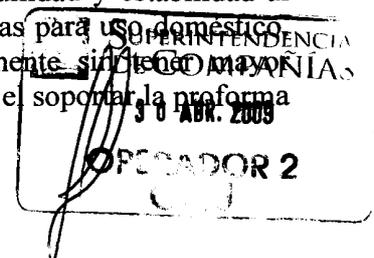
1.3.- CONTEXTO POLÍTICO – ECONÓMICO.- En el año 2008, el Presidente de la República del Ecuador, Economista Rafael Correa mantuvo su tendencia de izquierda que se vio reflejada en su política interna y externa.

Se modificaron los contratos de participación petrolera de las empresas de exploración y explotación de petróleo, provocando la salida de la empresa occidental y asumiendo Petroecuador la operación de los pozos que estaban a su cargo. Según los datos del Banco Central, se produjo una reducción en la producción de las empresas privadas de un 5,5%, afectando al global que sufrió una reducción del 1%, con una tendencia a la baja, al parecer de muchos, esto provoco que disminuyan las inversiones extranjeras en todo el país, por lo que el Gobierno busca otros socios en países con los que el Ecuador solo había mantenido relaciones diplomáticas, especialmente en Asia y Medio Oriente.

La Asamblea Constituyente creó varias normativas legales a la par de elaborar la nueva Constitución, principalmente en el sector tributario, energético y minero.

Por intermedio del SRI, el Gobierno puso énfasis en la cobranza y extradición de los propietarios y accionistas de la banca cerrada, así como en recaudar los impuestos a grupos empresariales grandes.

El alto costo del petróleo en la mayor parte del año, dio tranquilidad y estabilidad al régimen, a pesar del alto costo de subsidios en combustible y gas para uso doméstico. En el último trimestre, el precio del petróleo bajo drásticamente sin tener una mayor afectación para el 2008, siendo la preocupación para el Gobierno el soportar la proforma presupuestaria para el año 2009.



Red Jacket

irpco

Husky

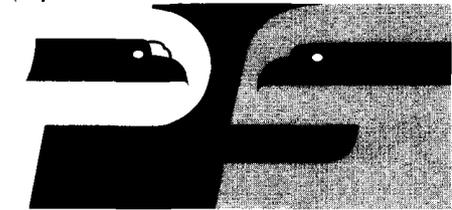
UNIVERSAL

IRELLI

FPPF



PRODIESEL productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

La modificación de la fórmula de cálculo del anticipo de impuesto a la renta afectó significativamente a las empresas cuyo margen de comercialización es bajo y más bien su rentabilidad está basada en la alta rotación de los productos.

La económica del país reflejo una tasa de inflación del 8,40% al 31 de diciembre del 2008, muy superior a la del año 2007. Entre los países latinoamericanos, Ecuador está entre los 6 países con mayor inflación, siendo el primero Venezuela con un 30,9%

1.4.- SERVICIO DE TRANSPORTE DE COMBUSTIBLES.-

A pesar de la inflación y de que desde el año 2002 no se ha realizado una revisión de los fletes, se mantiene la política del valor de los fletes para las Estaciones de Servicio.

El personal de Petroshyris obtiene buenos resultados en la renovación de los permisos de operación de los auto-tanques, gracias a que se planificó desde Noviembre del 2007 la calibración e inspección de los auto-tanques.

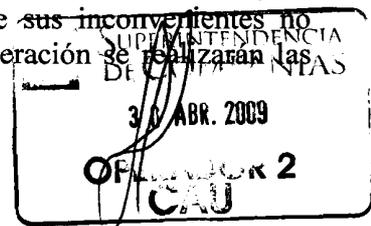
A fin de año, se incrementan los controles y las exigencias por parte de la Dirección Nacional de Hidrocarburos para que se cumplan con los requisitos para la operación de los auto-tanques, y que posiblemente afecte a las renovaciones en el año 2009.

Con el decreto de emergencia, la Dirección Nacional de Hidrocarburos con el apoyo de la Policía Nacional crean la Unidad de Delitos Energéticos a fin de controlar el contrabando de combustibles a los países vecinos y la fuga por los puertos marítimos.

Las sanciones por incumplimiento a la normativa se hacen muy duras siendo castigadas penalmente y adicionalmente aplicando multas muy elevadas, con el agravante que se deben confiscar los bienes involucrados en este tipo de delitos.

A principios de año, se renovó el convenio de delegación de transporte con Petróleos y Servicios, ratificando a Petrolcentro y Petroshyris para que administren el transporte de combustible en su respectiva zona de influencia.

En el mes de agosto del 2008, se inicio el proceso de renovación del permiso de operación, el mismo que se demoró más de lo previsto, principalmente por inconvenientes en algunas de las unidades que constan en el permiso de operación de Petroshyris. En algunos casos se corrigieron los errores técnicos y de información, y en otros casos, se tuvo que excluir a algunos vehículos porque sus inconvenientes no podían ser solucionados. Una vez renovado el permiso de operación se realizaron las gestiones para volverlos a incluir.



Red Jacket

irpco

Husky

UNIVERSAL

IRELLI

FPPF



PRODIESEL
productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

1.5.- AUTOTANQUE HINO.-

El funcionamiento del autotanque Hino fue continuo prestando el servicio de transporte de combustible para las Estaciones de Servicio de la red de Petróleos y Servicios. Por resolución del Directorio, analizando los costos, se estableció que este camión debe viajar máximo hasta la Estación de Servicio Jardín del Cajas, en el norte del País y hasta la Estación de Servicio Transinserbaños en la vía a Baeza.

Presento varios daños de consideración, lo que ocasionó la reducción de la utilidad que debía generar en el presente período, razón por la cual el Directorio resuelve a finales de año su venta.

Este activo contablemente aparece por un valor de USD\$1.411,25=, con un saldo en libros después de la depreciación de USD\$980,82. Realmente la empresa tiene un activo que comercialmente supera los USD\$45.000=

1.6.- AUTOTANQUE MACK.-

La operación de este vehículo ha sido bastante eficiente, generando una muy buena rentabilidad sin mayores daños.

El 13 de noviembre del 2008, el vehículo cargó en el Terminal el Beaterio alrededor de las 15 horas combustible para la E/S Villareal en la ciudad de Tulcán. El chofer paró a descansar en Tabacundo para continuar su viaje a la madrugada del día viernes 14 de noviembre y poder descargar en la E/S a primeras horas de la mañana. El vehículo es detenido en San Gabriel, procediéndose en horas de la mañana a realizar un examen médico del chofer y una inspección de la integridad del producto. Al medir el volumen de combustible, se detecta que uno de los sellos está roto y que aproximadamente faltan unos 30 galones de diesel, por lo que se inicia un juicio penal en contra del chofer, siendo confiscado el combustible y el autotanque de propiedad de la empresa. El abogado de la Dirección Regional de Hidrocarburos conjuntamente con los agentes de la unidad de Delitos Energéticos presionan al Fiscal de San Gabriel a fin de que se confisque el Autotanque por ser el medio para el ejecutar el delito. Con estos antecedentes, el Fiscal solicita al Juez el mismo viernes 14 el inicio del juicio penal, que amenazaba con confiscar el vehículo de la empresa, a pesar de que funcionarios de la DNH minimizaban y confundían el caso. En día sábado 15 me desplazé a la ciudad de San Gabriel para iniciar la defensa de los intereses de la empresa, tomando en cuenta el señor Fiscal encargado del caso y revisando el proceso, gracias al apoyo del Ing. Rommel Illescas. Inmediatamente, se contrataron los servicios del Dr. Raúl Arriaga en la ciudad de Tulcán, así como de otros profesionales para enfrentar la defensa, solicitándose la descarga del combustible en la E/S Villareal.

Superintendencia
de Compañías
27 de Noviembre del 2008
C. C. C. J.

Como argumento inicial se estableció que ni la policía Nacional ni la Dirección Nacional de Hidrocarburos habían detenido el vehículo cometiendo algún ilícito, es



Red Jacket

irpco

Husky

UNIVERSAL

IRELLI

FDPF



PRODIESEL
productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

decir sustrayendo combustible, más bien la detención se debió al incumplimiento de un supuesto reglamento que nunca se divulgó y que establecía que los auto tanques que transporten combustible no podían circular en horas de la noche, es decir de 6 de la tarde a 6 de la mañana. Por lo tanto la prueba en que se basaban era que un sello estaba roto y que faltaban 30 galones. En relación al sello, no es un delito que el Estado pueda perseguir de oficio ya que son de propiedad de cada una de las comercializadoras, y son estas quienes realizan el seguimiento y pueden reclamar o demandar por su rotura.

El Faltante de 30 galones se puede atribuir a varios factores entre los que se puede mencionar:

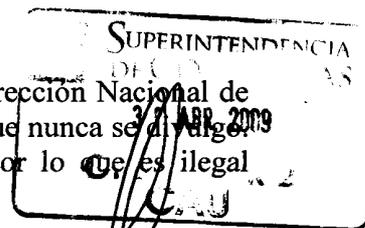
- Error de medición en la Isla de carga de Petrocomercial
- Evaporación del producto, ya que desde que salió de Quito hasta que se realizó el aforo pasaron más de 14 horas
- Contracción volumétrica del producto ya que paso toda la noche cargado.

Con estos argumentos técnicos se desvirtuaba cualquier ilícito relacionado con el vehículo de la empresa. El Señor fiscal dispuso que se realice un peritaje el día lunes 17 de noviembre descargando el producto en la E/S Villareal en horas de la tarde, y en la que participaron la Policía Nacional, la dirección Nacional de hidrocarburos, el fiscal a cargo del caso, representantes de la E/S, y los representantes de Petroshyris, Gerente y Presidente del Directorio. Se procedió a calibrar el auto tanque, determinándose que faltaba el sello del primer compartimento, y que en el mismo faltaban 30 galones aproximadamente. El resto de compartimentos se encontraban con sellos y existía un sobrante en cada compartimento.

Posteriormente se procedió a descargar el producto y aforar los tanques de la E/S, determinándose que existía un sobrante de producto. A esto se sumó el hecho de que la administración de la E/S tiene más confianza en el aforo de sus tanques que en las medidas de las varillas de los auto tanques. Con todo esto, la prueba del proceso se destruyó, quedando solo pendiente un peritaje para determinar si el sello fue manipulado o no. El vehículo se mantuvo en custodia de la Fiscalía, y el día martes 18 se solicitó su liberación pero existía un feriado en la provincia del Carchi.

El auto tanque fue liberado el jueves 20, y se continuó el proceso legal con el vehículo ya operando. A la presente fecha el señor Fiscal desestimó la demanda solicitando al Señor Juez de lo Penal de San Gabriel que archive la causa.

Existe latente la posibilidad de que se abra un expediente en la Dirección Nacional de Hidrocarburos, por el supuesto incumplimiento de un reglamento que nunca se divulgó. La defensa incluirá el hecho de ya fue juzgado este incidente por lo que es ilegal cualquier tipo de acción.



Red Jacket

irpco

Husky

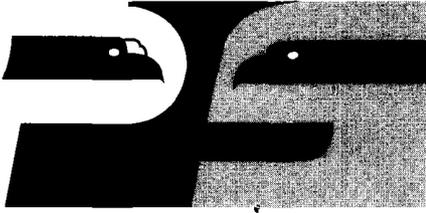
UNIVERSAL

IRELLI

FPPF



PRODIESEL
productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

La administración manejó de la mejor manera el caso, por lo que en el menor tiempo posible, 5 días, se libero el auto tanque, ya que en otros casos los vehículos han permanecido detenidos por más de tres meses.

Simultáneamente, la administración realizo los reclamos ante al autoridades pertinentes a fin de que este reglamento que complicaba totalmente la operación de distribución de combustibles quede insubsistente y se elimine cualquier tipo de abuso con todos los auto tanques de la red.

Este activo contablemente aparece por un valor de USD\$2660,67=, con un saldo en libros después de la depreciación de USD\$2020,63. Realmente la empresa tiene un activo que comercialmente supera los USD\$80.000=, que respalda económicamente a la empresa.

1.7.- COMPAÑÍA RELACIONADA – PETROLEOS Y SERVICIOS C.A.-

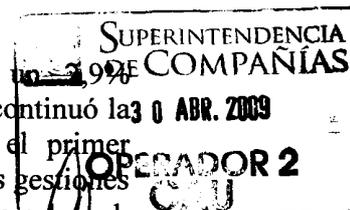
Ha sido de especial atención la operación de Petróleos y Servicios por lo que se hicieron reuniones periódicas conjuntamente con el representante legal de Petróleos del Centro Petrolcentro, a fin de ajustar en un inicio el presupuesto y verificar su cumplimiento.

Por gestión personal, se logró incrementar el cupo de combustibles a Petróleos y Servicios a partir del mes de julio del 2008, lo que se ve reflejado en los resultados económicos.

Adicionalmente se mantiene un control estricto de gastos, verificando continuamente el cumplimiento del presupuesto, teniéndose tan solo un crecimiento en los gastos del 1,6%, en relación al año anterior.

En Octubre del 2008, Petróleos y Servicios fue sancionado por el Servicio de Rentas Internas con la clausura por un lapso de 8 días calendario, ocasionando incertidumbre a todo nivel. Cabe resaltar la gestión realizada por todos los miembros del Directorio de PyS para afrontar el problema y llegar a un acuerdo favorable para la empresa, sus distribuidores y la empresa estatal sin ocasionar un desabastecimiento de combustible. El primer día de clausura se sintió algo de inconvenientes. Esto permitió además conocer las diferencias entre los costos de facturación de Petrocomercial con los de Petróleos y Servicios.

En el año 2008, Petróleos y Servicios pudo crecer en ventas en un 3,9% aproximadamente por varios motivos entre los cuales se puede destacar que continuó la restricción en la distribución de combustibles por parte del Estado en el primer semestre, obteniendo mayores volúmenes en el resto del año. Se mejoraron las gestiones para mantener a los clientes actuales y atraer nuevas E/S para que se afilien a la red. Algunas Estaciones de Servicio terminaron su contrato de afiliación con Petróleos y Servicios restándonos un volumen considerable de ventas.



Red Jacket

irpco

Flukey

UNIVERSAL

IRELLI

FDPF



PRODIESEL
productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

A pesar de tener un crecimiento en ventas bajo, y la baja en los ingresos producto de la clausura por el SRI, las utilidades de la empresa para el ejercicio económico 2008 aumentaron significativamente.

Se mantienen 25,000= acciones de USD\$40= cada una, que corresponden al 50% del capital social de Petróleos y Servicios.

1.8.- DEPARTAMENTO DE VENTAS.-

Durante el presente período reestructuró el departamento de ventas optimizando y ahorrando los recursos.

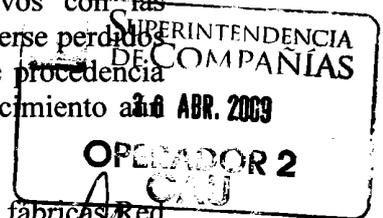
A mediados de año, se conoció la renuncia del Ing. Francisco Erazo, y posteriormente a su salida se pudo anormalidades en su trabajo por lo que el Directorio dispuso que se inicien las acciones legales en contra del Ing. Francisco Erazo por haber engañado a la empresa y haber hecho uso de sus recursos, una vez que se tengan todos los documentos de respaldo.

Como correctivos se reestructuró el departamento de ventas y se establecieron nuevos procedimientos de control de gestión. Se contrato a una persona encargada de bodega quien debe reportar a contabilidad el inventario, disponiéndose que contabilidad realice tomas físicas periódicamente. Además, se contrato una póliza de fidelidad para todos los empleados de la empresa. Continuamente se realiza una verificación de saldos con los clientes para evitar anormalidades.

1.8.1- EQUIPOS BENNETT Y ACCESORIOS.-

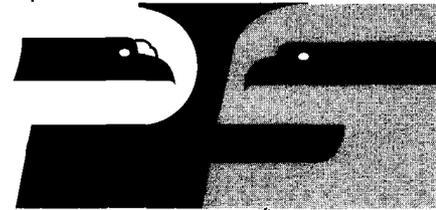
Petróleos de los Shyris S.A. Petroschyris es representante exclusiva para el Ecuador de Bennet Pump, fabricante reconocido internacionalmente por la calidad de sus productos. Esta marca antes del año 1995, en el que se estableció como obligación la renovación de los equipos de las Estaciones de Servicio, poseía mas de un 80% del mercado nacional siendo su principal competidor TOKEIM. A partir de ese año, por un mal manejo del representante de la época, Bennet redujo su participación a un 30% del mercado nacional de equipos electrónicos. En el año 2006, se realiza la primera importación de dispensadores electrónicos en varios modelos siendo muy competitivos con las principales marcas como Wayne y Gilbarco. Existen proveedores que al verse perdidos en precios con nuestros equipos han optado por ofrecer dispensadores de procedencia Brasilera, o peor aún reconstruidos, lo que no ha permitido tener un crecimiento más elevado en las ventas.

Además de los dispensadores, Petróshyris es distribuidor autorizado de las fábricas Red Jacket de bombas sumergibles, Husky en pistolas, codos flexibles (swivels), break away, válvulas de impacto; accesorios Universal ; Cimtek en filtros para dispensadores



Red Jacket





PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

de todas las marcas y sistemas de filtrado de diesel; mangueras IRPCO; manholes para auto tanques BETTS, etc.

En relación al proyecto de distribuir el sistema de facturación SHC para Estaciones de Servicios con el grupo Timex de México, podemos mencionar que tomó alrededor de 6 meses el adecuar al sistema a la normativa Ecuatoriana, durante este período se instaló el sistema piloto en la E/S Rumicucho en la Provincia de Pichincha. Luego de resolver todos los inconvenientes, el sistema ha demostrado su fiabilidad. A finales de año se inicio su comercialización teniendo además varios clientes potenciales para el sistema.

Se han incrementado las representaciones y los productos que se ofrecen, inclusive llegando a tener repuestos para todas las marcas de dispensadores, principalmente tarjetas electrónicas, unidades de medida y válvulas solenoide.

En el año 2008, se duplicaron las ventas en relación al año anterior superándose los USD480.000=, un 166% de incremento. Esperamos que la crisis económica mundial y especialmente la crisis financiera en el Ecuador no afecten significativamente las ventas en el año 2009.

1.8.2.- ADITIVOS PETROSHYRIS.-

En el año 2008, se incentivo la venta de los aditivos Petrosyris contratando nuevos vendedores para promocionar los productos entre los clientes finales y distintos centros de distribución como lubricadoras, Estaciones de Servicio y talleres de mantenimiento de vehículos.

1.8.3.- CONVENIO DE DISTRIBUCIÓN CON PDV.-

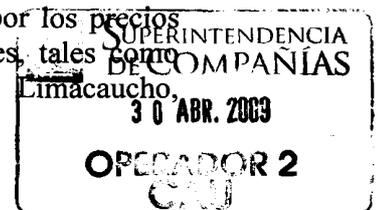
Se mantiene el convenio de distribución de lubricantes PDV a fin de distribuir sus lubricantes obteniendo un buen descuento en los precios de distribución lo que ha permitido entregar a nuestros clientes un mejor margen de comercialización.

1.8.4.- LLANTAS.-

La comercialización de llantas se ha incrementado considerablemente por los precios bajos y diversidad de marcas que se han logrado para nuestros clientes, tales como Maxxis, General, Pirelli, Michelin, Bridgestone, Firestone, Aelous, Bfgoodrich y Good Year.

1.9.- ASISTENCIAS ECONÓMICAS.-

Las asistencias económicas se mantuvieron, pero se dio preferencia al financiamiento de equipos, accesorios, llantas lubricantes y aditivos. Se entregaron 18 asistencias Económicas por un monto total de USD. 137.689,76=, las mismas que están



Red Jacket

irpco

Husky

UNIVERSAL

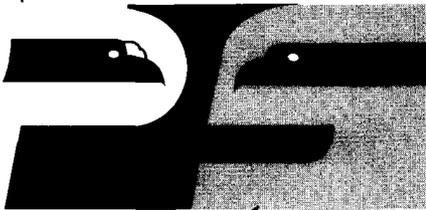
PIRELLI

FPPF



PRODIESEL

productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

debidamente respaldadas según lo establecido en el reglamento de asistencias económicas. Además se ha procedido a renegociar algunas deudas las mismas que se presentan como que se han otorgado en el presente período.

1.10.- PROCESOS LEGALES.-

Los procesos legales que la empresa mantiene son:

- Proceso legal en contra del Ing. Joaquín Ricaurte a fin de recuperar la deuda pendiente que mantiene desde el 11 de noviembre de 2003 con la empresa por un valor aproximado de USD\$ USD\$26,000=, actualmente el proceso tiene pendiente una audiencia de conciliación, este proceso esta gestionado por el Dr. Humberto Zambrano Zúñiga.
- Denuncia ante la Fiscalía por el robo de un dispensador, bombas sumergibles y accesorios por un individuo desconocido. El proceso lo lleva el Abogado Julio Plaza Rada, y de la investigación no se ha podido determinar a actores del delito.
- Se inicio el proceso legal en contra del Sr. Ramiro Aguilar por una deuda pendiente con la empresa; luego de iniciada, el deudor se acercó para renegociar la deuda y nuevamente está incumpliendo con los pagos.
- El Directorio dispuso que se inicien las acciones legales en contra del Ing. Francisco Erazo por haber engañado a la empresa y haber hecho uso de sus recursos.

1.11.- NORMAS Y REGLAMENTOS.-

Es norma de la administración el respeto a todas las leyes y reglamentos, incluyendo el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual.

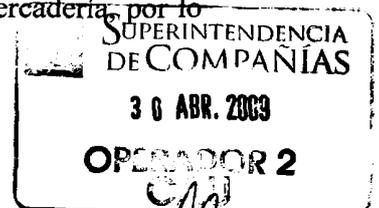
1.12.- INFORMES DE LOS ORGANISMOS DE CONTROL.-

Trimestralmente se han conocido los informes y recomendaciones del comisario de la empresa, los mismos que expresan el cumplimiento de todas las normas contables. En el informe de auditoria externa no existen observaciones en relación a la contabilidad y a la forma en que se llevan los registros. Las recomendaciones principalmente están encaminadas a mejorar el control del inventario, ingreso y salida de mercadería, por lo que se han implementado mecanismos de control.

2.- ANALISIS FINANCIERO.-

2.1.- ACTIVOS.-

El activo total se incrementa ligeramente en un 7.98%, y se pueden destacar como variaciones importantes el incremento del inventario, de las cuentas por cobrar y la provisión de cuentas incobrables.



Red Jacket

irpco

Husky

UNIVERSAL

IRELLI

FPPF



PRODIESEL

productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

La Junta General de accionistas dispuso que se den de baja las cuentas por cobrar correspondientes a Estaciones de Servicio que suspendieron el pago entre septiembre 2001 y enero 2002, y la relacionada con la inversión en Fiduvalor realizada en Enero de 1999. Además, se mantienen procesos legales por deudas con la empresa. Por estos motivos el Directorio resolvió incrementar la provisión para cuentas incobrables a USD\$18.363,21=, incluyendo la provisión establecida por ley.

Las cuentas por cobrar se incrementan en USD\$87.542,31=, siendo el principal rubro que se incrementa el financiamiento de equipos, accesorios, repuestos, llantas, aceites y aditivos.

Las cuentas por cobrar por asistencias económicas se incrementan en USD\$24395.94=

2.2.- PASIVOS.-

Se mantiene un crédito con los proveedores en Estados Unidos hasta de 60 días, dependiendo de la mercadería sin ningún tipo de garantía colateral, ratificando la credibilidad de la empresa Petroshyris a nivel Internacional.

En el pasivo se incrementan principalmente los valores correspondientes a Impuestos por pagar en la cuenta Impuesto a la Renta y personal en la cuenta participación 15% trabajadores, los cuales están en relación directa con el incremento de utilidades del ejercicio económico 2008. Se incrementan las cuentas por pagar a proveedores principalmente por el crecimiento en las ventas.

2.3.- PATRIMONIO.-

El patrimonio se mantiene prácticamente igual a los valores de los años 2005, 2006 y 2007 a excepción del crecimiento de las utilidades a distribuirse a los accionistas. En el 2008 crecieron en un 12,05% en relación a las del 2007.

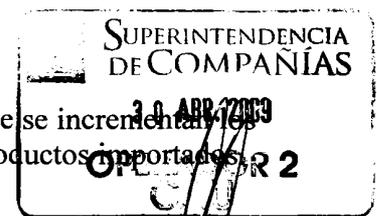
2.4.- INVERSIONES.-

Se han disminuido las inversiones financieras por el aumento en las ventas y crédito a nuestros clientes. El efectivo nos ha permitido cubrir las importaciones y obtener una rentabilidad correspondiente a la comercialización de productos.

2.5.- INGRESOS.-

Los ingresos totales se incrementan en un 13.50%, destacándose que se incrementaron los ingresos por ventas en un 89.87% principalmente por la venta de productos importados.

Los ingresos por transporte del auto tanque Hino se reducen ligeramente en 0.45% en relación al año anterior.



Red Jacket

irpco

Husky

UNIVERSAL

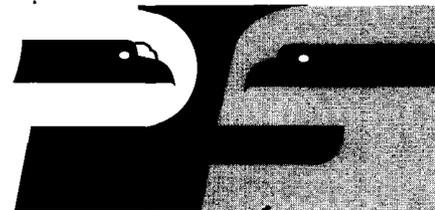
PIRELLI

FPPF



PRODIESEL

productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
 Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
 Quito Ecuador

Se ha tratado de optimizar los recursos maximizando los ingresos para la empresa.

INGRESOS

	2005	2006	2007	2008	
POR VENTAS	1.072,25	125.661,53	253.151,57	480.658,18	89,87%
Productos Petroshyris	1.072,25	32,50	-	-	0,00%
Productos Importados	-	87.746,58	183.727,07	392.170,41	113,45%
Productos Aditivos	-	11.417,19	26.501,76	28.067,50	5,91%
Productos Llantas	-	26.465,26	42.832,74	60.420,27	41,06%
Productos Prendas	-	-	90,00	-	-100,00%

POR SERVICIOS	1.103.589,86	1.410.621,55	1.437.581,01	1.438.265,66	0,05%
Transporte Terceros	993.084,18	1.220.979,30	1.215.495,27	1.219.812,00	0,36%
Transporte Propio (Auto-Hino)	36.898,00	39.478,30	44.183,05	40.291,80	-8,81%
Transporte Propio (Auto-Mack)	8.250,73	70.408,64	100.082,07	105.142,68	5,06%
Otros Ingresos	13.102,96	20.979,47	16.064,62	7.511,98	-53,24%
Mantenimiento	-	-	1.756,00	2.484,00	41,46%
Publicidad	49.000,00	58.775,84	60.000,00	60.000,00	0,00%
Arriendos	2.720,00	-	-	2.223,20	100,00%
Venta de acitvos fijos	533,99	-	-	800,00	100%

TOTAL	1.104.662,11	1.536.283,08	1.690.732,58	1.918.923,84	13,50%
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------

2.6.- EGRESOS.-

Los gastos administrativos crecen en USD\$19,344.76=, es decir un 15.80%. Los gastos que principalmente afectan son las comisiones y movilización de los vendedores, este rubro está ligado al crecimiento en ventas.

El costo de sobre tiempos prácticamente se mantiene.

Sueldos y salarios se reducen en 6.27%.



Red Jacket



PRODUCTOS INDUSTRIALES DE ALTA TECNOLOGIA

PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
 Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
 Quito Ecuador

Los gastos generales se elevan en USD\$11,101.65=, 8.20% mas que el año 2007. Las principales cuentas que se incrementan son GASTO IVA en USD\$3,307.62=, y la provisión de cuentas incobrables en USD\$10,089.28=. El resto de rubros de gasto registran más bien una reducción con algunas excepciones, demostrando la austeridad de la administración en el gasto. Se incrementa el rubro de Honorarios dietas directores en relación al año 2007 ya que en el año 2008 el directorio estuvo integrado por todos sus miembros. En el año 2007, por licencia del Ing. Gustavo Sánchez existía una vacante como director suplente que no genero gasto.

EGRESOS

	2005	2006	2007	2008	
COSTOS	898.139,22	1.216.674,30	1.304.824,33	1.446.492,70	10,86%
Costo de ventas	350,77	99.396,55	205.915,46	373.174,18	81,23%
Transportistas	765.988,19	972.946,89	962.432,49	966.086,04	0,38%
Transporte propio	46.650,26	86.777,58	83.794,05	107.232,48	27,97%
Leasing	85.150,00	57.553,28	52.682,33		-100,00%

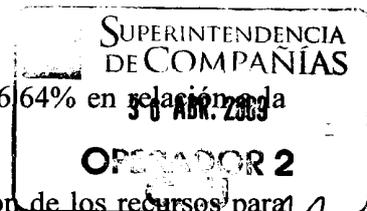
GASTOS	254.078,52	295.970,63	309.941,94	345.838,35	11,58%
Gastos de administración	101.141,16	113.447,93	122.424,26	141.769,02	15,80%
Gastos Generales	107.353,36	129.510,70	135.467,68	146.569,33	8,20%
Honorarios Dietas directores	45.584,00	53.012,00	52.050,00	57.500,00	10,47%

TOTAL	1.152.217,74	1.512.644,93	1.614.766,27	1.792.331,05	11,00%
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------

2.7.- UTILIDAD OPERATIVA.-

La utilidad operativa del ejercicio crece en USD\$50,626.48=, 66,64% en relación a la del año 2006.

Se observa los resultados de la administración en la optimización de los recursos para maximizar las utilidades de operación.



Red Jacket

irpco

Husky

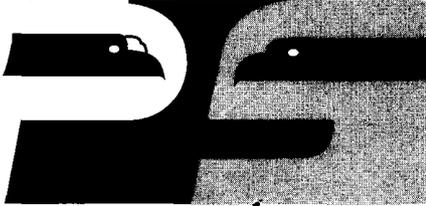
UNIVERSAL

IRELLI

FPPF



PRODIESEL
 productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

2.8.- GARANTÍAS BANCARIAS.-

Se renovaron garantías bancarias por USD\$150.000=, USD\$50.000= y USD\$50.000= en el Produbanco, a favor de Petrocomercial a fin de garantizar parte de la facturación de combustible de Petróleos y Servicios C.A. Las garantías están respaldadas, las dos primeras, por la hipoteca de la casa de propiedad de PetroShyris, y la tercera por un depósito en efectivo por USD\$50.000= en el Produbanco.

2.10.- CUENTAS POR COBRAR.-

La provisión de cuentas incobrables se incremento en USD\$18,363.21= a fin de que en el año 2009 se dará de baja la cuenta por cobrar de la inversión en FIDUVALOR por USD\$5,362.88=, en vista de se ha intentado cobrar por mas de 7 años pero lastimosamente dicha acreencia no estaba respaldada por la AGD y la institución ha desaparecido completamente sin existir un representante legal a quien demandar el pago.

El saldo se mantendrá como provisión respaldando de las cuentas por cobrar que tienen un proceso legal, o están vencidas por un lapso mayor de 5 años, y especialmente de aquellas que no tienen documentos de respaldo para exigir su pago y que fueron generadas antes del año 2006.

2.11.- RESERVAS LEGALES.-

El saldo de la reserva legal desde el año 2005 es de USD\$61,485,09= superando mas del 50% del capital social, por lo que en el ejercicio económico no se realiza ninguna provisión.

2.12.- IMPUESTO A LA RENTA.-

El impuesto a la renta del período asciende a USD\$35,480.90=. Los dividendos de Petróleos y Servicios están exentos de dicho pago.

2.12.- RESULTADO DEL EJERCICIO.-

La utilidad a distribuirse o capitalizarse del ejercicio económico 2008 es de USD\$141,552.65=, un 12.05% mayor que la del año 2007.

3.- RECOMENDACION SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES.

Basado en la proyección económica y financiera de la empresa Petróleos de los Shyris S.A., la administración recomienda se distribuya el 100% de las utilidades a sus accionistas, ya que tienen derecho a una utilidad sobre su inversión en la empresa.

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS
30 ABR 2009
OF. 2



Red Jacket

irpco

Husky

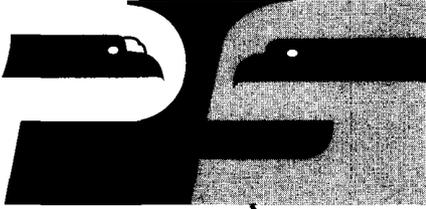
UNIVERSAL

PIRELLI

FPPF



PRODIESEL
productos industriales de alta tecnología



PETROSHYRIS

Av. América N37-17 y Naciones Unidas
Telefax: (593-2) 3319 119 / 104
Quito Ecuador

4.- COMENTARIO FINAL.-

Ratifico mi compromiso con la empresa y todos sus accionistas de incrementar la utilidades, buscar nuevas posibilidades de negocio y optimizar la utilización de recursos con los que cuenta la empresa, apoyando a nuestros clientes Distribuidores de Combustibles en la operación diaria de sus negocios a fin de que mejoren sus ingresos, y entregándoles productos de excelente calidad a los mejores precios del mercado, para que bajen sus costos operativos y puedan hacer frente a tanta obligación tributaria y de control por parte del Estado.

Agradezco al directorio por la confianza al ratificarme en el cargo y su apoyo en la gestión. Agradezco a Dios por la Fortaleza para encarar las dificultades siempre basado en los principios de moral y ética, a mi esposa y mis hijos por la paciencia y el soporte para encarar este reto.

Atentamente



Ing. Gustavo Sánchez Hidalgo
Gerente General



Red Jacket

irpco

Husky

UNIVERSAL

PIRELLI

FPPF



PRODIESEL
productos industriales de alta tecnología